RETOS Y VARIABLES ESTRATÉGICAS DE PRESENTE Y DE FUTURO DE **LA RIBERA** DE **NAVARRA**

OFICINA DE ANÁLISIS Y PROSPECTIVA DE NAVARRA
NAFARROAKO ANALISI ETA PROSPEKTIBA BULEGOA

Gobierno de Navarra
Nafarroako Gobernua

AGENDA 2030

Autoría: Prospektiker S.A.

Financia y edita: Oficina de Análisis y Prospectiva.
Departamento de Presidencia e Igualdad del Gobierno de Navarra.

Fecha: abril de 2026.

RESUMEN EJECUTIVO 4

1. INTRODUCCIÓN 11

2. PROCESO METODOLÓGICO 13

3. DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO CUANTITATIVO 15

3.1. DEMOGRAFÍA 17
3.1.1. Densidad de Población 17
3.1.2. Evolución del número de habitantes 18
3.1.3. Índice de masculinidad 19
3.1.4. Habitantes según rango de edad 20
3.1.5. Tasa de dependencia total 22
3.1.6. Tasa de dependencia mayores de 64 años 23
3.1.7. Tasa de dependencia menores de 16 años 24
3.1.8. Tasa de relevo 25
3.1.9. Nacimientos 26
3.1.10. Defunciones 29
3.1.11. Crecimiento vegetativo 31
3.1.12. Movimientos migratorios 33
3.1.13. Población extranjera 36
3.1.14. Población por nivel formativo 39

3.2. SOCIEDAD Y ECONOMÍA 41
3.2.1. Nivel y distribución de la renta 41
3.2.2. Salario medio y brechas salariales 43

3.3. MERCADO DE TRABAJO 45
3.3.1. Tasa de actividad 45
3.3.2. Tasa de empleo 47
3.3.3. Tasa de paro 49
3.3.4. Afiliación a la Seguridad Social 51
3.3.5. Afiliación a la Seguridad Social por sexo 52
3.3.6. Afiliación a la Seguridad Social por edad 54
3.3.7. Afiliación a la Seguridad Social por nacionalidad 56
3.3.8. Afiliación a la Seguridad Social por tipo de régimen 58
3.3.9. Afiliación a la Seguridad Social por sectores de actividad 60
3.3.10. Personas demandantes de empleo paradas 62
3.3.11. Personas demandantes de empleo paradas por sexo 63
3.3.12. Personas demandantes de empleo paradas por tramos de edad 65
3.3.13. Personas demandantes de empleo paradas por nacionalidad 67
3.3.14. Personas demandantes de empleo paradas por nivel formativo 69
3.3.15. Personas demandantes de empleo paradas por sector de actividad 71
3.3.16. Contratos totales por tipo de actividad 73

3.4. TEJIDO EMPRESARIAL 74
3.4.1. Númerode empresas totales 74
3.4.2. Número de empresas por sectores 74
3.4.3. Número de empresas de más de 50 personas trabajadoras 76
3.4.4. Número de actividades económicas totales por actividad a 10 80
3.4.5. Sector primario: evolución número de actividades y empleo (CNAE a 2 dígitos) 84
3.4.6. Sector industrial: evolución número de actividades y empleo (CNAE a 2 dígitos) 85
3.4.7. Sector energía y suministros: evolución número de actividades y empleo (CNAE a 2 dígitos) 90
3.4.8. Sector de la construcción: evolución número de actividades y empleo (CNAE a 2 dígitos) 92
3.4.9. Sector servicios: evolución número de actividades y empleo (CNAE a 2 dígitos) 94

3.5. RESUMEN POR SUBCOMARCAS 99

4. CUADRO DAFO Y RETOS 100

4.1. CUADRO DAFO 102
4.1.1. Demografía 102
4.1.2. Sociedad y economía 105
4.1.3. Mercado de trabajo 107
4.1.4. Tejido empresarial 110
4.1.5. Gobernanza 114
4.1.6. Infraestructuras 116

4.2. OPORTUNIDADES Y AMENAZAS ESTRATÉGICAS 119

4.3. RETOS 121

5. ANEXO: PARTICIPANTES EN EL ANÁLISIS CUALITATIVO 122

RESUMEN EJECUTIVO

SUMARIO

CONTEXTO

El diagnóstico de la Ribera es una pieza estratégica fundamental diseñada para identificar los retos de la comarca en un horizonte a diez años. La identificación de los retos y variables estratégicas de presente y futuro de la Ribera se ha desarrollado mediante un proceso de co creación que ha favorecido la implicación en el proyecto por parte de la Oficina de Análisis y Prospectiva de Navarra (OAP), Asociación Empresa Ribera (AER), Consorcio para las Estrategias de Desarrollo de la Ribera de Navarra (EDER) y el resto de agentes participantes.

La metodología ha combinado un análisis cuantitativo inicial basado en fuentes estadísticas oficiales con un análisis cualitativo sustentado en 13 entrevistas a personas relevantes del territorio y tres focus group con agentes formativos, sociales y municipales. A partir de sus resultados se elaboró un DAFO que permitió ordenar fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas, culminando en la definición de cinco retos estratégicos que orientan la hoja de ruta futura del territorio.

DIAGNÓSTICO

Se ha realizado un análisis cuantitativo de la Ribera que examina la evolución de los principales indicadores demográficos, laborales y empresariales, incluyendo estructura poblacional, mercado de trabajo y tejido productivo por sectores. Este diagnóstico ofrece una visión objetiva de la dinámica socioeconómica del territorio, aunque en algunos municipios las variaciones pueden resultar bruscas debido a su reducido tamaño poblacional.
Destacan las siguientes conclusiones:

1. RADIOGRAFÍA DEMOGRÁFICA

Envejecimiento, caída de los nacimientos, falta relevo generacional que compromete la sostenibilidad demográfica a largo plazo e incremento de la inmigración.

La Ribera presenta un crecimiento demográfico sostenido del 3,3% (119.807 habitantes en 2024), superior a la media de Navarra del 2,5%, impulsado sobre todo por la Ribera Baja, que concentra la mayor parte del aumento poblacional y muestra una densidad muy superior al promedio comarcal. La comarca combina áreas altamente pobladas con otras claramente rurales, especialmente en Ribera Alta, lo que genera una estructura interna muy heterogénea. La población de la Ribera es algo más joven que la de Navarra (16,5% de menores de 16 años frente al 15,4% en Navarra), mantiene una base de personas menores relativamente mayor y un envejecimiento más moderado, aunque con una tendencia progresiva hacia una población más mayor. La natalidad continúa descendiendo (-20,8% desde 2016) y con una tasa de relevo generacional negativa (0,821), si bien la caída es menos acusada que en el conjunto de Navarra. El factor clave es la migración internacional, que se ha convertido en el principal motor de crecimiento, con un aumento muy significativo de población extranjera, que ya supera el 18% del total y tiene un peso determinante en los nacimientos. La comarca mantiene un relevo generacional más equilibrado que Navarra, pero la tendencia general indica un riesgo creciente de envejecimiento, especialmente en áreas rurales.

2. SOCIEDAD Y ECONOMÍA

Menor nivel de renta en la Ribera, mayor riesgo de pobreza, persistencia de brechas salariales de género y de nacionalidad y menor nivel formativo.

La situación socioeconómica de la Ribera muestra niveles de renta neta inferior a Navarra (brecha de renta neta del 12,5% respecto a Navarra), acompañados de una desigualdad más elevada y una incidencia mayor del riesgo de pobreza. La tasa de riesgo de pobreza severa es del 15,4%, notablemente superior al 11,9% de Navarra, con especial incidencia en la Ribera Baja. Aunque la renta crece gradualmente, persiste una brecha estructural con la media foral que afecta especialmente a hogares con menor cualificación o mayor vulnerabilidad. Persisten brechas de desigualdad salarial, como la de género (aprox. 17%) que es ligeramente menor que la media navarra, y la brecha entre nacionales y extranjeros, que es muy elevada (cercana al 29%). El territorio también presenta un perfil educativo más bajo, a pesar de la reducción de personas con únicamente estudios primarios y del incremento en formación superior y profesional en los últimos años. La comarca sigue rezagada en la proporción de población con estudios superiores, especialmente en comparación con los valores medios de Navarra. El peso creciente de la población extranjera, cada vez más presente en términos demográficos y laborales, introduce nuevos retos en materia de cohesión social, acceso a la vivienda, integración lingüística y equiparación educativa.

3. MERCADO DE TRABAJO

Crecimiento del empleo impulsado mayoritariamente por el acceso al trabajo de personas extranjeras, aumento de la población activa y caída de la tasa de paro.

El mercado laboral de la Ribera evoluciona de manera claramente positiva, con un aumento de la actividad y el empleo, una reducción significativa del paro y un acercamiento progresivo a los niveles medios de Navarra. La tasa de actividad ha crecido de forma sostenida y la tasa de empleo alcanza ya cifras muy próximas a la media foral. El paro, que había mostrado altibajos en años anteriores, desciende de manera notable hasta situarse en torno al 7,8%, el valor más bajo del periodo reciente. Sin embargo, persisten retos estructurales importantes, como la elevada brecha de género en actividad y empleo, que es incluso superior a la navarra, o la concentración del desempleo en colectivos específicos: mujeres, jóvenes en los tramos inferiores de edad y personas mayores de 55 años, que representan una parte sustancial del paro total. La afiliación a la Seguridad Social crece con fuerza, especialmente impulsada por la población extranjera, cuyo incremento supera el 20% en el periodo analizado. Este colectivo tiene un peso relativo mayor que en Navarra, consolidándose como un componente esencial del mercado laboral ribero.

4. TEJIDO EMPRESARIAL

Crecimiento del número de empresas y empleos, orientación industrial y agroalimentaria.

La Ribera cuenta con un tejido empresarial amplio, diversificado y con una marcada orientación industrial y agroalimentaria, aunque su crecimiento reciente ha sido más moderado que el de Navarra. Las empresas de servicios continúan aumentando y se consolidan como el sector más numeroso, aunque el comercio muestra un descenso sostenido que refleja cambios estructurales en el consumo y la distribución. La industria mantiene un peso superior al promedio navarro, con especial relevancia de las actividades alimentarias, metalúrgicas, maquinaria y transformación, que continúan generando empleo incluso cuando disminuye el número de pequeñas empresas, señal de un proceso de concentración y aumento de escala productiva. El sector agrario sufre un retroceso significativo en actividades y afiliación, marcando una pérdida de peso en la estructura económica comarcal. La construcción crece moderadamente, sobre todo en ramas técnicas y especializadas, aunque su peso total sigue siendo limitado. La Ribera Baja concentra el mayor volumen de empresas y empleo, actuando como principal motor económico, mientras que Ribera Alta presenta un tejido más reducido, pero con fuerte componente industrial.

OPORTUNIDADES Y AMENAZAS ESTRATÉGICAS

Del análisis se desprende un panorama territorial complejo, en el que conviven importantes vectores de transformación con riesgos estructurales que condicionarán el futuro de la comarca. A continuación, se sintetizan las principales oportunidades y amenazas estratégicas que emergen de este diagnóstico:

OPORTUNIDADES ESTRATÉGICAS

1. Renovación demográfica mediante inmigración
La llegada de población extranjera permite compensar parcialmente el envejecimiento y mantener la base de población activa, lo que puede sostener el mercado laboral y la actividad económica.

2. Posición logística y geográfica estratégica
La Ribera se sitúa en un corredor relevante entre varias regiones económicas, lo que abre oportunidades para el desarrollo logístico, industrial y de distribución.

3. Potencial de diversificación productiva
La existencia de una base agroalimentaria e industrial consolidada puede servir de plataforma para impulsar nuevos sectores de mayor valor añadido (tecnologías industriales, automatización, energías renovables, economía circular).

4. Desarrollo de la transición energética
La presencia de proyectos vinculados a energías renovables y al hidrógeno verde abre oportunidades para atraer inversión industrial y tecnológica.

5. Crecimiento de la economía de los cuidados
El envejecimiento poblacional genera demanda creciente en sectores como atención sociosanitaria, teleasistencia o servicios de proximidad.

6. Concentración urbana en nodos comarcales
La existencia de núcleos urbanos con masa crítica facilita la prestación de servicios avanzados, la formación especializada y la generación de ecosistemas empresariales.

7. Potencial de atracción de talento mediante calidad de vida
La disponibilidad de vivienda, menor presión urbana y proximidad a entornos naturales puede favorecer la captación de profesionales si se desarrollan infraestructuras digitales y servicios adecuados.

8. Consolidación de cooperación territorial
Las estructuras de gobernanza comarcal pueden facilitar proyectos compartidos y estrategias de desarrollo integradas.

9. Potencial de modernización del tejido empresarial
El tejido de pequeñas y medianas empresas puede evolucionar hacia procesos de digitalización, automatización e internacionalización.

10. Crecimiento del emprendimiento multicultural
La diversidad de origen de la población puede favorecer nuevas iniciativas empresariales y dinamismo económico.

AMENAZAS ESTRATÉGICAS

1. Envejecimiento estructural de la población
El aumento de la población mayor puede incrementar la presión sobre los servicios públicos y reducir la población activa disponible.

2. Descenso de la natalidad
La baja tasa de natalidad compromete el relevo generacional y la sostenibilidad demográfica a largo plazo.

3. Dependencia de sectores de bajo valor añadido
La especialización en determinados sectores tradicionales puede limitar la productividad y la competitividad territorial.

4. Escasez de perfiles cualificados
Las empresas demandan perfiles técnicos y especializados que no siempre están disponibles en el mercado laboral local.

5. Desajuste entre formación y necesidades productivas
La estructura educativa y formativa no siempre responde a las demandas del tejido empresarial.

6. Fragmentación territorial y política
La falta de una visión estratégica compartida entre municipios puede dificultar el desarrollo de proyectos estructurales de gran escala.

7. Persistencia de desigualdades socioeconómicas
Determinados colectivos presentan mayores tasas de vulnerabilidad económica y social, lo que puede generar tensiones sociales.

8. Fuga de talento joven
La población joven cualificada puede emigrar hacia áreas metropolitanas con mayores oportunidades laborales.

9. Debilidad estructural del tejido empresarial
El predominio de microempresas puede limitar la capacidad de innovación, inversión y crecimiento.

10. Riesgo de pérdida de competitividad territorial
Otros territorios pueden atraer inversiones y talento si ofrecen mejores infraestructuras, ecosistemas empresariales o condiciones laborales.

11. Dificultad de acceso a una vivienda asequible y adaptada a las necesidades
La falta de vivienda asequible y adaptada a las nuevas necesidades dificulta el asentamiento de población joven y la llegada de nuevas personas trabajadoras y agrava las situaciones de vulnerabilidad, erosionando la cohesión territorial y social.

RETOS

LOS RETOS QUE DEBE AFRONTAR LA COMARCA DE LA RIBERA PARA GARANTIZAR SU DESARROLLO SOCIAL, ECONÓMICO, Y TERRITORIAL FUTURO SE CUANTIFICAN EN CINCO RETOS PRINCIPALES Y SON LOS SIGUIENTES

RETO SOCIO-DEMOGRÁFICO Y DE COHESIÓN SOCIAL

Gestionar anticipativamente el envejecimiento, migración y acogida; asegurar la integración efectiva y abordar tensiones en convivencia, desde una apuesta por la educación en todas las etapas de la vida.

RETO DE FIDELIZACIÓN Y ATRACCIÓN DE TALENTO

Atraer y fidelizar perfiles profesionales cualificados y no cualificados ofertando empleos cualificados y no cualificados con buenas condiciones laborales y calidad de vida: vivienda, servicios públicos...

RETO DE CRECIMIENTO ECONÓMICO E INDUSTRIAL

Transformar y potenciar sectores maduros, como la agroindustria y apostar a largo plazo por nuevos o emergentes sectores estratégicos, en su caso, con la atracción de empresas tractoras (robótica, tecnología, renovables, aeroespacial...)

RETO DE DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURAS

Impulsar la mejora y modernización de las infraestructuras para garantizar un desarrollo económico competitivo y la mejora de la calidad de vida de la población.

RETO DE GOBERNANZA Y COLABORACIÓN

Colaboración entre todos los agentes para el logro de un objetivo común, que permita alinear recursos y estrategias con una visión compartida de comarca, fortaleciendo el asociacionismo territorial y sectorial y la coordinación pública-privada.

1. INTRODUCCIÓN

SUMARIO

1.1. IDENTIFICAR RETOS Y ANTICIPAR VARIABLES

La Ribera se encuentra en un momento clave de reflexión estratégica, en el que resulta imprescindible identificar con claridad los retos actuales y anticipar las variables que marcarán su evolución futura a diez años.

Este diagnóstico tiene como objetivo ofrecer una visión integral del territorio, considerando tanto sus dinámicas sociodemográficas y socioeconómicas como los factores ambientales, culturales y de gobernanza que inciden en su desarrollo. La comprensión profunda del presente permitirá establecer una base sólida para proyectar escenarios sostenibles y resilientes que respondan a las necesidades de la sociedad, del tejido económico y la respuesta a los desafíos globales.

El presente estudio resulta del acuerdo de la Oficina de Análisis y Prospectiva del Gobierno de Navarra y la Asociación Empresa Ribera (AER), ademas ha contado con la participación del Consorcio para las Estrategias de Desarrollo de la Ribera de Navarra (EDER), así como otros actores locales que se detallan en el informe.

El estudio se centra en comprender en profundidad la situación actual de la Ribera, abordando tanto los aspectos cuantitativos como cualitativos que definen su realidad socioeconómica. Para ello, se analizan los principales indicadores demográficos, económicos y sociales, complementados con la visión y percepción de los diferentes agentes del territorio y de la ciudadanía. Este enfoque integral permitirá identificar fortalezas, debilidades y dinámicas que condicionan el desarrollo de la comarca en el presente y en el futuro.

En definitiva, el objetivo es generar un diagnóstico sólido que sirva como base para la toma de decisiones estratégicas orientadas a la sostenibilidad y competitividad del territorio. A través de este análisis, se busca ofrecer una visión compartida que permita impulsar un desarrollo equilibrado y resiliente, alineado con las necesidades y aspiraciones de la sociedad local.

2. PROCESO METODOLÓGICO

SUMARIO

Para la Identificación de los Retos y Variables Estratégicas de presente y de futuro de la Ribera Navarra se ha utilizado una metodología de CO-CREACIÓN organizada en torno a un proceso de construcción colectiva de decisiones que ha supuesto la IMPLICACIÓN en el proyecto por parte de Oficina de Análisis y Prospectiva de Navarra, de la Asociación Empresa Ribera (AER), del Consorcio para las Estrategias de Desarrollo de la Ribera de Navarra (EDER) y del resto de participantes en el mismo.

Como se puede observar en el cuadro, el proceso de trabajo ha comenzado con un **análisis cuantitativo,** a través de la metodología de análisis documental, en el que se recopila y estudia información objetiva procedente de fuentes estadísticas oficiales. A partir de esta base, se ha complementado el estudio con un **análisis cualitativo** mediante dos metodologías: por un lado, entrevistas personales a 13 personas con actividad relevante en el territorio, que aportan una visión experta y cercana (se incluye listado en anexo 1); y por otro lado, tres *focus group* con agentes formativos, sociales y responsables municipales, donde se ha contrastado y debatido el diagnóstico inicial de forma colectiva y se han recogido nuevas aportaciones.

Con todos estos insumos se ha elaborado posteriormente un **cuadro DAFO,** que permite identificar de manera ordenada las oportunidades, amenazas, fortalezas y debilidades del contexto analizado. Finalmente, este proceso ha culminado con la definición de los **cinco retos principales** que la Ribera deberá abordar en el futuro, proporcionando una hoja de ruta clara para orientar las decisiones estratégicas.

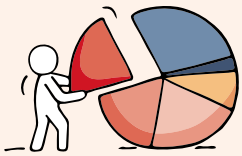
Al inicio de cada uno de los apartados se específica de manera más concreta el contenido de cada uno de los mismos.

ESTE TRABAJO SE HA DESARROLLADO EN 5 FASES

1. ANALISIS CUANTITATIVO

Documental

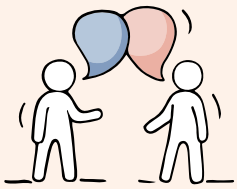
Se ha procedido a recopilar y analizar la información cuantitativa



2. ANÁLISIS CUALITATIVO

Entrevistas personales

Se han recogido opiniones de 13 personas relevantes con incidencia en la Ribera (ver listado anexo 1).



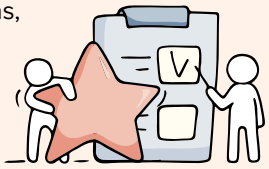
3. ANÁLISIS CUALITATIVO

Focus Group

Se han organizado tres *focus group* en los que se presentó y debatió el diagnóstico (agentes formativos, sociales y alcaldesas/es).

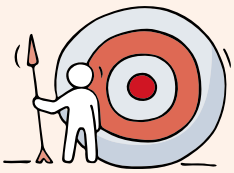
4. CUADRO DAFO Y VARIABLES

Se ha elaborado un cuadro de oportunidades, amenazas, debilidades y fortalezas.



5. RETOS

Se han identiticado los cinco retos principales a los que debe hacer frente la Ribera en el futuro.



3. DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO CUANTITATIVO

SUMARIO

En esta fase se ha desarrollado un análisis socioeconómico cuantitativo exhaustivo de la Ribera, orientado a la recopilación sistemática y evaluación de la evolución histórica de los principales indicadores territoriales y demográficos. El estudio ha incluido el análisis de la estructura y dinámica poblacional mediante desagregación por municipio, edad y sexo, incorporando indicadores específicos de envejecimiento, juventud, dependencia, reemplazo, masculinidad y sustitución. Paralelamente, se ha abordado el comportamiento del mercado laboral mediante índices de empleo, autoempleo y desempleo, junto con la distribución sectorial de la actividad económica.

Finalmente, se ha analizado el tejido empresarial y su evolución, considerando la presencia y dinamismo de sectores estratégicos (agricultura, industria, construcción, servicios y turismo) y la caracterización de las unidades productivas, con especial atención a pymes y micropymes.

Como se puede observar en los siguientes apartados del informe, de todos estos análisis cuantitativos desarrollados se han extraído las correspondientes conclusiones, si bien hay que tener en cuenta que, a nivel general, en ocasiones el reducido número de habitantes y el diverso tamaño de la superficie de las poblaciones, condiciona o propicia cambios bruscos y diferencias en las diferentes tasas analizadas.

3.1. DEMOGRAFÍA

3.1.1. DENSIDAD DE POBLACIÓN

En este apartado se muestra la relación entre la superficie del territorio analizado y el número de habitantes que viven en él.

Como puede observarse en el cuadro adjunto, la densidad de población en la Ribera **ha ido creciendo** de manera sostenida a lo largo de los últimos cuatro años analizados, pasando de 87,6 a 90,5 habitantes por kilómetro cuadrado. Este aumento, consecuencia del **crecimiento del número de habitantes** en la comarca, refleja, además, la consolidación de la Ribera como una de las zonas por metro cuadrada **más pobladas de Navarra**.

Analizando las dos subzonas de la Ribera se observa que **Ribera Alta** mantiene una densidad moderada con 64,0 habitantes por kilómetro cuadrado en 2024, en niveles similares a la media navarra. Dentro de ella, destacan municipios como **Marcilla** (134,5 hab/km^2), **Milagro** (124,7) o **Peralta/Azkoien** (67,1), que concentran mayor población, frente a otros de carácter más rural como **Falces** (20,4) o **Funes** (48,2).

En cambio, **Ribera Baja** se configura como el área más densa, alcanzando en 2024 los **102,5 habitantes por km^2**, lo que supone un crecimiento claro en los últimos años. En ella sobresalen municipios de alta concentración como **Murchante** (317,6 hab/km^2), **Castejón** (243,3) y **Cintruénigo** (222,8). En el extremo opuesto, destacan densidades bajas en **Fitero** (51,2), **Valtierra** (49,1) o **Fontellas** (46,2).

En conclusión, la Ribera tiene diferencias importantes dentro de su territorio, es decir, mientras Ribera Alta mantiene densidades más bajas y una estructura más equilibrada a la media de Navarra, Ribera Baja se caracteriza por una concentración mucho mayor de población, con algunos municipios que destacan claramente por su alta densidad. Esto muestra que dentro de la comarca conviven zonas más rurales con otras más urbanas.

TABLA 1. DENSIDAD DE POBLACIÓN

	KM^2	DENSIDAD DE POBLACIÓN (HAB./KM^2)			
		2021	2022	2023	2024
Navarra	**10.391,4**	**63,7**	**63,9**	**64,7**	**65,3**
Ribera	**1.324,0**	**87,6**	**88,0**	**89,4**	**90,5**
Ribera Alta	**413,7**	**62,2**	**62,7**	**63,3**	**64,0**
Azagra	33,3	113,5	114,1	112,3	112,5
Cadreita	27,3	74,4	76,4	80,1	80,3
Falces	115,0	20,1	20,3	20,5	20,4
Funes	52,7	46,4	47,5	48,2	49,1
Marcilla	21,7	131,9	131,7	132,2	134,5
Milagro	28,5	121,2	122,4	123,8	127,3
Peralta / Azkoien	88,4	67,4	67,0	67,6	67,7
Villafranca	46,8	62,2	62,9	64,3	65,5
Ribera Baja	**910,3**	**99,1**	**99,6**	**101,3**	**102,5**
Ablitas	77,4	32,0	33,0	33,6	34,4
Arguedas	66,4	34,7	34,5	34,8	34,6
Barillas	3,0	79,0	84,7	86,7	78,7
Buñuel	36,2	61,8	61,3	63,7	63,9
Cabanillas	35,7	37,5	38,4	38,6	38,5
Cascante	63,1	62,5	62,6	64,0	65,3
Castejón	18,4	232,8	233,4	240,8	243,3
Cintruénigo	37,3	215,6	217,0	221,0	222,8
Corella	81,1	101,1	102,4	106,0	106,6
Cortes	36,7	86,2	86,5	85,6	85,9
Fitero	43,2	48,0	47,2	49,5	51,2
Fontellas	22,0	45,4	45,4	45,8	46,2
Fustiñana	67,1	37,2	36,7	36,8	36,4
Monteagudo	10,9	101,2	101,5	100,8	99,6
Murchante	13,4	308,4	311,2	317,2	317,6
Ribaforada	29,0	127,9	127,7	127,8	127,1
Tudela	215,7	171,2	171,8	174,5	178,2
Tulebras	3,8	34,7	40,0	39,5	41,1
Valtierra	49,9	48,9	48,7	48,6	49,1

3.1.2. EVOLUCIÓN DEL NÚMERO DE HABITANTES

En este punto se analiza la evolución del número de habitantes de cada territorio.

Durante los últimos cuatro años el número de habitantes en la Ribera **ha ido creciendo** de manera continua, hasta alcanzar en 2024 los 119.807 habitantes, lo que supone +3.826 habitantes más que en 2021, con un aumento del **+3,3%.** Este crecimiento ha sido superior al del conjunto de Navarra, que en el mismo periodo registra un **+2,5%.**

Si se analizan las subzonas, **Ribera Alta** aumenta de 25.745 habitantes en 2021 a **26.480 en 2024**, con un incremento de **+735 habitantes (+2,9%)**. Por su parte, **Ribera Baja** experimenta un crecimiento mayor en términos absolutos y relativos, al aumentar de 90.236 habitantes en 2021 a **93.327 en 2024**, lo que supone **+3.091 habitantes (+3,4%)**.

Por municipios, destacan **Tudela** que gana +1.510 habitantes en el periodo (+4,1%), **Cintruénigo** con 270 habitantes (+3,4%), **Corella** que suma 446 habitantes más (+5,4%), **Cascante** que crece en 175 habitantes (+4,4%), **Castejón** con 194 habitantes (+4,5%) y **Milagro** con 174 habitantes más (+5,0%), entre otros.

Además, algunos municipios pequeños destacan por su **dinamismo** como, **Tulebras** que crece un **+18,2%** (24 habitantes más), **Fitero** un **6,7%** (138 habitantes), **Ablitas** un **+7,2%** (179 habitantes) o **Cadreita** un **+7,9%** (161 habitantes).

En el lado opuesto, varios municipios pierden población, aunque en cifras más reducidas. Los que más decrecen son **Fustiñana** (-55 habitantes, -2,2%) y **Monteagudo** (-17, -1,5%). También registran descensos **Azagra** (-33, -0,8%), **Ribaforada** (-22, -0,6%), **Cortes** (-10, -0,3%) o **Arguedas** (-6, -0,3%).

En conclusión, la comarca de la Ribera muestra un **crecimiento poblacional generalizado**, más intenso en Ribera Baja y especialmente concentrado en Tudela y en los principales municipios del entorno. Al mismo tiempo, aunque algunos pueblos pequeños pierden habitantes, otros logran crecer con fuerza, lo que indica que **no existe una tendencia uniforme de despoblación** en los municipios de menor tamaño.

TABLA 2. EVOLUCIÓN DEL NÚMERO DE HABITANTES

NÚMERO DE HABITANTES

	2021	2022	2023	2024	24-21	% 24-21
Navarra	**662.032**	**664.514**	**672.155**	**678.333**	**16.301**	**2,5%**
Ribera	**115.981**	**116.563**	**118.386**	**119.807**	**3.826**	**3,3%**
Ribera Alta	**25.745**	**25.926**	**26.207**	**26.480**	**735**	**2,9%**
Azagra	3.778	3.801	3.741	3.747	-31	-0,8%
Cadreita	2.032	2.085	2.188	2.193	161	7,9%
Falces	2.308	2.332	2.357	2.351	43	1,9%
Funes	2.446	2.501	2.540	2.588	142	5,8%
Marcilla	2.862	2.857	2.869	2.919	57	2,0%
Milagro	3.454	3.488	3.529	3.628	174	5,0%
Peralta / Azkoien	5.954	5.919	5.973	5.989	35	0,6%
Villafranca	2.911	2.943	3.010	3.065	154	5,3%
Ribera Baja	**90.236**	**90.637**	**92.179**	**93.327**	**3.091**	**3,4%**
Ablitas	2.480	2.553	2.604	2.659	179	7,2%
Arguedas	2.302	2.294	2.308	2.296	-6	-0,3%
Barillas	237	254	260	236	-1	-0,4%
Buñuel	2.237	2.218	2.305	2.312	75	3,4%
Cabanillas	1.337	1.371	1.378	1.374	37	2,8%
Cascante	3.943	3.947	4.038	4.118	175	4,4%
Castejón	4.283	4.295	4.431	4.477	194	4,5%
Cintruénigo	8.041	8.095	8.244	8.311	270	3,4%
Corella	8.196	8.305	8.596	8.642	446	5,4%
Cortes	3.163	3.175	3.142	3.153	-10	-0,3%
Fitero	2.075	2.039	2.140	2.213	138	6,7%
Fontellas	998	998	1.007	1.017	19	1,9%
Fustiñana	2.497	2.464	2.466	2.442	-55	-2,2%
Monteagudo	1.103	1.106	1.099	1.086	-17	-1,5%
Murchante	4.133	4.170	4.250	4.256	123	3,0%
Ribaforada	3.709	3.703	3.705	3.687	-22	-0,6%
Tudela	36.931	37.068	37.631	38.441	1.510	4,1%
Tulebras	132	152	150	156	24	18,2%
Valtierra	2.439	2.430	2.425	2.451	12	0,5%

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Instituto de Estadística de Navarra, Nastat: censo de población

3.1.3. ÍNDICE DE MASCULINIDAD

Se analiza el porcentaje de hombres sobre mujeres, de tal forma de que si el dato es superior a 100 hay más hombres que mujeres y si es inferior más mujeres que hombres.

En la Ribera hay una presencia **ligeramente mayoritaria de hombres** frente a mujeres, con un índice de masculinidad que se mantiene estable en torno a 101 – 102 a lo largo del período 2021-2024, tendencia que de manera muy ligera va **creciendo** (de 101,9 en 2021 a 102,0 en 2024).

Navarra presenta precisamente la **situación y evolución inversa**; predominan las mujeres, ya que el índice se sitúa por debajo de 100 en todo el período. Además, la tendencia, con algunos **altibajos**, es a una **reducción** del número de hombres en términos porcentuales frente al leve incremento de la Ribera.

Comparando las dos subzonas se puede decir que, en Ribera Alta, los valores son **más elevados**, en torno a 105-106, mostrando un claro predominio masculino que se ha reforzado ligeramente en 2024. En Ribera Baja, en cambio, el índice se mantiene más **equilibrado**, cercano a la **paridad**, con valores oscilan entre 100,9 y 101,0 en los primeros años y 100,9 en 2024.

Por **municipios, con mayor presencia de hombres** destacan casos como **Barillas**, que supera con holgura el índice de 110, o **Funes** y **Cadreita**, ambos por encima del 112 en los últimos años. En contrario, algunos municipios presentan una mayoría femenina, como **Tulebras**, con un índice especialmente bajo (76 en 2021, aunque con subida posterior), o **Buñuel** y **Tudela**, que se mantienen por debajo de la media ribera y navarra.

En conclusión, mientras que Navarra en su conjunto refleja una mayor proporción de mujeres, la **Ribera presenta un predominio masculino**, especialmente acusado en Ribera Alta, mientras que en Ribera Baja las cifras son más próximas a la igualdad entre sexos.

TABLA 3. ÍNDICE DE MASCULINIDAD

HOMBRES/ MUJERES (%)

	2021	2022	2023	2024
Navarra	**98,2**	**98,1**	**97,9**	**98,1**
Ribera	**101,9**	**101,8**	**101,8**	**102,0**
Ribera Alta	**105,3**	**105,2**	**105,1**	**106,0**
Azagra	102,7	102,5	101,6	102,4
Cadreita	108,8	111,7	112,2	110,9
Falces	105,5	104,9	105,0	105,9
Funes	114,2	114,3	114,7	118,0
Marcilla	101,4	100,6	100,6	102,0
Milagro	108,2	104,6	103,6	104,0
Peralta / Azkoien	102,4	102,8	103,4	103,5
Villafranca	105,0	107,0	106,3	108,9
Ribera Baja	**101,0**	**100,9**	**100,9**	**100,9**
Ablitas	102,1	101,8	102,5	102,8
Arguedas	106,8	105,2	104,2	103,7
Barillas	125,7	120,9	116,7	114,5
Buñuel	95,9	94,6	97,2	98,8
Cabanillas	109,9	107,7	106,6	105,7
Cascante	98,7	98,7	99,9	100,5
Castejón	101,8	100,0	101,7	102,5
Cintruénigo	107,2	107,5	108,4	108,1
Corella	103,0	102,9	102,5	102,3
Cortes	104,6	103,3	104,2	105,5
Fitero	99,7	99,7	104,0	102,7
Fontellas	103,3	107,9	105,9	103,8
Fustiñana	101,4	99,2	98,9	99,5
Monteagudo	107,3	107,9	110,9	107,6
Murchante	103,1	102,9	102,1	101,7
Ribaforada	110,4	108,9	106,9	106,2
Tudela	97,4	97,7	97,2	97,3
Tulebras	76,0	81,0	78,6	85,7
Valtierra	100,4	101,7	101,6	102,4

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Instituto de Estadística de Navarra, Nastat: censo de población

3.1.4. HABITANTES SEGÚN RANGO DE EDAD

En este apartado se analiza la población de la Ribera y del conjunto de Navarra, desglosado por tramos de edad y su evolución en los últimos 4 años. Como se observa en los datos, **la Ribera presenta una población algo más joven y menos envejecida** que el conjunto de Navarra. Así, los menores de 16 años en la Ribera suponen alrededor del 17% mientras que en Navarra este porcentaje se encuentra aproximadamente en el 15,5%. En cambio, las personas mayores de 65 años representan alrededor del 19-20% en la Ribera, mientras que en Navarra ascienden al 20,7 %, lo que refleja un mayor peso de la población envejecida en el conjunto de la Comunidad Foral. La franja intermedia, de 16 a 64 años, se sitúa en torno al 63,2% en la Ribera y al 63,9% en Navarra, con cifras muy similares.

Con respecto a las tendencias de evolución, el dato de la Ribera comparando los datos 2024 y 2021 de personas menores de 16 años es positivo, ya que crece en +199 personas, el +1%, mientras que, sin embargo, Navarra cae en -2.454 personas, el -2,3%. La población en edad de trabajar (16-64 años) aumenta también en la comarca, +2.272 (+3,1%), un crecimiento algo superior al de Navarra (+2,4%). En la franja de más de 65 años el porcentaje de crecimiento en los últimos 4 años es menor en la Ribera, un +6%, que en Navarra que es del 6,6%, porcentaje ligeramente mayor.

En cuanto a las dos subzonas, **Ribera Alta** mantiene una estructura muy similar a la media comarcal, con **estabilidad en los menores y un crecimiento moderado de la población adulta y mayor**. No obstante, **Ribera Baja** muestra una **evolución más dinámica**, con un **aumento mayor tanto en jóvenes** (+1,1%) **como en adultos** (+3,2%) **y mayores** (+6,2%), aunque ambas zonas presentan proporciones de edad prácticamente iguales.

TABLA 4. HABITANTES SEGÚN RANGO DE EDAD

TERRITORIO	EDAD	2021	2022	2023	2024	24-21	%24-21
Navarra	**Total**	**662.032**	**664.514**	**672.155**	**678.333**		
	Menores de 16 años	107.084	106.102	105.796	104.630	-2.454	-2,3%
	% total	16,2%	16,0%	15,7%	15,4%		
	De 16 a 64 años	423.012	423.775	428.925	433.118	10.106	2,4%
	% total	63,9%	63,8%	63,8%	63,9%		
	65 años o más	131.936	134.637	137.434	140.585	8.649	6,6%
	% total	19,9%	20,3%	20,4%	20,7%		
Ribera	**Total**	**115.981**	**116.563**	**118.386**	**119.807**		
	Menores de 16 años	19.580	19.561	19.804	19.779	199	1,0%
	% total	16,9%	16,8%	16,7%	16,5%		
	De 16 a 64 años	73.670	73.881	75.035	75.942	2.272	3,1%
	% total	63,5%	63,4%	63,4%	63,4%		
	65 años o más	22.731	23.121	23.547	24.086	1.355	6,0%
	% total	19,6%	19,8%	19,9%	20,1%		
Ribera Alta	**Total**	**25.745**	**25.926**	**26.207**	**26480**		
	Menores de 16 años	4.321	4.342	4.399	4.348	27	0,6%
	% total	16,8%	16,7%	16,8%	16,4%		
	De 16 a 64 años	16.332	16.386	16.562	16.774	442	2,7%
	% total	63,4%	63,2%	63,2%	63,3%		
	65 años o más	5.092	5.198	5.246	5.358	266	5,2%
	% total	19,8%	20,0%	20,0%	20,2%		
Ribera Baja	**Total**	**90.236**	**90.637**	**92.179**	**93.327**		
	Menores de 16 años	15.259	15.219	15.405	15.431	172	1,1%
	% total	16,9%	16,8%	16,7%	16,5%		
	De 16 a 64 años	57.338	57.495	58.473	59.168	1.830	3,2%
	% total	63,5%	63,4%	63,4%	63,4%		
	65 años o más	17.639	17.923	18.301	18.728	1.089	6,2%
	% total	19,5%	19,8%	19,9%	20,1%		

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Instituto de Estadística de Navarra, Nastat: censo de población

Con respecto al tramo de menores de 16 años, en la comarca de la Ribera suponen en torno al **16,5% del total**, un valor similar a la media de Navarra. En Ribera Alta, destacan municipios como **Villafranca (17,6%)** o **Milagro (17,3%)**, mientras que los porcentajes más bajos se observan en **Falces (13,5%).** En Ribera Baja, sobresalen **Castejón** (19,7%), **Cintruénigo** (18,6%) y **Fitero** (18,6%), frente a valores más reducidos en **Monteaguado** (11,7%), **Cabanillas** (12,7%) o **Tulebras** (12,8%).

En el tramo de 65 años o más, la Ribera alcanza el **20,1%**, ligeramente por debajo del promedio de Navarra (20,7%). En Ribera Alta, los porcentajes más elevados corresponden a **Falces (26,7%)**, **Azagra** (21,4%) y **Marcilla (21,3%)**, mientras que los más bajos se encuentran en **Milagro (16,8%)**, **Peralta / Azkoien (19,3%)** o **Villafranca (19,3%)**. En Ribera Baja, municipios como **Monteaguado (27,2%), Fustiñana (26,2%), Buñuel (25,4%)** y **Valtierra (25,1%)** muestran una población más envejecida, mientras que los valores más bajos aparecen en **Cintruénigo (17,8%)** y **Murchante (17,9%)**.

En conclusión, puede decirse que **la Ribera mantiene un peso juvenil algo mayor que Navarra, aunque también muestra un envejecimiento ligeramente más acusado**, con una franja adulta que crece con cierta solidez. Dentro de la comarca, Ribera Baja es la que más crece en todas las franjas, mientras que Ribera Alta presenta un crecimiento más moderado.

TABLA 5. HABITANTES POR EDAD Y MUNICIPIO

2024	MENORES DE 16 AÑOS	16 A 64 AÑOS	65 AÑOS O MÁS	TOTAL	% MENORES DE 16 AÑOS	% 16 A 64 AÑOS	% 65 AÑOS O MÁS
Navarra	**104.630**	**433.118**	**140.585**	**678.333**	**15,4%**	**63,9%**	**20,7%**
Ribera	**19.779**	**75.942**	**24.086**	**119.807**	**16,5%**	**63,4%**	**20,1%**
Ribera Alta	**4.348**	**16.774**	**5.358**	**26.480**	**16,4%**	**63,3%**	**20,2%**
Azagra	633	2.313	801	3.747	16,9%	61,7%	21,4%
Cadreita	364	1.404	425	2.193	16,6%	64,0%	19,4%
Falces	318	1.405	628	2.351	13,5%	59,8%	26,7%
Funes	419	1.646	523	2.588	16,2%	63,6%	20,2%
Marcilla	475	1.822	622	2.919	16,3%	62,4%	21,3%
Milagro	628	2.391	609	3.628	17,3%	65,9%	16,8%
Peralta / Azkoien	971	3.860	1.158	5.989	16,2%	64,5%	19,3%
Villafranca	540	1.933	592	3.065	17,6%	63,1%	19,3%
Ribera Baja	**15.431**	**59.168**	**18.728**	**93.327**	**16,5%**	**63,4%**	**20,1%**
Ablitas	372	1.706	581	2.659	14,0%	64,2%	21,9%
Arguedas	343	1.427	526	2.296	14,9%	62,2%	22,9%
Barillas	36	146	54	236	15,3%	61,9%	22,9%
Buñuel	312	1.413	587	2.312	13,5%	61,1%	25,4%
Cabanillas	175	871	328	1.374	12,7%	63,4%	23,9%
Cascante	715	2.480	923	4.118	17,4%	60,2%	22,4%
Castejón	881	2.755	841	4.477	19,7%	61,5%	18,8%
Cintruénigo	1.549	5.281	1.481	8.311	18,6%	63,5%	17,8%
Corella	1.550	5.520	1.572	8.642	17,9%	63,9%	18,2%
Cortes	462	1.929	762	3.153	14,7%	61,2%	24,2%
Fitero	412	1.234	567	2.213	18,6%	55,8%	25,6%
Fontellas	148	670	199	1.017	14,6%	65,9%	19,6%
Fustiñana	345	1.458	639	2.442	14,1%	59,7%	26,2%
Monteagudo	127	664	295	1.086	11,7%	61,1%	27,2%
Murchante	758	2.737	761	4.256	17,8%	64,3%	17,9%
Ribaforada	558	2.379	750	3.687	15,1%	64,5%	20,3%
Tudela	6.299	24.935	7.207	38.441	16,4%	64,9%	18,7%
Tulebras	20	96	40	156	12,8%	61,5%	25,6%
Valtierra	369	1.467	615	2.451	15,1%	59,9%	25,1%

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Instituto de Estadística de Navarra, Nastat: censo de población

3.1.5. TASA DE DEPENDENCIA TOTAL

En este apartado se analiza la relación entre las personas dependientes, es decir, menores de 16 años y mayores de 64 con relación a la población de 16 a 64 años.

En el cuadro se puede observar la evolución del índice de dependencia en la comarca de **la Ribera**, es decir, el volumen de personas dependientes en relación con la población de 16 a 64 años **se mantiene estable a lo largo de los últimos 4 años**, situándose en torno a 0,574 – 0,578. Comparativamente con Navarra el índice es **superior en la Ribera**, con una tendencia, también, **estable pero más baja** (0,565 – 0,566).

Si se diferencia entre Ribera Alta y Ribera Baja, ambas presentan **tasas muy similares** y **ligeramente crecientes**. Ribera Alta pasa de 0,576 en 2021 a 0,579 en 2024, mientras que Ribera Baja evoluciona de 0,574 a 0,577 en el mismo periodo.

Por municipios, destacan con **bajos índices de dependencia Milagro,** con 0,517, **Fontellas** con 0,503 y **Tudela** con 0,542. En contraste, **los índices más altos** aparecen en **Fitero** con 0,801 en 2021, **Barillas** con 0,705, **Falces** con 0,675 y **Valtierra** con 0,692.

E**n conclusión**, la **Ribera mantiene un índice de dependencia mayor a la media de Navarra**, con diferencias internas notables entre municipios, destacando algunos con cifras muy elevadas que contrastan con otros que permanecen en niveles más bajos.

TABLA 6. TASA DE DEPENDENCIA

(- 16 AÑOS + 64 AÑOS) / 16 A 64 AÑOS

	2021	2022	2023	2024
Navarra	**0,565**	**0,568**	**0,567**	**0,566**
Ribera	**0,574**	**0,578**	**0,578**	**0,578**
Ribera Alta	**0,576**	**0,582**	**0,582**	**0,579**
Azagra	0,562	0,579	0,596	0,620
Cadreita	0,568	0,568	0,574	0,562
Falces	0,675	0,666	0,663	0,673
Funes	0,586	0,593	0,592	0,572
Marcilla	0,597	0,595	0,603	0,602
Milagro	0,537	0,547	0,546	0,517
Peralta / Azkoien	0,547	0,552	0,546	0,552
Villafranca	0,608	0,618	ɑ0,601	0,586
Ribera Baja	**0,574**	**0,576**	**0,576**	**0,577**
Ablitas	0,544	0,563	0,572	0,559
Arguedas	0,627	0,613	0,623	0,609
Barillas	0,669	0,705	0,656	0,616
Buñuel	0,594	0,601	0,614	0,636
Cabanillas	0,567	0,569	0,564	0,577
Cascante	0,644	0,641	0,639	0,660
Castejón	0,629	0,634	0,611	0,625
Cintruénigo	0,586	0,586	0,585	0,574
Corella	0,550	0,558	0,558	0,566
Cortes	0,585	0,595	0,606	0,635
Fitero	0,781	0,789	0,801	0,793
Fontellas	0,503	0,508	0,496	0,518
Fustiñana	0,644	0,676	0,689	0,675
Monteagudo	0,671	0,626	0,626	0,636
Murchante	0,563	0,557	0,569	0,555
Ribaforada	0,539	0,536	0,537	0,550
Tudela	0,542	0,545	0,543	0,542
Tulebras	0,553	0,617	0,648	0,625
Valtierra	0,689	0,692	0,682	0,671

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Instituto de Estadística de Navarra, Nastat: censo de población

3.1.6. TASA DE DEPENDENCIA MAYORES DE 64 AÑOS

En este apartado se analiza la relación entre las personas mayores de 64 con relación a la población de 16 a 64 años.

La comarca de **la Ribera** presenta un **proceso de envejecimiento progresivo**, reflejado en el incremento del índice de dependencia de mayores de 64 años en relación con la población de 16 a 64 años. En 2024 este valor alcanza el 0,317, situándose ligeramente **por debajo de la media de Navarra** (0,325), pero con una **evolución ascendente en los últimos cuatro años**. Esto genera un importante **peso de dependencia** en la franja de 16 a 64 años.

Al diferenciar las dos zonas, Ribera Alta alcanza un valor de 0,319 en 2024, mientras que Ribera Baja se sitúa en el 0,317, ambas con niveles similares a lo largo de los 4 años y en línea con la media de la comarca.

Por municipios, los índices de **dependencia más bajos** se encuentran en los municipios de **Milagro** (0,255), **Murchante** (0,278), **Cintruénigo** (0,280), **Corella** (0,285) y **Tudela** (0,289). Por el contrario, y en el lado negativo se encuentran con los índices de **dependencia más altos**, **Fitero** (0,459), **Falces** (0,447), **Monteagudo** (0,444), **Valtierra** (0,419), **Tulebras** (0,417) y **Buñuel** (0,415), es decir, la población de más de 64 años en estos municipios es igual o mayor que la de 16 a 64 años.

E**n definitiva**, aunque **la Ribera** mantiene **cifras de dependencia similares o algo inferiores a la media navarra**, las diferencias entre municipios son marcadas, con algunos que muestran niveles de envejecimiento muy acusados frente a otros que conservan una estructura más equilibrada.

TABLA 7. TASA DE DEPENDENCIA MAYORES DE 64 AÑOS

+64 AÑOS / 16 A 64 AÑOS

	2021	2022	2023	2024
Navarra	**0,312**	**0,318**	**0,320**	**0,325**
Ribera	**0,309**	**0,313**	**0,314**	**0,317**
Ribera Alta	**0,312**	**0,317**	**0,317**	**0,319**
Azagra	0,307	0,314	0,327	0,346
Cadreita	0,326	0,322	0,312	0,303
Falces	0,447	0,441	0,435	0,447
Funes	0,320	0,329	0,321	0,318
Marcilla	0,330	0,337	0,345	0,341
Milagro	0,253	0,260	0,264	0,255
Peralta / Azkoien	0,283	0,293	0,290	0,300
Villafranca	0,315	0,315	0,308	0,306
Ribera Baja	**0,308**	**0,312**	**0,313**	**0,317**
Ablitas	0,341	0,338	0,343	0,341
Arguedas	0,374	0,366	0,373	0,369
Barillas	0,387	0,349	0,344	0,370
Buñuel	0,382	0,397	0,403	0,415
Cabanillas	0,381	0,371	0,363	0,377
Cascante	0,360	0,359	0,360	0,372
Castejón	0,291	0,304	0,298	0,305
Cintruénigo	0,275	0,277	0,279	0,280
Corella	0,280	0,283	0,281	0,285
Cortes	0,358	0,367	0,380	0,395
Fitero	0,475	0,486	0,470	0,459
Fontellas	0,255	0,267	0,275	0,297
Fustiñana	0,396	0,417	0,436	0,438
Monteagudo	0,476	0,450	0,450	0,444
Murchante	0,264	0,267	0,274	0,278
Ribaforada	0,297	0,304	0,307	0,315
Tudela	0,281	0,286	0,287	0,289
Tulebras	0,376	0,383	0,407	0,417
Valtierra	0,423	0,428	0,423	0,419

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Instituto de Estadística de Navarra, Nastat: censo de población

3.1.7. TASA DE DEPENDENCIA MENORES DE 16 AÑOS

En este apartado se analiza la relación entre las personas menores de 16 años con relación a la población de 16 a 64 años.

La comarca de **la Ribera** presenta una **evolución negativa en la tasa de dependencia de menores de 16 años,** reflejo del **descenso de población joven** en relación con la población de 16 a 64 años, situándose el índice en 0,260 en 2024. Si se compara con Navarra, aunque la tendencia es descendente en ambos, la caída del índice es mayor en la Ribera.

Si diferenciamos por zonas, Ribera Alta alcanza en 2024 un valor de 0,259 y Ribera Baja se sitúa en 0,261, mostrando niveles prácticamente iguales y, por lo tanto, con pocas diferencias significativas entre ellas.

Hay un número de municipios destacables con **índices más bajos**, en concreto, **Monteagudado** (0,191), **Tulebras** (0,208), **Buñuel** (0,221) y **Cabanillas** (0,201) indicando una **escasa presencia relativa de menores** en su estructura demográfica.
En el lado contrario, los **índices más altos** corresponden a **Fitero** (0,334), **Castejón** (0,320), **Cintruénigo** (0,293), **Cascante** (0,288), **Villafranca** (0,279) y **Murchante** (0,277).

En definitiva, **la Ribera muestra un descenso progresivo en la presencia de menores de 16 años**, aunque mantiene cifras más elevadas que la media navarra, con una tendencia general de pérdida de base poblacional joven, pero con contrastes destacados entre municipios.

TABLA 8. TASA DE DEPENDENCIA MENORES DE 16 AÑOS

-16 AÑOS / 16 A 64 AÑOS

	2021	2022	2023	2024
Navarra	**0,253**	**0,250**	**0,247**	**0,242**
Ribera	**0,266**	**0,265**	**0,264**	**0,260**
Ribera Alta	**0,265**	**0,265**	**0,266**	**0,259**
Azagra	0,256	0,265	0,269	0,274
Cadreita	0,242	0,246	0,262	0,259
Falces	0,228	0,225	0,228	0,226
Funes	0,267	0,264	0,271	0,255
Marcilla	0,267	0,259	0,258	0,261
Milagro	0,284	0,287	0,282	0,263
Peralta / Azkoien	0,264	0,259	0,257	0,252
Villafranca	0,293	0,303	0,293	0,279
Ribera Baja	**0,266**	**0,265**	**0,263**	**0,261**
Ablitas	0,204	0,225	0,228	0,218
Arguedas	0,253	0,248	0,250	0,240
Barillas	0,282	0,356	0,312	0,247
Buñuel	0,212	0,204	0,211	0,221
Cabanillas	0,186	0,198	0,201	0,201
Cascante	0,284	0,282	0,279	0,288
Castejón	0,338	0,330	0,313	0,320
Cintruénigo	0,311	0,308	0,306	0,293
Corella	0,269	0,275	0,278	0,281
Cortes	0,227	0,228	0,226	0,240
Fitero	0,306	0,303	0,332	0,334
Fontellas	0,248	0,240	0,221	0,221
Fustiñana	0,248	0,259	0,253	0,237
Monteagudo	0,195	0,176	0,176	0,191
Murchante	0,299	0,291	0,296	0,277
Ribaforada	0,242	0,232	0,230	0,235
Tudela	0,261	0,259	0,256	0,253
Tulebras	0,176	0,234	0,242	0,208
Valtierra	0,266	0,264	0,259	0,252

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Instituto de Estadística de Navarra, Nastat: censo de población

3.1.8. TASA DE RELEVO

Pone en relación a las personas menores de 16 años con las mayores de 64 años, de manera que el 1 representa la posición de equilibrio y las cifras por encima de 1 se refieren a que el número de menores es superior al de mayores, y viceversa.

Cabe destacar que **tanto en Navarra como en la comarca de la Ribera** hay una **desproporción, siendo mayoritaria la población de más de 64 años**, presentando además una **tendencia negativa**. En el caso de **la Ribera, se observa una situación más favorable** que en el conjunto de Navarra, ya que su tasa de relevo se sitúa en 0,821 en 2024, por encima de la media navarra (0,744). Eso significa que, aunque también se aprecia un claro envejecimiento, la comarca conserva más equilibrio entre población joven y mayor, lo que atenúa en parte el desequilibrio generacional que afecta al conjunto de Navarra.

Dentro de la comarca, **Ribera Alta** alcanza en 2024 un índice de **0,811**, mientras que **Ribera Baja** lo eleva a **0,824**, reflejando una situación algo más equilibrada en esta última. En ambos casos la tendencia es decreciente respecto a 2021, pero se mantienen todavía en valores mejores que los del promedio navarro.

En cuanto a los municipios, **destacan más equilibrados** en Ribera Alta **Milagro** (1,031), al igual que **Castejón** (1,048) y **Cintruénigo** (1,046) en Ribera Baja. **En cambio, los municipios con una tendencia más negativa** son **Falces** (0,506) de Ribera Alta junto con **Monteaguado** (0,431) y **Tulebras** (0,5) de Ribera Baja. Estos son destacables por su baja proporción de la tas, reflejando un fuerte envejecimiento y un relevo generacional muy insuficiente.

E**n definitiva**, **la Ribera presenta un panorama demográfico más equilibrado** que el conjunto de Navarra, aunque **sigue marcada por el envejecimiento** y una tendencia negativa en los últimos años. La ligera ventaja que conserva respecto a la media navarra no oculta la necesidad de vigilar la evolución del relevo generacional en la comarca.

TABLA 9. TASA DE RELEVO

-16 AÑOS / + 64 AÑOS

	2021	2022	2023	2024
Navarra	**0,812**	**0,788**	**0,770**	**0,744**
Ribera	**0,861**	**0,846**	**0,841**	**0,821**
Ribera Alta	**0,849**	**0,835**	**0,839**	**0,811**
Azagra	0,833	0,841	0,824	0,790
Cadreita	0,740	0,764	0,839	0,856
Falces	0,510	0,511	0,524	0,506
Funes	0,834	0,804	0,846	0,801
Marcilla	0,810	0,768	0,749	0,764
Milagro	1,121	1,104	1,070	1,031
Peralta / Azkoien	0,935	0,883	0,886	0,839
Villafranca	0,932	0,962	0,952	0,912
Ribera Baja	**0,865**	**0,849**	**0,842**	**0,824**
Ablitas	0,598	0,667	0,664	0,640
Arguedas	0,677	0,677	0,669	0,652
Barillas	0,727	1,019	0,907	0,667
Buñuel	0,556	0,515	0,523	0,532
Cabanillas	0,489	0,534	0,553	0,534
Cascante	0,789	0,787	0,776	0,775
Castejón	1,159	1,084	1,050	1,048
Cintruénigo	1,131	1,112	1,096	1,046
Corella	0,962	0,973	0,989	0,986
Cortes	0,634	0,622	0,594	0,606
Fitero	0,646	0,623	0,706	0,727
Fontellas	0,976	0,898	0,805	0,744
Fustiñana	0,627	0,622	0,579	0,540
Monteagudo	0,411	0,392	0,391	0,431
Murchante	1,130	1,090	1,081	0,996
Ribaforada	0,817	0,765	0,749	0,744
Tudela	0,929	0,904	0,894	0,874
Tulebras	0,469	0,611	0,595	0,500
Valtierra	0,628	0,616	0,611	0,600

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Instituto de Estadística de Navarra, Nastat: censo de población

3.1.9. NACIMIENTOS

El presente apartado analiza el número de nacimientos por territorios y su evolución en los últimos 9 años, teniendo en cuenta que los datos del año 2024 son provisionales.

La **caída de los nacimientos en la Ribera es una tendencia sostenida** en los últimos años. Así, mientras en 2016 nacían 1.080 personas, en el último dato del año 2024 esta cifra desciende a 855, lo que supone una reducción del **-20,8%.**

La evolución es **similar** en el caso de **Navarra**, incluso en **valores porcentuales más elevados** ya que en este periodo cae un **-22%,** reduciéndose de los 5.894 nacimientos de 2016 a ser de 4.596 en 2024. Si se tiene en cuenta la población, los valores de nacimientos por cada 1.000 habitantes son de 6,78 en Navarra y de 7,14 en la Ribera, situando a **la comarca en una posición relativamente más favorable**.

Al diferenciar entre subzonas, se observa que Ribera Alta concentra en 2024 un total de 162 nacimientos, con un descenso del -35,7% respecto a 2016, mientras que Ribera Baja, con 693 nacimientos, muestra una **caída menos acusada** del -16,3%. Esto confirma que, aunque el **retroceso es generalizado**, **Ribera Baja resiste mejor la pérdida de natalidad que Ribera Alta.**

Si se analizan los datos por municipios se observa como en 2024 hay **un municipio en el que no ha habido nacimientos: Tulebras.** Sin embargo, hay que tener en cuenta que es el municipio de menor número de habitantes de toda la Ribera, con únicamente 156 habitantes en ese año.

Entre los municipios con mayor número de nacimientos, **Tudela**, con altibajos, pasa de 353 en 2016 a 320 en 2024, lo que supone una reducción del -9,3%. A pesar de la caída, se mantiene como el **principal núcleo de natalidad de la Ribera**, con **cifras muy por encima del resto** de localidades. En **Corella se reduce en mayor porcentaje:** de 78 nacimientos en 2016 se pasa a 63 en 2023, con un **descenso** del -19,2%.

Por el contrario, también hay municipios donde los nacimientos en 2024 superan a los de 2016. Así, **Castejón** mantiene una tendencia también **relativamente estable**, al pasar de 45 a 49 nacimientos en el mismo periodo, lo que supone un leve incremento del +8,9%. **Cadreita** aumenta de 19 a 22 nacimientos (+15,8%), **Monteagudo** de 3 a 4, (+33,3%), **Villafranca** de 26 a 28, (+7,7%), **Ablitas** de 19 a 23, (+21,1%), **Cabanillas** de 5 a 6, (+20%), **Barillas** de 4 a 5, (+25%), **Fitero** de 22 a 23, (+4,5%) y **Fontellas** de 4 a 5, (+25%).

En conclusión, los datos reflejan que **la Ribera sigue la tendencia descendente** de la natalidad observada en el conjunto de Navarra. Sin embargo, en términos relativos **resiste algo mejor**, al mantener una **tasa superior de nacimientos** por cada 1.000 habitantes que la tasa del conjunto de Navarra. Además, dentro de la comarca, Ribera Baja **amortigua mejor la pérdida de natalidad que Ribera Alta**, lo que confirma que, aunque la caída es generalizada, no afecta con la misma intensidad a todas las zonas.

TABLA 10. NACIMIENTOS

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	(PROV.) 2024	24-16	% 24-16	x 1.000 HAB.	HABITANTES 2024
Navarra	**5.894**	**5.746**	**5.398**	**5.371**	**5.036**	**5.113**	**4.759**	**4.496**	**4.596**	**-1.298**	**-22,0%**	**6,78**	**678.333**
Ribera	**1080**	**1113**	**1023**	**1055**	**1013**	**981**	**933**	**921**	**855**	**-225**	**-20,8%**	**7,14**	**119.807**
Ribera Alta	**252**	**270**	**248**	**244**	**222**	**220**	**213**	**227**	**162**	**-90**	**-35,7%**	**6,12**	**26.480**
Azagra	38	43	42	40	22	41	41	34	19	-19	-50,0%		
Cadreita	19	15	24	22	24	11	24	27	22	3	15,8%		
Falces	17	12	19	21	11	8	20	15	11	-6	-35,3%		
Funes	26	22	25	28	12	24	18	32	11	-15	-57,7%		
Marcilla	25	34	24	32	27	21	15	22	9	-16	-64,0%		
Milagro	43	42	24	28	35	38	28	25	36	-7	-16,3%		
Peralta / Azkoien	58	69	64	46	55	52	45	45	26	-32	-55,2%		
Villafranca	26	33	26	27	36	25	22	27	28	2	7,7%		
Ribera Baja	**828**	**843**	**775**	**811**	**791**	**761**	**720**	**694**	**693**	**-135**	**-16,3%**	**7,43**	**93.327**
Ablitas	19	16	14	19	14	26	26	11	23	4	21,1%		
Arguedas	24	18	10	16	23	11	17	17	11	-13	-54,2%		
Barillas	4	3	2	3	4	5	3	0	5	1	25,0%		
Buñuel	18	20	20	19	18	11	13	16	14	-4	-22,2%		
Cabanillas	5	6	4	9	7	6	10	8	6	1	20,0%		
Cascante	33	32	34	34	40	29	35	28	30	-3	-9,1%		
Castejón	45	56	44	48	41	40	39	42	49	4	8,9%		
Cintruénigo	83	83	75	69	84	77	80	53	43	-40	-48,2%		
Corella	78	74	83	84	84	76	77	70	63	-15	-19,2%		
Cortes	29	31	26	25	29	27	24	26	16	-13	-44,8%		
Fitero	22	13	23	22	18	23	22	18	23	1	4,5%		
Fontellas	4	5	12	5	5	5	5	6	5	1	25,0%		
Fustiñana	17	24	25	16	18	18	11	17	11	-6	-35,3%		
Monteagudo	3	8	2	3	5	2	6	4	3	0	0,0%		
Murchante	42	45	27	29	50	40	38	30	33	-9	-21,4%		
Ribaforada	32	29	33	35	29	24	35	38	24	-8	-25,0%		
Tudela	353	354	317	353	298	320	262	286	320	-33	-9,3%		
Tulebras	0	1	3	3	0	2	1	1	0	0	0,0%		
Valtierra	17	25	21	19	24	19	16	23	14	-3	-17,6%		

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Instituto de Estadística de Navarra, Nastat e INE.

Con respecto al origen de la madre, en 2024, **la Ribera presenta un porcentaje significativamente más alto de nacimientos de madre extranjera que el conjunto de Navarra**. Mientras que Navarra registra un 36,1% de nacimientos de madre nacida en el extranjero y un 27,2% de madre con nacionalidad extranjera, **la Ribera alcanza el 58,6% y 45,3% respectivamente**.

Tanto Ribera Alta como Ribera Baja muestran cifras elevadas de nacimientos de madre extranjera, aunque la **Ribera Alta supera a la Ribera Baja: 69,1% frente a 56,1%** en madres nacidas en el extranjero, y 54,9% frente a 43,0% en nacionalidad extranjera.

Los municipios con los **porcentajes más altos** de nacimientos de madre extranjera, por encima del 70% son: **Funes** (90,9%), **Cintruénigo** (81,4%), **Falces** (72,7%), **Villafranca** (71,4%), **Castejón** (77,6%), **Fitero** (73,9%).

TABLA 11. NACIMIENTOS (PROVISIONAL 2024)

	TOTAL	DE MADRE NACIDA EN EL EXTRANJERO	DE MADRE DE NACIONALIDAD EXTRANJERA	% DE MADRE NACIDA EN EL EXTRANJERO	% DE MADRE DE NACIONALIDAD EXTRANJERA
Navarra	4.596	1.659	1.251	36,1%	27,2%
Ribera	855	501	387	58,6%	45,3%
Ribera Alta	162	112	89	69,1%	54,9%
Azagra	19	12	11	63,2%	57,9%
Cadreita	22	15	14	68,2%	63,6%
Falces	11	8	6	72,7%	54,5%
Funes	11	10	8	90,9%	72,7%
Marcilla	9	6	6	66,7%	66,7%
Milagro	36	24	17	66,7%	47,2%
Peralta / Azkoien	26	17	8	65,4%	30,8%
Villafranca	28	20	19	71,4%	67,9%
Ribera Baja	693	389	298	56,1%	43,0%
Ablitas	23	15	14	65,2%	60,9%
Arguedas	11	6	6	54,5%	54,5%
Barillas	5	3	3	0,0%	0,0%
Buñuel	14	6	5	42,9%	35,7%
Cabanillas	6	2	2	33,3%	33,3%
Cascante	30	19	15	63,3%	50,0%
Castejón	49	38	33	77,6%	67,3%
Cintruénigo	43	35	25	81,4%	58,1%
Corella	63	35	30	55,6%	47,6%
Cortes	16	4	4	25,0%	25,0%
Fitero	23	17	12	73,9%	52,2%
Fontellas	5	2	2	40,0%	40,0%
Fustiñana	11	3	3	27,3%	27,3%
Monteagudo	3	2	2	66,7%	66,7%
Murchante	33	13	10	39,4%	30,3%
Ribaforada	24	12	9	50,0%	37,5%
Tudela	320	168	114	52,5%	35,6%
Tulebras	0	0	0	0,0%	0,0%
Valtierra	14	9	9	64,3%	64,3%

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Instituto de Estadística de Navarra, Nastat e INE.

3.1.10. DEFUNCIONES

El presente apartado analiza el número de defunciones por territorios y su evolución en los últimos 8 años.

El aumento de las defunciones en la Ribera es una tendencia sostenida en los últimos años, reflejo de una **población envejecida**. En 2016 fallecieron 1.135 personas y en 2023 esta cifra se sitúa en 1.064, lo que supone un descenso del -6,3%. Sin embargo, se aprecian **altibajos notables**, es decir, el pico más elevado se registra en el año 2020, con 1.265 fallecimientos, coincidiendo con el **impacto de la pandemia de la Covid-19.**

En el conjunto de **Navarra** la evolución es más o menos **creciente**, con altibajos, aunque más moderada. Mientras en 2016 se contabilizaron 5.727 fallecimientos, en 2023 se alcanzan los 5.847, lo que supone un aumento del +2,1%. **Al igual que en la comarca de la Ribera, en el año 2020 se registra el mayor número de defunciones,** 6.662. Si se tiene en cuenta la población, la tasa de defunciones se sitúa en 8,70 fallecimientos por cada 1.000 habitantes en Navarra, mientras que en la Ribera asciende ligeramente hasta 8,99, lo que refleja un **envejecimiento relativamente superior en esta comarca**.

Si se diferencian las dos subzonas, Ribera Alta presenta 266 fallecimientos en 2023, con una ligera disminución del -1,8% respecto a 2016, mientras que Ribera Baja, con 798 fallecimientos, acumula un retroceso más amplio del -7,6%. Esto muestra que **la reducción de la mortalidad ha sido más significativa en Ribera Baja.**

A nivel municipal, destacan algunos casos llamativos. **Tudela** concentra el mayor número de defunciones, con 286 en 2023, lo que supone un descenso del -7,1% respecto a 2016, si bien en los años intermedios llegó a superar los 360 fallecimientos por la causa del Covid. Otros municipios de tamaño medio muestran evoluciones diferenciadas, entre otras, **Corella** presenta una ligera subida (+2,8%, pasando de 72 a 74), mientras que **Cascante** se mantiene estable con 48 defunciones. **Milagro** registra un fuerte descenso (-29,8%), al pasar de 47 a 33 fallecimientos. Y, por el contrario, se observan aumentos significativos en pequeñas localidades, como **Cadreita** (+55%, de 20 a 31), **Funes** (+52,9%, de 17 a 26) o **Monteaguado**(+41,7%, de 12 a 17).

E**n definitiva**, los datos muestran que tanto en **Navarra como en la Ribera la mortalidad sigue una tendencia de fondo creciente, marcada por el envejecimiento poblacional.** En ambos territorios se aprecia un **pico excepcional en 2020** asociado a la pandemia, tras el cual las cifras se estabilizan en niveles elevados. Aunque en **Navarra el balance global es de un ligero aumento** y en **la Ribera de un leve descenso**, la comarca mantiene una tasa de defunciones por cada 1.000 habitantes **superior a la media foral**.

TABLA 12. DEFUNCIONES

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	23-16	% 23-16	x 1.000 HAB.	HABITANTES 2023
Navarra	**5.727**	**5.844**	**5.819**	**5.568**	**6.662**	**5.771**	**6.317**	**5.847**	**120**	**2,1%**	**8,70**	**672.155**
Ribera	**1.135**	**1.150**	**1.180**	**1.031**	**1.265**	**1.084**	**1.167**	**1.064**	**-71**	**-6,3%**	**8,99**	**118.386**
Ribera Alta	**271**	**314**	**311**	**244**	**312**	**229**	**286**	**266**	**-5**	**-1,8%**	**10,15**	**26.207**
Azagra	38	35	50	19	51	31	44	32	-6	-15,8%		
Cadreita	20	20	25	22	18	21	26	31	11	55,0%		
Falces	39	44	38	29	43	29	35	34	-5	-12,8%		
Funes	17	37	34	18	28	28	39	26	9	52,9%		
Marcilla	27	32	42	21	22	23	28	41	14	51,9%		
Milagro	47	41	34	49	40	31	26	33	-14	-29,8%		
Peralta / Azkoien	59	63	66	52	58	43	60	37	-22	-37,3%		
Villafranca	24	42	22	34	52	23	28	32	8	33,3%		
Ribera Baja	**864**	**836**	**869**	**787**	**953**	**855**	**881**	**798**	**-66**	**-7,6%**	**8,66**	**92.179**
Ablitas	25	35	35	25	22	24	31	18	-7	-28,0%		
Arguedas	29	22	33	32	26	35	27	26	-3	-10,3%		
Barillas	6	1	3	0	4	4	5	3	-3	-50,0%		
Buñuel	23	35	30	33	28	24	27	31	8	34,8%		
Cabanillas	17	14	16	20	19	12	21	11	-6	-35,3%		
Cascante	48	48	49	37	51	39	42	48	0	0,0%		
Castejón	46	50	49	31	45	41	36	30	-16	-34,8%		
Cintruénigo	62	74	67	68	77	61	72	62	0	0,0%		
Corella	72	70	59	70	86	74	61	74	2	2,8%		
Cortes	40	39	29	34	38	35	44	33	-7	-17,5%		
Fitero	34	20	33	26	32	23	30	28	-6	-17,6%		
Fontellas	5	5	3	1	6	2	6	5	0	0,0%		
Fustiñana	33	33	31	26	21	39	18	26	-7	-21,2%		
Monteagudo	12	9	13	16	16	18	16	17	5	41,7%		
Murchante	40	27	34	31	46	49	34	39	-1	-2,5%		
Ribaforada	37	30	34	29	35	44	28	33	-4	-10,8%		
Tudela	308	275	321	269	364	295	347	286	-22	-7,1%		
Tulebras	3	4	2	1	0	0	2	1	-2	-66,7%		
Valtierra	24	45	28	38	37	36	34	27	3	12,5%		

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Instituto de Estadística de Navarra, Nastat e INE.

3.1.11. CRECIMIENTO VEGETATIVO

Este análisis muestra el crecimiento generado en la población por la diferencia entre nacimientos y defunciones.

La comarca de la Ribera presenta a lo largo de los ocho años analizados un **crecimiento vegetativo mayoritariamente negativo**, lo que significa que **el número de defunciones ha superado al de nacimientos**. Aunque en 2019 se alcanzó un leve dato positivo (+24), el resto de los ejercicios reflejan un **saldo desfavorable**, especialmente en 2020 (-252) y 2022 (-234). El último dato de 2023 muestra un saldo negativo de -143 personas.

En el conjunto de **Navarra** la evolución es similar, con un último año positivo en 2016 (+167), pero a partir de entonces la **tendencia** se vuelve **muy negativa**, llegando a superar valores negativos por encima de las -1.500 personas. En función del número de habitantes la situación por cada 1.000 habitantes es peor en Navarra, -2,01 personas por cada mil habitantes que en **la Ribera** -1,21, lo que **refleja un comportamiento relativamente algo menos negativo**.

Al diferenciar entre subzonas, Ribera Alta presenta en 2023 un saldo de -39, mientras que Ribera Baja alcanza los -104. La comparación con 2016 indica que Ribera Alta empeora, acumulando un descenso más acentuado, mientras que Ribera Baja concentra la mayor parte de la pérdida en términos absolutos.

En el análisis municipal destacan algunos casos. **Tudela**, por su peso demográfico, acumula el saldo más negativo (-45), siendo el **municipio que más contribuye a la pérdida vegetativa** de la comarca. También **Cintruénigo** (-30) y **Marcilla** (-17) registran valores negativos relevantes. En cambio, se observan algunos municipios con **saldos ligeramente positivos**, como **Castejón** (+13), **Ribaforada** (+10), **Cabanillas** (+9) o **Peralta/Azkoien** (+9) que constituyen excepciones en un contexto generalizado de pérdida vegetativa.

E**n conclusión**, **la Ribera** muestra una **tendencia sostenida de crecimiento vegetativo negativo**. Aunque su situación es algo **menos desfavorable** que la del conjunto de **Navarra**.

TABLA 13. CRECIMIENTO VEGETATIVO

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	23-16	% 23-16	x 1.000 HAB.	HABITANTES 2023
Navarra	**167**	**-98**	**-421**	**-197**	**-1.626**	**-658**	**-1.558**	**-1.351**	**-1.518**	**-909,0%**	**-2,01**	**672.155**
Ribera	**-55**	**-37**	**-157**	**24**	**-252**	**-103**	**-234**	**-143**	**-88**	**160,0%**	**-1,21**	**118.386**
Ribera Alta	**-19**	**-44**	**-63**	**0**	**-90**	**-9**	**-73**	**-39**	**-20**	**105,3%**	**-1,49**	**26.207**
Azagra	0	8	-8	21	-29	10	-3	2	2	0,0%		
Cadreita	-1	-5	-1	0	6	-10	-2	-4	-3	300,0%		
Falces	-22	-32	-19	-8	-32	-21	-15	-19	3	-13,6%		
Funes	9	-15	-9	10	-16	-4	-21	6	-3	-33,3%		
Marcilla	-2	2	-18	11	5	-2	-13	-19	-17	850,0%		
Milagro	-4	1	-10	-21	-5	7	2	-8	-4	100,0%		
Peralta / Azkoien	-1	6	-2	-6	-3	9	-15	8	9	-900,0%		
Villafranca	2	-9	4	-7	-16	2	-6	-5	-7	-350,0%		
Ribera Baja	**-36**	**7**	**-94**	**24**	**-162**	**-94**	**-161**	**-104**	**-68**	**188,9%**	**-1,13**	**92.179**
Ablitas	-6	-19	-21	-6	-8	2	-5	-7	-1	16,7%		
Arguedas	-5	-4	-23	-16	-3	-24	-10	-9	-4	80,0%		
Barillas	-2	2	-1	3	0	1	-2	-3	-1	50,0%		
Buñuel	-5	-15	-10	-14	-10	-13	-14	-15	-10	200,0%		
Cabanillas	-12	-8	-12	-11	-12	-6	-11	-3	9	-75,0%		
Cascante	-15	-16	-15	-3	-11	-10	-7	-20	-5	33,3%		
Castejón	-1	6	-5	17	-4	-1	3	12	13	-1300,0%		
Cintruénigo	21	9	8	1	7	16	8	-9	-30	-142,9%		
Corella	6	4	24	14	-2	2	16	-4	-10	-166,7%		
Cortes	-11	-8	-3	-9	-9	-8	-20	-7	4	-36,4%		
Fitero	-12	-7	-10	-4	-14	0	-8	-10	2	-16,7%		
Fontellas	-1	0	9	4	-1	3	-1	1	2	-200,0%		
Fustiñana	-16	-9	-6	-10	-3	-21	-7	-9	7	-43,8%		
Monteagudo	-9	-1	-11	-13	-11	-16	-10	-13	-4	44,4%		
Murchante	2	18	-7	-2	4	-9	4	-9	-11	-550,0%		
Ribaforada	-5	-1	-1	6	-6	-20	7	5	10	-200,0%		
Tudela	45	79	-4	84	-66	25	-85	0	-45	-100,0%		
Tulebras	-3	-3	1	2	0	2	-1	0	3	-100,0%		
Valtierra	-7	-20	-7	-19	-13	-17	-18	-4	3	-42,9%		

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Instituto de Estadística de Navarra, Nastat e INE.

3.1.12. MOVIMIENTOS MIGRATORIOS

En el presente apartado se analizan en primer lugar los flujos migratorios entre Navarra y la Ribera, tanto Ribera Alta como Ribera Baja, con otras comunidades autónomas y con otros países. En segundo lugar, se analiza el saldo migratorio de los municipios, pero no se incluyen los movimientos internos entre municipios de una misma comarca, ya que no aparecen desglosados en los datos.

En los últimos años, **la Ribera** ha mostrado una **evolución significativa en sus flujos migratorios**, especialmente en lo **referente a la migración internacional**. Las salidas hacia otras comunidades autónomas han crecido un 40%, mientras que las llegadas desde estas solo lo han hecho un 7,6%, lo que ha provocado un **descenso del saldo interno,** que ha pasado de +546 personas en 2016 a +134 en 2023. En el plano internacional, la Ribera muestra un **comportamiento muy dinámico**. Las emigraciones al extranjero aumentaron un 19,1%, pero fueron ampliamente superadas por la llegada de población desde otros países, que se disparó un 112,2%. Este incremento ha impulsado el saldo migratorio con otros países, que pasó de 126 a 1.502 personas, un aumento del 1.092,1%. En conjunto, el saldo migratorio externo total ha crecido un 143,5%.

Comparando con el conjunto de Navarra, se observa que **la evolución en cuanto a la llegada de personas de otras comunidades ha sido similar en ambos territorios**, pero la emigración hacia ellas creció un 26,2% en Navarra**,** frente al 40% de la Ribera, es decir, **se ha duplicado**. Como resultado, Navarra ha pasado de tener un saldo claramente positivo (+1.358) a prácticamente nulo (-5), mientras que **la Ribera ha mantenido cifras positivas, aunque más bajas.**

En cuanto a la **migración internacional, ambos territorios muestran un crecimiento destacado**, aunque con **intensidades distintas**. En Navarra se ha registrado un aumento del 122,1% en inmigración exterior, cifra muy cercana a la de la Ribera, 112,2%. Sin embargo, **el impacto en el saldo migratorio ha sido más intenso en la comarca**, ya que el saldo con el extranjero se ha multiplicado por ocho en el periodo analizado, mientras que en el conjunto de Navarra se ha duplicado por tres.

Dentro de la comarca, **Ribera Alta presenta flujos migratorios más modestos**, pero en general **positivos**, **sostenidos por la inmigración internacional** que le permite mantener un **saldo estable**. En cambio, **Ribera Baja** concentra la mayor parte del volumen y ha experimentado una **transformación mucho más intensa**; es decir, aunque **ha perdido fuerza en los intercambios con otras comunidades**, la fuerte llegada de **población extranjera ha compensado** este retroceso y ha convertido su **saldo exterior en claramente positivo**, marcando la principal diferencia dentro de la comarca.

En definitiva, tanto **Navarra como la Ribera se han visto impulsadas por la inmigración internacional,** que ha sido el principal motor **de crecimiento en ambos territorios.** No obstante, mientras Navarra presenta un estancamiento en los intercambios con otras comunidades autónomas, la Ribera mantiene aún un saldo positivo y, sobre todo, **destaca por el mayor impacto relativo** de la llegada de población extranjera, que ha reforzado con fuerza su dinámica demográfica reciente.

TABLA 14. SALDO MIGRATORIO

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	%23-16	x 1.000 HAB.
Navarra										
Emigraciones a otras comunidades autónomas	6.872	7.275	7.699	8.145	7.063	8.160	8.682	8.834	26,3%	13,1
Inmigraciones de otras comunidades autónomas	8.230	8.550	8.867	8.953	8.258	8.616	8.742	8.829	6,2%	13,1
Emigraciones a otros países	4.639	4.325	3.772	4.035	4.457	5.196	6.313	6.913	36,1%	10,3
Inmigraciones de otros países	6.979	8.443	10.427	11.480	6.420	8.336	15.499	14.437	122,1%	21,5
Saldo migratorio con otras comunidades autónomas	1.358	1.275	1.168	808	1.195	456	60	-5	-95,6%	0,0
Saldo migratorio con otros países	2.340	4.118	6.655	7.445	1.963	3.140	9.186	7.524	292,6%	11,2
Saldo migratorio externo total	3.698	5.393	7.823	8.253	3.158	3.596	9.246	7.519	150,0%	11,2
Ribera										
Emigraciones a otras comunidades autónomas	1.401	1.600	1.671	1.810	1.451	1.660	1.817	1.961	40,0%	16,6
Inmigraciones de otras comunidades autónomas	1.947	2.104	2.179	2.145	1.825	1.951	2.097	2.095	7,6%	17,7
Emigraciones a otros países	1.326	1.203	1.095	1.037	930	1.091	1.405	1.579	19,1%	13,3
Inmigraciones de otros países	1.452	1.736	2.206	2.474	1.428	1.803	3.148	3.081	112,2%	26,0
Saldo migratorio con otras comunidades autónomas	546	504	508	335	374	291	280	134	-75,5%	1,1
Saldo migratorio con otros países	126	533	1.111	1.437	498	712	1.743	1.502	1092,1%	12,7
Saldo migratorio externo total	672	1.037	1.619	1.772	872	1.003	2.023	1.636	143,5%	13,8
Ribera Alta										
Emigraciones a otras comunidades autónomas	251	332	271	319	222	318	342	293	16,7%	11,2
Inmigraciones de otras comunidades autónomas	365	359	380	332	331	397	346	371	1,6%	14,2
Emigraciones a otros países	238	283	269	222	192	188	245	330	38,7%	12,6
Inmigraciones de otros países	386	415	390	449	320	359	617	651	68,7%	24,8
Saldo migratorio con otras comunidades autónomas	114	27	109	13	109	79	4	78	-31,6%	3,0
Saldo migratorio con otros países	148	132	121	227	128	171	372	321	116,9%	12,2
Saldo migratorio externo total	262	159	230	240	237	250	376	399	52,3%	15,2
Ribera Baja										
Emigraciones a otras comunidades autónomas	1.150	1.268	1.400	1.491	1.229	1.342	1.475	1.668	45,0%	18,1
Inmigraciones de otras comunidades autónomas	1.582	1.745	1.799	1.813	1.494	1.554	1.751	1724	9,0%	18,7
Emigraciones a otros países	1.088	920	826	815	738	903	1.160	1.249	14,8%	13,5
Inmigraciones de otros países	1.066	1.321	1.816	2.025	1.108	1.444	2.531	2.430	128,0%	26,4
Saldo migratorio con otras comunidades autónomas	432	477	399	322	265	212	276	56	-87,0%	0,6
Saldo migratorio con otros países	-22	401	990	1.210	370	541	1.371	1.181	-5468,2%	12,8
Saldo migratorio externo total	410	878	1.389	1.532	635	753	1.647	1.237	201,7%	13,4

Fuente: Elaboración propia a partir de datos Nastat: Estadística de Migraciones y Cambios de Residencia.

Durante el periodo 2016-2023, en la Ribera destacan varios municipios con **saldos migratorios muy positivos**. En Ribera Baja sobresale con mucha diferencia **Tudela**, que acumula un total de +3.932 personas, consolidándose como el gran polo de atracción poblacional de toda la comarca. También muestran cifras muy elevadas **Corella** (+1.024) y **Cascante** (+575) con crecimientos sostenidos y destacando especialmente en los últimos años. Otros municipios relevantes de esta subzona son **Cintruénigo** (+628), **Fitero** (+311) y **Arguedas** (+136), que mantienen balances positivos de forma estable. En Ribera Alta, aunque los volúmenes son menores, sobresalen **Milagro** (+432), **Villafranca** (+258) y **Peralta/Azkoien** (+213), todos ellos con saldos acumulados claramente positivos y una evolución ascendente.

En el extremo opuesto, algunos municipios muestran **pérdidas de población**. Es el caso de **Azagra,** municipio de Ribera Alta, que acumula un total de -120, reflejando una pérdida constante de población. El resto de los municipios no muestran un saldo negativo, pero municipios como **Cadreita** (+62) y **Funes** (+79) destacan por su peor saldo migratorio. Y, en la zona de Ribera Baja, **Cascante** (+12), **Tulebras** (+31), **Ribaforada** (+62) y **Fontellas** (66). Estos datos evidencian una **tendencia de despoblación** que afecta especialmente a núcleos rurales de menor tamaño. Cabe destacar que **Ribera Baja** concentra los **mayores polos de atracción poblacional**, mientras que **Ribera Alta** muestra un **crecimiento más moderado**, con municipios dinámicos como Milagro o Villafranca, pero sin alcanzar los volúmenes de los principales núcleos de Ribera Baja.

TABLA 15. SALDO MIGRATORIO POR MUNICIPIOS

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	TOTAL
Ribera Alta									
Azagra	16	-24	-5	-32	-15	-6	-55	1	-120
Cadreita	-48	-51	-33	42	-8	50	101	9	62
Falces	-2	20	28	30	15	31	34	12	168
Funes	4	4	-61	-32	30	41	54	39	79
Marcilla	8	30	20	-9	20	13	29	68	179
Milagro	114	20	36	53	33	27	45	104	432
Peralta / Azkoien	11	7	65	54	31	-31	67	9	213
Villafranca	-1	8	0	44	43	34	75	55	258
Ribera Baja									
Ablitas	26	-11	33	12	21	78	56	60	275
Arguedas	27	19	-19	27	36	21	24	1	136
Barillas	0	1	-2	5	15	20	10	-21	28
Buñuel	-34	5	4	-12	59	3	98	26	149
Cabanillas	-44	6	-14	16	0	37	12	-1	12
Cascante	54	78	77	104	42	6	104	110	575
Castejón	22	38	36	80	67	21	133	30	427
Cintruénigo	66	24	90	132	31	58	144	83	628
Corella	-35	83	237	132	150	118	282	57	1.024
Cortes	-21	21	8	35	13	37	-16	20	97
Fitero	38	-7	11	89	30	-37	107	80	311
Fontellas	-2	15	7	2	5	20	9	10	66
Fustiñana	0	32	10	11	12	-11	14	-14	54
Monteagudo	15	22	16	11	23	24	6	1	118
Murchante	17	140	74	-15	7	17	82	9	331
Ribaforada	23	40	19	-13	-10	36	-7	-26	62
Tudela	236	285	698	802	161	308	649	793	3.932
Tulebras	-2	15	1	-6	6	13	-2	6	31
Valtierra	-15	9	50	47	29	26	16	29	191

Fuente: Elaboración propia a partir de datos Nastat: Estadística de Migraciones y Cambios de Residencia.

3.1.13. POBLACIÓN EXTRANJERA

En el presente punto se analiza el número de personas extranjeras en los diferentes territorios y su evolución.

Entre 2021 y 2024, la población extranjera en **la Ribera ha crecido de forma notable**, pasando de 18.012 personas en 2021 a 21.734 en 2024, lo que representa un aumento del 20,7% en este periodo. Este incremento ha ido acompañado de una **subida en el porcentaje sobre el total de población**, del 15,5% al 18,1%, reflejando un **crecimiento sostenido y una presencia cada vez más relevante** de las personas extranjeras en la comarca. Si lo comparamos con el conjunto de **Navarra**, donde el número de personas extranjeras ha aumentado un 20,4%, de 71.363 en 2021 a 85.891 en 2024, **la Ribera** muestra un ritmo de crecimiento muy similar, aunque con un **peso demográfico claramente superior**, es decir, el 18,1% frente al 12,7% de Navarra en 2024.

Dentro de la Ribera, tanto **Ribera Alta como Ribera Baja han seguido esta tendencia.** Ribera Alta ha pasado de 4.235 personas extranjeras en 2021 a 4.985 en 2024 (+17,7%), mientras que Ribera Baja ha aumentado de 13.777 a 16.749 (+21,6%).

En ambas subzonas, el porcentaje de población extranjera se sitúa ya por encima del 17%.
En cuanto a los municipios, destacan por su **alta proporción de población extranjera** en 2024 **Milagro** (25,8%), **Cadreita** (25,8%), **Castejón** (25,5%), **Villafranca** (24,6%), **Funes** (23,3%) y **Tulebras** (23,1%). En todos ellos, más de una de cada cuatro personas residentes es de origen extranjero, lo que refleja una fuerte presencia migrante. **Por el contrario**, municipios como **Fontellas** (10%), **Cabanillas** (10,6%) y **Peralta/Azkoien** (11,2%) presentan valores más bajos dentro de la comarca, que se sitúan por debajo de la media navarra.

En definitiva, la población extranjera en **la Ribera ha crecido de forma intensa y sostenida** entre 2021 y 2024, convirtiéndose en un componente demográfico cada vez más relevante. Este aumento, **similar en porcentaje al de Navarra** tiene un **peso mayor en la comarca** si se tienen en cuenta el **porcentaje sobre el conjunto de población**, esta tendencia muestra además una expansión consistente tanto en Ribera Alta como en Ribera Baja.

TABLA 16. POBLACIÓN EXTRANJERA

	2021		2022		2023		2024			
	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%	24-21	%24-21
Navarra	**71.363**	**10,8%**	**73.416**	**11,0%**	**80.941**	**12,0%**	**85.891**	**12,7%**	**14.528**	**20,4%**
Ribera	**18.012**	**15,5%**	**18.021**	**15,5%**	**20.432**	**17,3%**	**21.734**	**18,1%**	**3.722**	**20,7%**
Ribera Alta	**4.235**	**16,4%**	**4.422**	**17,1%**	**4.700**	**17,9%**	**4.985**	**18,8%**	**750**	**17,7%**
Azagra	606	16,0%	624	16,4%	598	16,0%	581	15,5%		
Cadreita	407	20,0%	475	22,8%	559	25,5%	566	25,8%		
Falces	324	14,0%	362	15,5%	397	16,8%	405	17,2%		
Funes	464	19,0%	513	20,5%	562	22,1%	604	23,3%		
Marcilla	443	15,5%	408	14,3%	429	15,0%	468	16,0%		
Milagro	796	23,0%	828	23,7%	839	23,8%	936	25,8%		
Peralta / Azkoien	600	10,1%	601	10,2%	631	10,6%	672	11,2%		
Villafranca	595	20,4%	611	20,8%	685	22,8%	753	24,6%		
Ribera Baja	**13.777**	**15,3%**	**13.599**	**15,0%**	**15.732**	**17,1%**	**16.749**	**17,9%**	**2.972**	**21,6%**
Ablitas	293	11,8%	351	13,7%	389	14,9%	443	16,7%		
Arguedas	317	13,8%	329	14,3%	365	15,8%	370	16,1%		
Barillas	29	12,2%	38	15,0%	46	17,7%	35	14,8%		
Buñuel	234	10,5%	226	10,2%	300	13,0%	327	14,1%		
Cabanillas	132	9,9%	143	10,4%	152	11,0%	145	10,6%		
Cascante	601	15,2%	0	0,0%	685	17,0%	717	17,4%		
Castejón	951	22,2%	974	22,7%	1.113	25,1%	1.140	25,5%		
Cintruénigo	1.303	16,2%	1.343	16,6%	1.448	17,6%	1.521	18,3%		
Corella	1.533	18,7%	1.591	19,2%	1.830	21,3%	1.873	21,7%		
Cortes	400	12,6%	421	13,3%	426	13,6%	447	14,2%		
Fitero	338	16,3%	334	16,4%	420	19,6%	495	22,4%		
Fontellas	109	10,9%	95	9,5%	102	10,1%	102	10,0%		
Fustiñana	330	13,2%	319	12,9%	324	13,1%	317	13,0%		
Monteagudo	140	12,7%	158	14,3%	172	15,7%	169	15,6%		
Murchante	504	12,2%	527	12,6%	585	13,8%	552	13,0%		
Ribaforada	621	16,7%	629	17,0%	632	17,1%	588	15,9%		
Tudela	5.581	15,1%	5.738	15,5%	6.367	16,9%	7.076	18,4%		
Tulebras	28	21,2%	31	20,4%	28	18,7%	36	23,1%		
Valtierra	333	13,7%	352	14,5%	348	14,4%	396	16,2%		

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Instituto de Estadística de Navarra, Nastat: censo de población.

Si se analizan los datos de nacimientos por continente se observa que mientras en Navarra el 81,1% de las personas nacieron en España, en la Ribera ese porcentaje baja al 76,2%. Destaca especialmente la proporción de nacimientos de personas nacidas en **África (10,5% en Ribera frente a 4,3% en Navarra) y América (9,7% frente a 10,1%,** ligeramente inferior pero aún relevante).

La **Ribera Alta** tiene una proporción ligeramente mayor de nacimientos de origen africano (**12,3% frente a 9,9%), sin embargo menos de origen americano (9,2% frente al 9,9%).**

Los municipios con mayor presencia de personas nacidas en otros continentes son **Fitero (22,8% nacidos en África), Castejón (21,4% África), Funes (21,6% África), Cadreita (20,6% África), Peralta (13,7 América y 4,7 África) y Milagro (12,2% América y 13,8% África)**. También destacan Tulebras (10,3% Europa), Villafranca (15,6% África), y Tudela (14,3% América y 7,3% en África).

TABLA 17. PERSONAS POR CONTINENTE DE NACIMIENTO

2024	ESPAÑA		RESTO EUROPA		ÁFRICA		AMÉRICA		ASIA		OCEANÍA	
	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%
Navarra	**550.200**	**81,1**	**26.330**	**3,9**	**28.978**	**4,3**	**68.615**	**10,1**	**4.076**	**0,6**	**134**	**0**
Ribera	**91.278**	**76,2**	**3.895**	**3,3**	**12.548**	**10,5**	**11.627**	**9,7**	**435**	**0,4**	**24**	**0**
Ribera Alta	**19.872**	**75,0**	**785**	**3,0**	**3.267**	**12,3**	**2.433**	**9,2**	**116**	**0,4**	**7**	**0**
Azagra	3.030	80,9	178	4,8	275	7,3	261	7,0	3	0,1	0	0
Cadreita	1.580	72,0	29	1,3	452	20,6	129	5,9	2	0,1	1	0
Falces	1.889	80,3	13	0,6	358	15,2	89	3,8	1	0	1	0
Funes	1.852	71,6	66	2,6	560	21,6	105	4,1	5	0,2	0	0
Marcilla	2.274	77,9	43	1,5	364	12,5	227	7,8	9	0,3	2	0,1
Milagro	2.416	66,6	204	5,6	500	13,8	444	12,2	63	1,7	1	0
Peralta / Azkoien	4.714	78,7	146	2,4	279	4,7	822	13,7	28	0,5	0	0
Villafranca	2.117	69,1	106	3,5	479	15,6	356	11,6	5	0,2	2	0,1
Ribera Baja	**71.406**	**76,5**	**3.110**	**3,3**	**9.281**	**9,9**	**9.194**	**9,9**	**319**	**0,3**	**17**	**0**
Ablitas	2.171	81,6	79	3,0	260	9,8	143	5,4	6	0,2	0	0
Arguedas	1.869	81,4	77	3,4	253	11,0	95	4,1	2	0,1	0	0
Barillas	197	83,5	8	3,4	23	9,7	8	3,4	0	0	0	0
Buñuel	1.951	84,4	52	2,2	212	9,2	93	4,0	4	0,2	0	0
Cabanillas	1.153	83,9	41	3,0	72	5,2	106	7,7	2	0,1	0	0
Cascante	3.251	78,9	129	3,1	514	12,5	212	5,1	11	0,3	1	0
Castejón	3.202	71,5	75	1,7	958	21,4	231	5,2	11	0,2	0	0
Cintruénigo	6.041	72,7	201	2,4	1.035	12,5	1.014	12,2	20	0,2	0	0
Corella	6.271	72,6	363	4,2	1.089	12,6	890	10,3	27	0,3	2	0
Cortes	2.716	86,1	100	3,2	251	8,0	78	2,5	8	0,3	0	0
Fitero	1.599	72,3	39	1,8	504	22,8	70	3,2	0	0	1	0
Fontellas	873	85,8	57	5,6	26	2,6	60	5,9	1	0,1	0	0
Fustiñana	2.058	84,3	154	6,3	101	4,1	126	5,2	3	0,1	0	0
Monteagudo	893	82,2	31	2,9	98	9,0	64	5,9	0	0	0	0
Murchante	3.521	82,7	160	3,8	343	8,1	215	5,1	16	0,4	1	0
Ribaforada	2.966	80,4	101	2,7	451	12,2	164	4,4	5	0,1	0	0
Tudela	28.570	74,3	1.360	3,5	2.823	7,3	5.484	14,3	192	0,5	12	0
Tulebras	114	73,1	16	10,3	14	9,0	12	7,7	0	0	0	0
Valtierra	1.990	81,2	67	2,7	254	10,4	129	5,3	11	0,4	0	0

3.1.14. POBLACIÓN POR NIVEL FORMATIVO

En el presente apartado del informe se presentan los porcentajes de los niveles formativos de la población tanto en Ribera Alta como en Ribera Baja y Navarra, al no haber datos a nivel municipal con este desglose.

Entre 2016 y 2021, la comarca de **la Ribera** ha experimentado una **evolución positiva en el nivel educativo** de su población, aunque sigue mostrando **diferencias destacables respecto al conjunto de Navarra**. Tanto en **Ribera Alta** como en **Ribera Baja**, se observa una **disminución significativa** de las personas con menor nivel formativo, como las **personas analfabetas** o quienes solo tienen **educación primaria**. En **Ribera Alta**, el porcentaje de personas analfabetas o con estudios primarios incompletos ha pasado **del 9,2% en 2016 al 3,0% en 2021**, y quienes solo tienen educación primaria, del **23,5%** al **18,4%**. En **Ribera Baja**, **la mejora es similar:** las personas con estudios primarios incompletos disminuyen del **5,9%** al **2,3%**, y quienes solo tienen educación primaria pasan del **16,3%** al **14,7%**.

Por otro lado, **aumenta de forma clara la proporción de personas con educación superior**. Por su parte, mientras que en **Ribera Alta** la educación superior aumenta del **16,7% al 21,4%** y la **formación profesional** del **6,8% al 9,3%**, en **Ribera Baja** la educación superior crece del **22,7%** al **27,2%** y la formación profesional del **6,8%** al **8,9%**.

En cuanto al análisis por sexo, en ambas subzonas se mantiene una tendencia general: **las mujeres presentan mayores niveles de educación superior**, mientras que **los hombres superan en formación profesional**. En 2021, en **Ribera Baja**, el **28,8%** de las mujeres tenía estudios superiores frente al **25,6%** de los hombres. En cambio, en formación profesional, los hombres alcanzan el **9,6%** frente al **8,2%** de las mujeres. Esta **misma pauta se observa en Ribera Alta.**

Pese a esta evolución positiva, **la Ribera mantiene un perfil educativo claramente menos cualificado que el conjunto de Navarra**. En 2021, el **37,5%** de la población navarra tenía **estudios superiores**, una cifra muy por encima del **27,2% en Ribera Baja** y del **21,4% en Ribera Alta**. Navarra también supera en porcentaje de personas con **formación profesional (10,5% frente a 9,3% en Ribera Alta y 8,9% en Ribera Baja).** Además, **Navarra** tiene una **tasa algo más baja de personas con estudios primarios incompletos** (1,3%) y, los porcentajes de **educación primaria y primera etapa de secundaria son menores** que en la Ribera. Por ejemplo, en Navarra solo el **11,3%** tenía educación primaria en 2021, frente al **18,4%** en Ribera Alta y al **14,7%** en Ribera Baja.

E**n conclusión**, **la Ribera mejora su nivel formativo**, pero **mantiene una brecha considerable respecto al conjunto de Navarra**, especialmente en lo que respecta a la educación superior y la formación profesional. Dentro de la Ribera, **Ribera Baja presenta mejores indicadores educativos que Ribera Alta**, destacando en educación superior y en la reducción de niveles formativos bajos.

TABLA 18. POBLACIÓN POR NIVEL FORMATIVO

	2016			2021		
	MUJER	HOMBRE	TOTAL	MUJER	HOMBRE	TOTAL
Navarra						
Analfabetos y estudios primarios incompletos	3,64	3,79	3,71	1,54	1,13	1,34
Educación primaria	14,38	12,90	13,65	12,66	9,95	11,32
Primera etapa de educación secundaria y similar	30,93	32,15	31,53	26,57	29,46	27,99
Segunda etapa de educación secundaria con orientación general	10,50	11,72	11,10	10,83	11,76	11,29
Segunda etapa de educación secundaria con orientación profesional (incluye educación postsecundaria no superior)	7,51	9,69	8,59	9,08	12,03	10,53
Educación superior	33,05	29,75	31,42	39,31	35,68	37,52
Ribera Alta						
Analfabetos y estudios primarios incompletos	7,54	10,80	9,21	2,90	3,04	2,97
Educación primaria	24,90	22,25	23,54	20,97	15,89	18,37
Primera etapa de educación secundaria y similar	33,59	34,77	34,19	36,38	41,98	39,25
Segunda etapa de educación secundaria con orientación general	9,33	9,75	9,55	8,51	8,90	8,71
Segunda etapa de educación secundaria con orientación profesional (incluye educación postsecundaria no superior)	6,05	7,49	6,79	7,86	10,70	9,31
Educación superior	18,58	14,94	16,72	23,38	19,49	21,38
Ribera Baja						
Analfabetos y estudios primarios incompletos	5,95	5,85	5,90	2,80	1,84	2,32
Educación primaria	17,24	15,34	16,30	16,73	12,71	14,72
Primera etapa de educación secundaria y similar	34,78	38,11	36,43	32,33	38,79	35,56
Segunda etapa de educación secundaria con orientación general	11,65	12,26	11,96	11,00	11,49	11,25
Segunda etapa de educación secundaria con orientación profesional (incluye educación postsecundaria no superior)	6,53	6,97	6,75	8,26	9,62	8,94
Educación superior	23,86	21,47	22,67	28,88	25,56	27,22

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Instituto de Estadística de Navarra, Nastat: censo de población.

3.2. SOCIEDAD Y ECONOMÍA

3.2.1. NIVEL Y DISTRIBUCIÓN DE LA RENTA

En este apartado se analizan indicadores de medición del nivel de vida y la desigualdad económica de una población. En concreto, se centran en medir el ingreso y cómo se distribuye, así como en identificar situaciones de pobreza.

La **renta neta media por persona** mide el ingreso medio disponible (después de impuestos y transferencias) por cada persona en un territorio. En **2023**, la renta neta media por persona **en Navarra se situó en 16.423 euros**, aumentando un 4,7% con respecto a 2022, mientras que en **la Ribera** se sitúo en 2023 en los **14.366 euros**, lo que refleja una **brecha notable del 12,5%.** Dentro del territorio, la **Ribera Alta** muestra un mejor comportamiento **(15.029 euros)** en comparación con la **Ribera Baja (14.178 euros)**. Sin embargo, al observar los **municipios** se aprecia una **disparidad considerable**: Peralta (17.505 euros), Cabanillas (17.311) y Fontellas (16.369) superan incluso la media navarra, mientras que Castejón (11.850 euros), Fitero (12.334) y Milagro (12.856) registran los niveles más bajos.

La **renta neta media por hogar** refleja el ingreso medio disponible por unidad familiar. La renta media por hogar en **Navarra ascendió en 2023 a 42.714 euros**, frente a los **38.684 euros de la Ribera**. La **Ribera Alta se sitúa en 41.069 euros**, mientras que la Baja alcanza únicamente los **38.019 euros**. Nuevamente**, las diferencias por municipios son significativas**: Peralta (47.535 euros), Fontellas (48.014) y Cabanillas (43.786) destacan con ingresos elevados, contrastando con Monteagudo (30.825 euros), Castejón (32.739) y Fitero (32.657), que muestran niveles muy bajos.

La **tasa de riesgo de pobreza** mide el porcentaje de personas cuyos ingresos están por debajo del umbral de pobreza (60% de la mediana de ingresos). La tasa de riesgo de pobreza en **Navarra se situó en el 21,8%,** mientras que fue superior en **la Ribera que alcanzó el 29,1%**.

La **Ribera Alta** presenta una incidencia **algo menor (27%)** que la **Ribera Baja (29,7%).** Salvo en el caso de la Ribera Baja que crece un 1,4% entre 2022 y 2023 **los valores son estables.** A nivel municipal, los niveles más bajos se encuentran en Fontellas (17,4%), Fustiñana (18,7%) y Peralta (20,7%), mientras que en Fitero (41,9%), Castejón (39,9%) y Corella (36,2%) presentan muy importante de tasa de riesgo de pobreza.

La **tasa de riesgo de pobreza severa** (40%) identifica a las personas cuyos ingresos están por debajo del 40% de la mediana, es decir, en una situación de pobreza severa. El riesgo de pobreza severa alcanza en **Navarra el 11,9%,** mientras que en la **Ribera se sitúa en el 15,4%,** confirmando una brecha social significativa. Dentro del territorio, la **Ribera Alta (12,9%) con una caída del 7,9% entre 2022 y 2023, alcanza valores mucho mejores que la Ribera Baja (16,1%**). En el detalle municipal, Fontellas (7,1%), Fustiñana (8,6%) y Peralta (9,9%) se mantienen con valores reducidos, mientras que Fitero (27,8%), Monteagudo (23,3%) y Castejón (22,0%) alcanzan cifras muy elevadas.

El índice de Gini, que cuantifica la desigualdad en la distribución de ingresos o riqueza dentro de una población, variando entre 0 o 0% (igualdad perfecta, todas las personas ganan igual) y 1 o 100% (desigualdad máxima), se sitúa en **Navarra en 30,9**. En la **Ribera es superior** tanto en el caso de la **Ribera Baja con el 31,6,** si bien con una caída entre los años 2022 y 2023 del -2,3% y en la **Ribera Alta que se sitúa en el 32,4**, con una evolución estable. En los **municipios** de la Ribera, los **valores son muy dispares**: mientras que Fustiñana (26,2), Azagra (28,4) y Ribaforada (29,8) muestran una mayor igualdad en la distribución de los ingresos, otras localidades reflejan fuertes desequilibrios, como Fitero (37,8), Monteagudo (36,3) y Cabanillas (35,8).

Por último, el **indicador S80/S20**, que compara los ingresos del 20% más rico respecto al 20% más pobre (un dato de este indicador más elevado significa más desigualdad), alcanza en **Navarra un valor de 6,8**. En el caso de la **Ribera Alta** el dato del último año **2023 es inferior alcanzando el 6,7,** pero con una caída del -1,5% con respecto a 2022, mientras que el dato de **Ribera Baja es superior y se sitúa en el 7,2**, con una evolución estable. Con respecto al análisis por municipios, estos muestran una horquilla muy amplia, desde apenas **4,5 en Fustiñana, 5,2 en Azagra y 5,9 en Marcilla y Fontellas**, que reflejan una distribución relativamente equilibrada, hasta cifras extremas en **Monteagudo (14,5), Fitero (10,4)** y **Cabanillas (8,1),** que revelan una brecha muy amplia entre los estratos sociales.

TABLA 19. NIVEL Y DISTRIBUCIÓN DE LA RENTA

	2022	2023
Navarra		
Renta neta media por persona	15.681	16.423
Renta neta media por hogar	40.760	42.714
Tasa de riesgo de pobreza	21,8	21,8
Tasa de riesgo de pobreza severa (40%)	12,1	11,9
Índice de Gini	31,0	30,9
Distribución S80/S20	6,9	6,8
Ribera Alta		
Renta neta media por persona	14.462	15.029
Renta neta media por hogar	39.576	41.069
Tasa de riesgo de pobreza	27,0	27,0
Tasa de riesgo de pobreza severa (40%)	14,0	12,9
Índice de Gini	32,3	31,6
Distribución S80/S20	7,1	6,7
Ribera Baja		
Renta neta media por persona	13.674	14.366
Renta neta media por hogar	36.491	38.684
Tasa de riesgo de pobreza	29,3	29,7
Tasa de riesgo de pobreza severa (40%)	16,3	16,2
Índice de Gini	32,4	32,4
Distribución S80/S20	7,3	7,2

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de Nastat: Estadística de la Renta de la Población Navarra.

TABLA 20. NIVEL Y DISTRIBUCIÓN DE LA RENTA POR MUNICIPIOS

2023	RENTA NETA MEDIA POR PERSONA	RENTA NETA MEDIA POR HOGAR	TASA DE RIESGO DE POBREZA	TASA DE RIESGO DE POBREZA SEVERA (40%)	ÍNDICE DE GINI	DISTRIBUCIÓN S80/S20
Navarra	**16.423**	**42.714**	**21,8**	**11,9**	**30,9**	**6,8**
Ribera	**14.366**	**38.684**	**29,1**	**15,4**		
Ribera Alta	**15.029**	**41.069**	**27,0**	**12,9**	**31,6**	**6,7**
Azagra	14.728	40.552	21,7	10,3	28,4	5,2
Cadreita	14.116	40.270	32,5	10,6	30,4	5,7
Falces	15.325	36.864	29,8	13,0	33,7	6,9
Funes	14.794	41.634	32,1	14,1	34,3	7,5
Marcilla	14.508	38.918	23,7	12,3	28,7	5,9
Milagro	12.856	37.662	31,5	17,8	31,1	6,7
Peralta / Azkoien	17.505	47.535	20,7	9,9	32,1	7,3
Villafranca	14.163	38.389	32,9	17,4	34,4	7,3
Ribera Baja	**14.178**	**38.019**	**29,7**	**16,2**	**32,4**	**7,2**
Ablitas	13.588	35.206	30,3	15,8	31,3	6,3
Arguedas	15.623	39.815	27,7	14,9	34,2	7,6
Barillas	13.631	34.549	32,2	18,7	32,9	8,0
Buñuel	14.420	36.065	28,2	15,0	33,5	7,1
Cabanillas	17.311	43.786	24,1	10,4	35,8	8,1
Cascante	13.732	35.239	33,1	19,3	32,8	8,2
Castejón	11.850	32.739	39,9	22,0	32,9	7,2
Cintruénigo	13.428	37.866	30,8	17,4	31,4	6,9
Corella	12.490	34.620	36,2	20,1	32,8	7,1
Cortes	14.712	37.964	24,3	12,9	30,9	6,3
Fitero	12.334	32.657	41,9	27,8	37,8	10,4
Fontellas	16.369	48.014	17,4	7,1	31,4	5,9
Fustiñana	14.938	38.645	18,7	8,6	26,2	4,5
Monteagudo	13.207	30.825	34,1	23,3	36,3	14,5
Murchante	13.916	37.546	29,8	15,5	30,8	6,2
Ribaforada	14.602	40.140	25,1	12,1	29,8	5,9
Tudela	14.768	39.644	28,0	14,9	32,3	7,2
Tulebras	13.631	34.549	32,2	18,7	32,9	8,0
Valtierra	15.401	40.043	28,6	15,0	34,5	7,4

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de Nastat: Estadística de la Renta de la Población Navarra.

3.2.2. SALARIO MEDIO Y BRECHAS SALARIALES

En el presente apartado del informe se analizan indicadores de salario medio en relación al sexo, la nacionalidad, el sector de actividad económica y la edad. La información municipal no se desglosa ya que para los municipios de menos de 2.000 habitantes se proporciona la información de la subárea por lo que los datos a nivel municipal no son correctos y sólo estimados.

En 2022, el **salario medio** en la comarca de **la Ribera se situó por debajo del promedio navarro** (29.190 €). Tanto **Ribera Alta** (24.917 €) como **Ribera Baja** (25.958 €) presentan **salarios más bajos**, diferencia que se mantiene en ambos sexos. En hombres, el salario medio en Navarra fue de 32.006 €, frente a 27.125 € en Ribera Alta y 28.150 € en Ribera Baja. En el caso de las **mujeres**, Navarra alcanza los 26.034 €, mientras que Ribera Alta se queda en 22.292 € y Ribera Baja en 23.337 €. Sin embargo, la **brecha salarial de género es algo menor en la Ribera**: 17,8 % en Ribera Alta y 17,1 % en Ribera Baja, frente al 18,7 % de Navarra, lo que indica una **desigualdad salarial por sexo ligeramente menos acentuada en la comarca**.

TABLA 21. SALARIO MEDIO Y BRECHA SALARIAL POR GÉNERO

2022	TOTAL	HOMBRES	MUJERES	BRECHA SALARIAL
Navarra	29.190	32.006	26.034	18,7%
Ribera Alta	24.917	27.125	22.292	17,8%
Ribera Baja	25.958	28.150	23.337	17,1%

Fuente: Elaboración propia a partir de datos Nastat: Estadística Municipal de Estructura Salarial.

El salario medio es **inferior en la Ribera tanto entre personas de nacionalidad española como extranjera**. En Navarra, las personas españolas ganan una media de 29.907 €, mientras que en Ribera Alta esta cifra baja a 25.862€ y en Ribera Baja a 26.954€. Entre la población extranjera, la diferencia también es significativa, Navarra registra un salario medio de 21.025€, frente a los 18.840€ de Ribera Alta y los 19.192€ de Ribera Baja. La **brecha salarial entre nacionales y extranjeros es elevada en toda la comunidad**, y en **la Ribera también se observa una alta desigualdad** del 27,2% en Ribera Alta y 28,8% en Ribera Baja, aunque **ligeramente menor que el 29,7% registrado en Navarra**. Esto refleja una **desigualdad salarial persistente por nacionalidad**, aunque un poco **menos marcada en la comarca**.

TABLA 22. SALARIO MEDIO Y BRECHA SALARIAL POR NACIONALIDAD

2022	TOTAL	ESPAÑOLA	EXTRANJERA	BRECHA SALARIAL
Navarra	29.190	29.907	21.025	29,7 %
Ribera Alta	24.917	25.863	18.840	27,2 %
Ribera Baja	25.958	26.954	19.192	28,8 %

Fuente: Elaboración propia a partir de datos Nastat: Estadística Municipal de Estructura Salarial.

Navarra presenta los **salarios más altos en el sector industrial** (33.128 €), seguido de la construcción (29.124€) y los servicios (27.674€). La comarca de **la Ribera** se encuentra **por debajo del promedio navarro en todos los sectores**. En el caso de la Ribera, a diferencia de Navarra, es el sector de la **construcción el que registra los salarios más altos** y **se acercan más al promedio navarro:** 28.234€ en Ribera Alta y 27.003€ en Ribera Baja. En cambio, en el sector industrial, alcanza 25.755€ en Ribera Alta y 26.895€ en Ribera Baja, y el de servicios es el de menor remuneración, con 23.719€ y 25.400€ respectivamente. Esto refleja una **estructura sectorial diferente** en la comarca, donde la **construcción ofrece mejores condiciones salariales** que la industria, que en Navarra es el sector más remunerado. Además, **la mayor brecha con respecto a Navarra se da en el sector industrial**, **superando los 7.000 € en Ribera Alta**. Dentro de la comarca, cabe destacar que **Ribera Baja mantiene salarios más altos que Ribera Alta en los sectores de industria y servicios**, mientras que **en la construcción es Ribera Alta la que tiene los salarios más elevados.**

A **mayor edad**, el **salario medio es mayor. A partir de los 45 años el salario medio se estabiliza**, e incluso, como en Navarra, decrece. Del mismo modo, **según avanza la edad** la diferencia de los salarios medios de la Ribera y Navarra **aumenta, siendo menores claramente en la comarca**. Hay que decir que los **salarios de los jóvenes menores de 25 años de la Ribera** (17.086 € y 16.250€) **superan** ligeramente a **Navarra** (16.219€), pero a partir de los 25 años, **la diferencia se revierte**, es decir, el **salario medio de la Ribera es inferior al de Navarra**: en la franja de 25 a 34 años, Ribera Alta se queda en 22.445€ y Ribera Baja en 22.320€, frente a los 24.690€ de Navarra. Esta brecha se amplía con la edad donde en la franja de 35 a 44 años, la diferencia con Navarra es de unos 5.000 € en Ribera Alta (24.877 €) y más de 2.800 € en Ribera Baja (26.690 €). En las edades más avanzadas, Ribera Alta alcanza 27.678 € y 27.853 €, frente a los 33.442 € y 33.179 € en Navarra. En general, **Ribera Baja mantiene salarios más altos que Ribera Alta en todos los tramos de edad salvo en el grupo de menores de 25 años**, aunque en ambos casos **la brecha con Navarra aumenta claramente conforme aumenta la edad**.

TABLA 23. SALARIO MEDIO POR ACTIVIDAD

	TOTAL	INDUSTRIA	CONS-TRUCCIÓN	SERVICIOS
Navarra	29.190	33.128	29.124	27.674
Ribera Alta	24.917	25.755	28.234	23.720
Ribera Baja	25.958	26.896	27.003	25.400

Fuente: Elaboración propia a partir de datos Nastat: Estadística Municipal de Estructura Salarial

TABLA 24. SALARIO MEDIO POR FRANJAS DE EDAD

2022	TOTAL	MENOS DE 25 AÑOS	25 A 34 AÑOS	35 A 44 AÑOS	45 A 54 AÑOS	55 AÑOS Y MÁS
Navarra	29.190	16.219	24.690	29.499	33.442	33.179
Ribera Alta	24.917	17.086	22.445	24.877	27.679	27.854
Ribera Baja	25.958	16.250	22.320	26.690	28.698	29.550

Fuente: Elaboración propia a partir de datos Nastat: Estadística Municipal de Estructura Salarial

3.3. MERCADO DE TRABAJO

3.3.1. TASA DE ACTIVIDAD

En el cuadro siguiente se refleja la tasa de actividad, es decir la población activa en relación con las personas mayores de 16 años.

La tasa de actividad en **la Ribera** ha mostrado **una evolución claramente positiva** en el periodo 2021-2024. En 2021, la tasa era del 56,1%, subiendo hasta el 59,1% en 2024, lo que representa un crecimiento de tres puntos porcentuales. Esta **mejora es especialmente significativa** si se compara con la evolución de **Navarra**, que también ha aumentado su tasa (del 58,2% en 2021 al 59,3% en 2024), aunque siempre se ha mantenido **por encima de la Ribera.**

Dentro de la comarca, **Ribera Alta** ha tenido sistemáticamente **tasas de actividad más altas** que Ribera Baja en todos los años del periodo. En 2024, Ribera Alta alcanza el 60,2%, mientras que Ribera Baja se queda en el 58,8%. Esto refleja **una mayor participación laboral en la zona norte de la comarca.**

En cuanto a los municipios más destacados, sobresalen **Peralta / Azkoien**, con la tasa más alta de toda la comarca en 2024 (64,4%), seguido por **Murchante** (63,6%), **Fontellas** (63%), **Azagra** (60,9%) y **Milagro** (60,9%); todos ellos por encima del 60%. Estos municipios presentan una **actividad laboral superior a la media tanto comarcal como navarra**. En el **extremo opuesto**, se encuentran municipios con tasas de actividad notablemente bajas en 2024, como **Fitero** (48%) y **Monteaguado** (48,2%); todos por debajo del 50%, lo que refleja una **escasa participación laboral**, por debajo incluso de la media comarcal del año 2021.

TABLA 25. TASA DE ACTIVIDAD

	2021	2022	2023	2024
Navarra	**58,2%**	**58,7%**	**58,8%**	**59,3%**
Ribera	**56,1%**	**56,9%**	**56,8%**	**59,1%**
Ribera Alta	**58,8%**	**58,1%**	**57,0%**	**60,2%**
Azagra	60,5%	59,8%	58,9%	60,9%
Cadreita	56,8%	56,8%	55,6%	57,9%
Falces	53,3%	52,2%	51,2%	53,9%
Funes	57,6%	56,4%	55,4%	57,9%
Marcilla	57,1%	56,4%	54,7%	58,7%
Milagro	60,2%	59,4%	58,5%	60,9%
Peralta / Azkoien	60,7%	60,7%	59,6%	64,4%
Villafranca	59,4%	58,3%	57,0%	60,1%
Ribera Baja	**55,4%**	**56,5%**	**56,7%**	**58,8%**
Ablitas	53,4%	54,8%	55,7%	57,9%
Arguedas	53,9%	55,2%	55,6%	58,5%
Barillas	49,0%	53,9%	53,6%	55,9%
Buñuel	52,2%	52,8%	53,0%	54,7%
Cabanillas	54,9%	57,1%	57,2%	60,1%
Cascante	52,8%	54,8%	55,2%	57,3%
Castejón	53,1%	54,5%	54,9%	55,9%
Cintruénigo	56,8%	58,3%	58,9%	60,4%
Corella	55,2%	55,9%	57,1%	58,8%
Cortes	54,1%	55,1%	55,4%	56,9%
Fitero	47,2%	47,5%	47,7%	48,0%
Fontellas	58,6%	58,9%	58,9%	63,0%
Fustiñana	53,6%	54,9%	53,7%	58,0%
Monteagudo	43,1%	44,3%	43,8%	48,2%
Murchante	59,1%	60,7%	61,1%	63,6%
Ribaforada	56,6%	58,5%	59,1%	60,7%
Tudela	56,8%	57,7%	57,5%	59,7%
Tulebras	46,5%	50,0%	50,4%	54,0%
Valtierra	52,4%	54,1%	54,8%	57,6%

Fuente: Elaboración propia a partir de Datos Nastat: estadística municipal de población activa.

En 2024, la tasa de actividad en la Ribera fue del 64,1% en hombres y del 54% en mujeres, lo que implica una **brecha de género de 10,1 puntos porcentuales**. Esta diferencia es **ligeramente superior** a la observada en **Navarra**, donde la **brecha es de 8,5 puntos** (63,6% en hombres frente al 55,1% en mujeres). Esto indica que, aunque la **participación masculina es similar** en ambos casos, **la tasa de actividad femenina es menor en la Ribera**, lo que amplía la **desigualdad de género en el ámbito laboral**. Además, la brecha registrada en Ribera Alta (9,8 puntos) y en Ribera Baja (10,2 puntos) es muy similar, lo que refleja una distribución bastante homogénea de esta desigualdad en la comarca, **sin grandes diferencias** entre sus dos subzonas.

Al observar los municipios, **ninguno presenta una tasa de actividad femenina superior a la masculina**. Sin embargo, hay diferencias significativas en la magnitud de la brecha. Por ejemplo, en **Tulebras** la brecha es de 24,4 puntos (66,7% en hombres frente a 42,3% en mujeres) y en **Barillas** llega hasta 19,7 puntos. **Cabanillas** también destaca con una brecha de 15,3 puntos.

Por otro lado, hay municipios con **brechas de género más reducidas**, como **Monteaguado,** con un 5,1 puntos de diferencia y, **Fontellas** con 6,8 puntos de diferencia. Aun así, está claro que **la menor participación de las mujeres en el mercado laboral sigue siendo una característica estructural de la comarca**, más acentuada que en el conjunto de Navarra.

TABLA 26. TASA DE ACTIVIDAD POR SEXO

	HOMBRE	MUJER	2024	DIFERENCIA
Navarra	**63,6%**	**55,1%**	**59,3%**	**-8,5%**
Ribera	**64,1%**	**54,0%**	**59,1%**	**-10,1%**
Ribera Alta	**65,0%**	**55,1%**	**60,2%**	**-9,8%**
Azagra	65,3%	56,4%	60,9%	-8,9%
Cadreita	61,9%	53,3%	57,9%	-8,6%
Falces	59,7%	47,6%	53,9%	-12,1%
Funes	61,9%	53,0%	57,9%	-8,9%
Marcilla	63,7%	53,6%	58,7%	-10,1%
Milagro	65,0%	56,7%	60,9%	-8,3%
Peralta / Azkoien	70,4%	58,4%	64,4%	-12,0%
Villafranca	64,3%	55,6%	60,1%	-8,7%
Ribera Baja	**63,9%**	**53,7%**	**58,8%**	**-10,2%**
Ablitas	64,6%	51,2%	57,9%	-13,3%
Arguedas	63,0%	53,9%	58,5%	-9,1%
Barillas	65,0%	45,4%	55,9%	-19,7%
Buñuel	61,6%	47,7%	54,7%	-13,9%
Cabanillas	67,5%	52,3%	60,1%	-15,3%
Cascante	63,8%	50,7%	57,3%	-13,1%
Castejón	62,5%	49,1%	55,9%	-13,4%
Cintruénigo	65,3%	55,2%	60,4%	-10,1%
Corella	64,7%	52,6%	58,8%	-12,1%
Cortes	61,1%	52,5%	56,9%	-8,7%
Fitero	54,8%	40,7%	48,0%	-14,1%
Fontellas	66,4%	59,5%	63,0%	-6,8%
Fustiñana	63,0%	52,9%	58,0%	-10,1%
Monteagudo	50,6%	45,5%	48,2%	-5,1%
Murchante	69,2%	58,0%	63,6%	-11,1%
Ribaforada	66,0%	54,8%	60,7%	-11,3%
Tudela	63,9%	55,7%	59,7%	-8,2%
Tulebras	66,7%	42,3%	54,0%	-24,4%
Valtierra	63,9%	51,3%	57,6%	-12,6%

Fuente: Elaboración propia a partir de Datos Nastat: estadística municipal de población activa.

3.3.2. TASA DE EMPLEO

En este apartado se analiza la tasa de empleo, esto es la población empleada con relación a las personas mayores de 16 años. La tasa de empleo en la Ribera ha mostrado una **evolución positiva** entre los años 2021 y 2024. En el año 2021, se situaba en el 50,2%, creciendo ligeramente en 2022 (50,7%) y manteniéndose estable en 2023 (50,5%). El mayor incremento se ha producido en 2024, cuando se alcanza una tasa del 54,5%, lo que representa un crecimiento acumulado de más de **4 puntos porcentuales** en el período.

Comparando con **Navarra**, que en 2024 alcanza una tasa de empleo del 54,7%, **la Ribera presenta valores muy similares**, especialmente en el último año, aunque se mantiene **ligeramente por debajo** en todos los años observados. En 2021, la diferencia era de 1,7 puntos porcentuales, y en 2024, esa diferencia se reduce a solo **0,2 puntos**, lo que indica una tendencia de **convergencia con la media foral**. Aunque ambas regiones han mostrado crecimiento, Navarra ha mantenido una tasa de empleo más alta.

A nivel interno, Ribera Alta ha mostrado sistemáticamente **tasas de empleo más elevadas** que Ribera Baja: en 2024 alcanza el **56,6%**, frente al **54,0%** de Ribera Baja. Esta diferencia de **2,6 puntos** se ha mantenido estable durante todo el período.

Los municipios **con mayor tasa de empleo** en la Ribera coinciden lógicamente con los de mayor tasa de actividad, como **Peralta/Azkoien** (60,8%), **Fontellas** (60,7%), **Azagra** (57,8%), **Murchante** (57,4%) y **Milagro** (56,9%). En el **extremo contrario**, los municipios de **Fitero** (43,2%), **Monteaguado** (42,8%) y **Tulebras** (46,7%) presentan las tasas de empleo más bajas de la Ribera, todos por debajo de la media comarcal.

TABLA 27. TASA DE EMPLEO

	2021	2022	2023	2024
Navarra	**51,9%**	**53,0%**	**52,9%**	**54,7%**
Ribera	**50,2%**	**50,7%**	**50,5%**	**54,5%**
Ribera Alta	**52,8%**	**53,1%**	**52,0%**	**56,6%**
Azagra	54,8%	54,9%	54,0%	57,8%
Cadreita	52,7%	53,0%	51,9%	54,9%
Falces	46,8%	46,4%	45,1%	48,9%
Funes	52,6%	52,4%	51,3%	54,7%
Marcilla	51,0%	52,0%	50,2%	55,7%
Milagro	52,6%	52,6%	52,9%	56,9%
Peralta / Azkoien	55,0%	56,0%	54,6%	60,8%
Villafranca	52,4%	52,9%	51,3%	56,2%
Ribera Baja	**49,4%**	**50,0%**	**50,1%**	**54,0%**
Ablitas	47,4%	48,5%	47,7%	52,1%
Arguedas	50,0%	51,0%	50,7%	54,9%
Barillas	43,5%	49,0%	46,9%	50,5%
Buñuel	46,6%	48,1%	48,1%	50,8%
Cabanillas	51,0%	52,4%	53,5%	56,4%
Cascante	46,7%	48,0%	47,9%	52,0%
Castejón	45,3%	46,1%	46,4%	49,6%
Cintruénigo	50,3%	50,9%	52,0%	55,1%
Corella	48,3%	47,9%	48,7%	52,9%
Cortes	48,6%	49,3%	49,1%	52,1%
Fitero	40,5%	40,2%	40,5%	43,2%
Fontellas	54,7%	54,9%	54,6%	60,7%
Fustiñana	49,9%	51,1%	50,4%	55,4%
Monteagudo	38,8%	39,3%	38,9%	43,8%
Murchante	52,3%	52,9%	53,2%	57,4%
Ribaforada	50,8%	52,1%	52,2%	55,2%
Tudela	51,0%	51,4%	51,2%	55,2%
Tulebras	40,2%	44,3%	41,2%	46,7%
Valtierra	47,2%	48,6%	49,2%	53,4%

Fuente: Elaboración propia a partir de Datos Nastat: estadística municipal de población activa.

En 2024, la **tasa de empleo en la Ribera** fue del **59,0% para los hombres** y del **50% para las mujeres**, lo que representa una **brecha de género de 8,9 puntos porcentuales**, **similar a la de Navarra**, que es de 8,7 puntos (59,2% hombres frente a 50,4% mujeres). Esta diferencia refleja una **persistente desigualdad** en la participación laboral entre hombres y mujeres en la comarca.

La brecha es **algo más elevada en Ribera Alta**, donde alcanza los **9,5 puntos porcentuales** (61,2% hombres y 51,7% mujeres), **frente** a una diferencia de **8,7 puntos** en **Ribera Baja** (58,3% hombres y 49,6% mujeres).

Entre los municipios con **mayor desigualdad** destacan **Barillas**, con una brecha de 18,3 puntos (59% hombres y 40,7% mujeres), **Cabanillas** con 13,9 puntos y **Buñuel** con 13,3 puntos de diferencia. En contraste, los municipios **con menor** diferencia de empleo entre sexos son **Monteaguado** con 3,2 puntos de diferencia (45,3% hombres y 42,1% mujeres), **Tudela** con 6,6 puntos, **Fontellas** con 6,8 puntos y **Cortes** con 6,9 puntos.

E**n conclusión**, los datos muestran una **menor participación de las mujeres en el mercado laboral** en la Ribera, en la mayoría de los municipios de la comarca, al igual que en el conjunto Navarra.

TABLA 28. TASA DE EMPLEO POR SEXO

	HOMBRE	MUJER	2024	DIFERENCIA
Navarra	**59,2%**	**50,4%**	**54,7%**	**-8,7%**
Ribera	**59,0%**	**50,0%**	**54,5%**	**-8,9%**
Ribera Alta	**61,2%**	**51,7%**	**56,6%**	**-9,5%**
Azagra	62,5%	53,0%	57,8%	-9,5%
Cadreita	59,2%	49,9%	54,9%	-9,3%
Falces	54,0%	43,4%	48,9%	-10,6%
Funes	58,8%	49,7%	54,7%	-9,2%
Marcilla	61,0%	50,3%	55,7%	-10,6%
Milagro	60,4%	53,2%	56,9%	-7,2%
Peralta / Azkoien	66,4%	55,0%	60,8%	-11,4%
Villafranca	60,0%	52,1%	56,2%	-7,9%
Ribera Baja	**58,3%**	**49,6%**	**54,0%**	**-8,7%**
Ablitas	57,6%	46,6%	52,1%	-11,0%
Arguedas	59,4%	50,2%	54,9%	-9,1%
Barillas	59,0%	40,7%	50,5%	-18,3%
Buñuel	57,5%	44,3%	50,8%	-13,2%
Cabanillas	63,1%	49,2%	56,4%	-13,9%
Cascante	58,1%	45,9%	52,0%	-12,1%
Castejón	55,2%	44,0%	49,6%	-11,2%
Cintruénigo	59,5%	50,4%	55,1%	-9,1%
Corella	58,4%	47,2%	52,9%	-11,2%
Cortes	55,4%	48,6%	52,1%	-6,9%
Fitero	50,2%	35,8%	43,2%	-14,4%
Fontellas	64,1%	57,2%	60,7%	-6,8%
Fustiñana	59,9%	50,9%	55,4%	-9,1%
Monteagudo	45,3%	42,1%	43,8%	-3,2%
Murchante	62,1%	52,7%	57,4%	-9,3%
Ribaforada	59,3%	50,6%	55,2%	-8,7%
Tudela	58,6%	52,0%	55,2%	-6,6%
Tulebras	53,0%	40,9%	46,7%	-12,2%
Valtierra	58,5%	48,2%	53,4%	-10,3%

Fuente: Elaboración propia a partir de Datos Nastat: estadística municipal de población activa.

3.3.3. TASA DE PARO

En este punto se analiza la tasa de paro, esto es la población desempleada con relación a las personas activas.

La tasa de paro en la Ribera ha mostrado una **evolución con altibajos** entre el año 2021 hasta el 2024. En el año 2021 se situaba en el 10,6%, aumentando ligeramente en 2022 (10,9%) y alcanzando su punto más alto en 2023 con un 11,0%. Sin embargo, en 2024 se produce una clara mejora, descendiendo hasta el 7,8%, el valor más bajo del periodo analizado.

Comparando la Ribera con el conjunto de **Navarra**, se observa que la **tasa de paro en la Ribera, excepto en el año 2021, ha sido superior,** entre medio y un punto por encima. Aunque ambos territorios han mostrado **fluctuaciones similares**, **Navarra ha mantenido una tasa de paro más baja.**

Dentro de la comarca, **Ribera Alta** ha mostrado una **evolución claramente más favorable**, con un **descenso continuo** desde el 10,2% en 2021 hasta el 6% en 2024. En contraste, **Ribera Baja** ha mantenido **tasas más elevadas** durante todo el periodo (con un máximo del 11,7% en 2023), aunque también ha experimentado una **notable bajada en 2024** hasta el 8,3%. Esto indica que la recuperación del empleo ha sido más intensa en Ribera Alta que en Ribera Baja.

En cuanto a los municipios, en 2024 destacan con **tasas de paro más elevadas** localidades como Tulebras con 13,5%; **Castejón** con 11,2%; **Corella, Ablitas y** Fitero con 10%, situándose claramente por encima de la media comarcal. Por el contrario, presentan un **desempleo muy reducido** municipios como **Azagra** (5%), **Cadreita** (5,2%), **Marcilla** (5,1%), **Fustiñana** (4,4%) **o Fontellas** (3,7%), que se colocan entre los valores más bajos de la Ribera.

TABLA 29. TASA DE PARO

	2021	2022	2023	2024
Navarra	**10,7%**	**9,7%**	**9,9%**	**7,6%**
Ribera	**10,6%**	**10,9%**	**11,0%**	**7,8%**
Ribera Alta	**10,2%**	**8,6%**	**8,8%**	**6,0%**
Azagra	9,4%	8,2%	8,3%	5,0%
Cadreita	7,2%	6,8%	6,6%	5,2%
Falces	12,1%	11,1%	12,0%	9,3%
Funes	8,8%	7,1%	7,5%	5,5%
Marcilla	10,6%	7,7%	8,2%	5,1%
Milagro	12,6%	11,5%	9,6%	6,7%
Peralta / Azkoien	9,4%	7,7%	8,3%	5,7%
Villafranca	11,8%	9,3%	10,0%	6,5%
Ribera Baja	**10,7%**	**11,5%**	**11,7%**	**8,3%**
Ablitas	11,2%	11,5%	14,3%	10,0%
Arguedas	7,1%	7,7%	8,8%	6,3%
Barillas	11,2%	9,0%	12,4%	9,6%
Buñuel	10,7%	8,8%	9,3%	7,0%
Cabanillas	7,1%	8,4%	6,4%	6,3%
Cascante	11,5%	12,4%	13,2%	9,1%
Castejón	14,7%	15,4%	15,5%	11,2%
Cintruénigo	11,4%	12,7%	11,7%	8,8%
Corella	12,4%	14,4%	14,7%	10,0%
Cortes	10,0%	10,5%	11,4%	8,5%
Fitero	14,3%	15,3%	15,0%	10,0%
Fontellas	6,8%	6,8%	7,2%	3,7%
Fustiñana	6,9%	7,0%	6,2%	4,4%
Monteagudo	10,1%	11,1%	11,1%	9,1%
Murchante	11,5%	12,8%	12,9%	9,7%
Ribaforada	10,3%	10,9%	11,6%	9,0%
Tudela	10,2%	10,9%	10,9%	7,6%
Tulebras	13,6%	11,5%	18,2%	13,5%
Valtierra	10,1%	10,2%	10,2%	7,4%

Fuente: Elaboración propia a partir de datos Nastat: estadística municipal de población activa.

En la Ribera, la **tasa de paro masculina** (8,1%) **es superior a la femenina** (7,4%), **algo inusual respecto al patrón general de Navarra**, donde las mujeres presentan mayor desempleo (8,4% frente al 7% de los hombres). Así, en la comarca se da una diferencia de -0,7 puntos, indicando que el **desempleo afecta ligeramente más a los hombres**, mientras que en **Navarra ocurre lo contrario**, con una diferencia positiva de 1,5 puntos a favor de los hombres.

Por subzonas, en **Ribera Alta** las tasas son **bastante equilibradas** (5,8% hombres y 6,3% mujeres, diferencia de 0,5 puntos a favor de las mujeres), mientras que en **Ribera Baja** se acentúa la **singularidad:** los hombres presentan un 8,8% frente al 7,7% **de las mujeres**, con una diferencia de -1,1 puntos.

En los municipios, destacan casos en los que el **paro femenino es notablemente mas alto,** como **Fitero,** donde las mujeres presentan una tasa del 12,2% frente al 8,4% de los hombres, lo que supone una diferencia de +3,8 puntos, y **Falces**, con una diferencia de +0,9 a favor de las mujeres. **Por el contrario**, en localidades como **Tulebras** (-17,1 puntos) o **Valtierra** (-2,5 puntos), el **desempleo masculino supera claramente al femenino.**

TABLA 30. TASA DE PARO POR SEXO

	HOMBRE	MUJER	2024	DIFERENCIA
Navarra	**7,0%**	**8,4%**	**7,6%**	**1,5%**
Ribera	**8,1%**	**7,4%**	**7,8%**	**-0,7%**
Ribera Alta	**5,8%**	**6,3%**	**6,0%**	**0,5%**
Azagra	4,2%	5,9%	5,0%	1,7%
Cadreita	4,4%	6,3%	5,2%	2,0%
Falces	9,6%	8,8%	9,3%	-0,9%
Funes	4,9%	6,3%	5,5%	1,4%
Marcilla	4,3%	6,1%	5,1%	1,8%
Milagro	7,1%	6,2%	6,7%	-0,9%
Peralta / Azkoien	5,6%	5,9%	5,7%	0,2%
Villafranca	6,7%	6,3%	6,5%	-0,4%
Ribera Baja	**8,8%**	**7,7%**	**8,3%**	**-1,0%**
Ablitas	10,8%	9,0%	10,0%	-1,8%
Arguedas	5,9%	6,9%	6,3%	1,0%
Barillas	9,2%	10,3%	9,6%	1,0%
Buñuel	6,7%	7,3%	7,0%	0,5%
Cabanillas	6,6%	5,9%	6,3%	-0,7%
Cascante	9,0%	9,4%	9,1%	0,4%
Castejón	11,7%	10,5%	11,2%	-1,3%
Cintruénigo	8,9%	8,6%	8,8%	-0,3%
Corella	9,8%	10,3%	10,0%	0,6%
Cortes	9,3%	7,4%	8,5%	-2,0%
Fitero	8,4%	12,2%	10,0%	3,8%
Fontellas	3,5%	3,9%	3,7%	0,4%
Fustiñana	4,9%	3,8%	4,4%	-1,1%
Monteagudo	10,5%	7,3%	9,1%	-3,2%
Murchante	10,2%	9,1%	9,7%	-1,1%
Ribaforada	10,1%	7,6%	9,0%	-2,5%
Tudela	8,4%	6,7%	7,6%	-1,7%
Tulebras	20,5%	3,3%	13,5%	-17,1%
Valtierra	8,5%	6,0%	7,4%	-2,5%

Fuente: Elaboración propia a partir de Datos Nastat: estadística municipal de población activa.

3.3.4. AFILIACIÓN A LA SEGURIDAD SOCIAL

El mercado laboral en la Ribera ha mostrado una evolución positiva en los últimos tres años. El número de personas afiliadas a la Seguridad Social ha pasado de 44.299 en agosto de 2022 a 47.085 en agosto de 2025, lo que supone un incremento de 2.786 afiliados (+6,3%).

En comparación con el conjunto de **Navarra**, el crecimiento en **la Ribera ha sido más moderado**. Mientras que la Comunidad Foral en su conjunto ha aumentado en 23.139 afiliados (+7,8%), la Ribera se queda **algo por debajo**, lo que indica que la evolución del empleo en esta comarca ha sido **ligeramente peor que la media de Navarra**.

Dentro de la comarca, la **evolución ha sido desigual** entre Ribera Alta y Ribera Baja. **Ribera Alta apenas ha incrementado** su número de afiliados, pasando de 11.153 en 2022 a 11.596 en 2025, lo que representa **un crecimiento más modesto** del 4%. En cambio, **Ribera Baja ha mostrado un dinamismo mucho mayor**, al pasar de 33.146 afiliados a 35.489 en el mismo periodo, con un aumento del 7,1%, **en línea con la media de Navarra**. De este modo, puede afirmarse que **el crecimiento** del empleo en la Ribera **se ha concentrado fundamentalmente en la zona baja**, mientras que Ribera Alta ha permanecido más estancada.

Por un lado, hay municipios que destacan por su **mayor crecimiento** como **Tudela** (+1266 afiliados, +9,1%), **Castejón** (+136 afiliados, +9,7%), **Cintruénigo** (+349 afiliados, +12,1%) y **Fitero** (+58 afiliados, +10,3%). **Por el contrario**, municipios como **Falces** (-5 afiliados, -0,5%), **Azagra** (-31 afiliados, -1,9%), **Cortes** (-37 afiliados, -3,6%) y **Ribaforada** (-18 afiliados, -1,2%) muestran una **evolución negativa.**

E**n conclusión**, los datos reflejan que **el empleo en la Ribera ha seguido una tendencia de crecimiento** en los últimos años, aunque algo **por debajo de la media navarra.** El dinamismo de Ribera Baja ha compensado el menor avance de Ribera Alta, configurando un panorama en el que el desarrollo del **mercado laboral se concentra en la zona baja de la comarca.**

TABLA 31. PERSONAS AFILIADAS A LA SEGURIDAD SOCIAL (AGOSTO)

	2022	2023	2024	2025	25-22	% 25-22
Navarra	**294.777**	**298.792**	**312.983**	**317.916**	**23.139**	**7,8%**
Ribera	**44.299**	**44.718**	**46.584**	**47.085**	**2.786**	**6,3%**
Ribera Alta	**11.153**	**11.260**	**11.443**	**11.596**	**443**	**4,0%**
Azagra	1.592	1.533	1.517	1.561	-31	-1,9%
Cadreita	973	1.001	1.015	1.034	61	6,3%
Falces	916	916	922	911	-5	-0,5%
Funes	1.135	1.154	1.159	1.153	18	1,6%
Marcilla	1.150	1.176	1.203	1.206	56	4,9%
Milagro	1.427	1.428	1.468	1.458	31	2,2%
Peralta / Azkoien	2.679	2.746	2.803	2.904	225	8,4%
Villafranca	1.281	1.306	1.356	1.369	88	6,9%
Ribera Baja	**33.146**	**33.458**	**35.141**	**35.489**	**2.343**	**7,1%**
Ablitas	937	959	977	991	54	5,8%
Arguedas	912	906	938	942	30	3,3%
Barillas	53	54	56	59	6	11,3%
Buñuel	819	842	839	838	19	2,3%
Cabanillas	584	583	599	616	32	5,5%
Cascante	1.353	1.350	1.405	1.451	98	7,2%
Castejón	1.397	1.405	1.517	1.533	136	9,7%
Cintruénigo	2.887	2.945	3.133	3.236	349	12,1%
Corella	2.844	2.878	3.042	3.071	227	8,0%
Cortes	1.032	1.026	1.001	995	-37	-3,6%
Fitero	562	576	610	620	58	10,3%
Fontellas	445	426	479	477	32	7,2%
Fustiñana	992	990	1.006	992	0	0,0%
Monteagudo	295	295	297	291	-4	-1,4%
Murchante	1.643	1.651	1.676	1.683	40	2,4%
Ribaforada	1.556	1.545	1.575	1.538	-18	-1,2%
Tudela	13.845	14.030	14.932	15.111	1.266	9,1%
Tulebras	34	37	37	39	5	14,7%
Valtierra	956	960	1.022	1.006	50	5,2%

Fuente: Elaboración propia a partir de datos Nastat e INSS: estadísticas de afiliación a la Seguridad Social.

3.3.5. AFILIACIÓN A LA SEGURIDAD SOCIAL POR SEXO

En los últimos cuatro años, la afiliación de **las mujeres a la Seguridad Social en la Ribera ha aumentado** en +1.804 afiliadas (+9,4%), frente a los hombres, cuyo incremento ha sido de +982 afiliados (+3,9%). Aunque la **afiliación masculina sigue siendo mayoritaria en la comarca**, con un peso del 55,3%, su **proporción relativa ha descendido ligeramente** (del 56,5% en 2022 al 55,3% en 2025), mientras **que la presencia femenina ha crecido** del 43,5% al 44,7%.

En el conjunto de **Navarra** también destaca el **mayor dinamismo del empleo femenino,** con +14.124 nuevas afiliadas (+10,6%), superando al incremento masculino, que es de +9.015 personas (+5,6%). Tanto en la comarca como en el conjunto de Navarra **la brecha de crecimiento femenino ha sido evidente**, aunque **algo más acusada en el conjunto navarro**. Además, **en la Ribera** se observa una **mayoría masculina más marcada** que en el promedio de Navarra.

En Ribera Alta, los municipios muestran en general una **clara mayoría de hombres frente a mujeres,** aunque en algunos casos **la diferencia se ha reducido ligeramente** entre 2022 y 2025. En **Funes**, por ejemplo, el peso masculino sigue siendo muy elevado, pasando del 63,3% al 62,2%. Un patrón parecido se observa en **Cadreita**, que sube del 61,7% a 62,2%. El municipio con mayor volumen de afiliados en esta zona es **Peralta/Azkoien**, que se desciende de un 56,8% de hombres en 2022 a un 55,7% en 2025, acercándose un poco más a la paridad, pero sigue siendo similar. **En cambio**, localidades como **Villafranca** o **Milagro** mantienen **cifras más equilibradas**, con alrededor de un 54% de hombres y un 46% de mujeres.

En **Ribera Baja**, los datos presentan una **situación más cercana al equilibrio entre ambos sexos**. **Tudela**, el municipio con mayor número de afiliados, concentra más de 15.000 en 2025 y se **mantiene muy próximo a la paridad**, con un 52,2% de hombres y un 47,8% de mujeres. También destacan **Ablitas**, **Arguedas** o **Fontellas**, que muestran cifras relativamente equilibradas, en torno al 53%-54% de hombres frente a un 45%-46% de mujeres. **Por el contrario**, en municipios pequeños como **Barillas**, las oscilaciones son más acusadas, alcanzando un 62,7% de hombres en 2025, aunque con muy pocas afiliaciones.

TABLA 32. PERSONAS AFILIADAS POR SEXO (AGOSTO)

	2022	2023	2024	2025	25-22	% 25-22
Navarra	**294.777**	**298.792**	**312.983**	**317.916**	**23.139**	**7,8%**
HOMBRES	161.234	162.067	167.315	170.249	9.015	5,6%
% TOTAL	54,7%	54,2%	53,5%	53,6%		
MUJERES	133.543	136.725	145.668	147.667	14.124	10,6%
% TOTAL	45,3%	45,8%	46,5%	46,4%		
Ribera	**44.299**	**44.718**	**46.584**	**47.085**	**2.786**	**6,3%**
HOMBRES	25.038	24.914	25.659	26.020	982	3,9%
% TOTAL	56,5%	55,7%	55,1%	55,3%		
MUJERES	19.261	19.804	20.925	21.065	1.804	9,4%
% TOTAL	43,5%	44,3%	44,9%	44,7%		

Fuente: Elaboración propia a partir de datos Nastat e INSS: estadísticas de afiliación a la Seguridad Social.

En definitiva, mientras Ribera Alta presenta un marcado predominio masculino, con valores cercanos al 57%, Ribera Baja muestra una distribución más equilibrada entre sexos. Esto indica que, aunque **en ambas zonas persiste una mayoría masculina en la afiliación**, **Ribera Baja muestra una mayor cercanía a la paridad entre sexos**, especialmente en sus núcleos urbanos más grandes.

TABLA 33. PERSONAS AFILIADAS POR SEXO

	AGOSTO 2022				AGOSTO 2025			
	HOMBRES		MUJERES		HOMBRES		MUJERES	
	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%
Navarra	**161.403**	**53,5**	**140.412**	**46,5**	**167.700**	**53,1**	**148.078**	**46,9**
Ribera	**25.038**	**56,5**	**19.261**	**43,5**	**26.020**	**55,3**	**21.065**	**44,7**
Ribera Alta	**6.552**	**58,7**	**4.601**	**41,3**	**6.650**	**57,3**	**4.946**	**42,7**
Azagra	939	59,0	653	41,0	917	58,7	644	41,3
Cadreita	600	61,7	373	38,3	643	62,2	391	37,8
Falces	552	60,3	364	39,7	529	58,1	382	41,9
Funes	719	63,3	416	36,7	717	62,2	436	37,8
Marcilla	685	59,6	465	40,4	694	57,5	512	42,5
Milagro	796	55,8	631	44,2	792	54,3	666	45,7
Peralta / Azkoien	1.521	56,8	1.158	43,2	1.618	55,7	1286	44,3
Villafranca	740	57,8	541	42,2	740	54,1	629	45,9
Ribera Baja	**18.486**	**55,8**	**14.660**	**44,2**	**19.370**	**54,6**	**16.119**	**45,4**
Ablitas	526	56,1	411	43,9	523	52,8	468	47,2
Arguedas	509	55,8	403	44,2	515	54,7	427	45,3
Barillas	35	66,0	18	34,0	37	62,7	22	37,3
Buñuel	476	58,1	343	41,9	480	57,3	358	42,7
Cabanillas	356	61,0	228	39,0	366	59,4	250	40,6
Cascante	776	57,4	577	42,6	828	57,1	623	42,9
Castejón	787	56,3	610	43,7	857	55,9	676	44,1
Cintruénigo	1.645	57,0	1.242	43,0	1.825	56,4	1411	43,6
Corella	1.610	56,6	1.234	43,4	1.728	56,3	1343	43,7
Cortes	591	57,3	441	42,7	560	56,3	435	43,7
Fitero	333	59,3	229	40,7	372	60,0	248	40,0
Fontellas	255	57,3	190	42,7	260	54,5	217	45,5
Fustiñana	569	57,4	423	42,6	551	55,5	441	44,5
Monteagudo	173	58,6	122	41,4	163	56,0	128	44,0
Murchante	929	56,5	714	43,5	926	55,0	757	45,0
Ribaforada	921	59,2	635	40,8	911	59,2	627	40,8
Tudela	7.427	53,6	6.418	46,4	7.891	52,2	7220	47,8
Tulebras	18	52,9	16	47,1	22	56,4	17	43,6
Valtierra	550	57,5	406	42,5	555	55,2	451	44,8

Fuente: Elaboración propia a partir de datos Nastat e INSS: estadísticas de afiliación a la Seguridad Social.

3.3.6. AFILIACIÓN A LA SEGURIDAD SOCIAL POR EDAD

En los últimos cuatro años**, la Ribera muestra una evolución positiva** en el total de personas afiliadas, con un incremento de 2.786 afiliaciones lo que supone un +6,3%, un **crecimiento algo menor que el conjunto de Navarra,** que aumenta un +7,8%.

Por tramos de edad, en **la Ribera se observa un descenso muy significativo** en el grupo de **36 a 45 años,** con -555 personas (-4,8%), mientras que **el resto de los grupos muestran ligeros incrementos**. Destacan especialmente los mayores de 56 a 64 años, que crecen en +918 afiliados (+11,3%) y el grupo de 65 años o más, que sube un 39,8% y muestra un **claro envejecimiento de la población activa**. También se registra un crecimiento importante en el tramo de 16 a 25 años (+484, +12,8%) y un aumento más moderado en las personas de 46 a 55 años (+1.055, +8,2%).

En comparación con **Navarra**, las **tendencias son similares**, ya que en ambos casos cae el grupo de 36 a 45 años y aumentan con fuerza los afiliados de más edad, en especial los 65 o más años. Sin embargo, la Ribera presenta un crecimiento mucho más moderado en el grupo joven de 16 a 25 años, con un +12,8% frente al +21% del conjunto de Navarra y se confirma un perfil de **población activa algo más envejecida en la comarca.**

Se pueden observar distintas realidades según el tamaño de los municipios. En los más pequeños, como **Barillas, Monteaguado** o **Tulebras**, el peso de las **personas afiliadas de mayor edad es más elevado**, alcanzando porcentajes cercanos al 30% en los tramos de 56 a 64 años.

Entre los municipios de mayor tamaño destacan **Tudela**, **Cintruénigo** y **Corella**, donde se concentra la mayor parte de la afiliación. **Tudela** presenta una **estructura bastante equilibrada**, con un 70,5% de afiliados entre 26 y 55 años y con valores de juventud (8,6% en el tramo de 16 a 25 años) similares a la media de la comarca y menores que el conjunto de Navarra. **Corella** y **Cintruénigo**, por su parte, muestran una **proporción de jóvenes algo mayor**. Un ejemplo similar es el de **Peralta/Azkoien**.

Otros municipios con **afiliación relativamente joven** son **Castejón**, con 11% de afiliados en el tramo de 16 a 25 años, por encima de la media comarcal. **En contraste**, localidades como **Falces**, **Fontellas**, o **Buñuel** presentan **estructuras más envejecidas**, con más del 24% de la afiliación en los grupos de mayores de 56 años.

TABLA 34. PERSONAS AFILIADAS POR EDAD (AGOSTO)

	2022	2023	2024	2025	25-22	% 25-22
Navarra	**294.777**	**298.792**	**312.983**	**317.916**	**23.139**	**7,8%**
De 16 a 25 años	23.998	24.449	27.442	29.027	5.029	21,0%
% TOTAL	8,1%	8,2%	8,8%	9,1%		
De 26 a 35 años	50.657	51.675	55.645	57.155	6.498	12,8%
% TOTAL	17,2%	17,3%	17,8%	18,0%		
De 36 a 45 años	76.295	73.677	74.007	72.414	-3.881	-5,1%
% TOTAL	25,9%	24,7%	23,6%	22,8%		
De 46 a 55 años	87.660	89.984	92.951	93.674	6.014	6,9%
% TOTAL	**29,7%**	**30,1%**	**29,7%**	**29,5%**		
De 56 a 64 años	52.338	54.635	57.724	59.799	7.461	14,3%
% TOTAL	17,8%	18,3%	18,4%	18,8%		
65 años o más	3.829	4.372	5.214	5.847	2.018	52,7%
% TOTAL	1,3%	1,5%	1,7%	1,8%		
Ribera	**44.299**	**44.718**	**46.584**	**47.085**	**2.786**	**6,3%**
De 16 a 25 años	3.793	3.708	4.196	4.277	484	12,8%
% TOTAL	8,6%	8,3%	9,0%	9,1%		
De 26 a 35 años	7.384	7.382	7.828	8.009	625	8,5%
% TOTAL	16,7%	16,5%	16,8%	17,0%		
De 36 a 45 años	11.532	11.251	11.224	10.977	-555	-4,8%
% TOTAL	26,0%	25,2%	24,1%	23,3%		
De 46 a 55 años	12.813	13.248	13.666	13.868	1.055	8,2%
% TOTAL	28,9%	29,6%	29,3%	29,5%		
De 56 a 64 años	8.126	8.399	8.858	9.044	918	11,3%
% TOTAL	18,3%	18,8%	19,0%	19,2%		
65 años o más	651	730	812	910	259	39,8%
% TOTAL	1,5%	1,6%	1,7%	1,9%		

Fuente: Elaboración propia a partir de datos Nastat e INSS: estadísticas de afiliación a la Seguridad Social.

En definitiva, **los grandes núcleos de población** como Tudela, Corella o Cintruénigo **tienden a mostrar una afiliación más joven y equilibrada**, mientras que en los **municipios de menor tamaño predomina un perfil más envejecido**, con un peso creciente de los tramos de mayor edad.

TABLA 35. PERSONAS AFILIADAS POR EDAD Y MUNICIPIO

2024	16 A 25 AÑOS		26 A 35 AÑOS		36 A 45 AÑOS		46 A 55 AÑOS		56 A 64 AÑOS		65 AÑOS O MÁS	
	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%
Navarra	**29.027**	**9,1**	**57.155**	**18,0**	**72.414**	**22,8**	**93.674**	**29,5**	**59.799**	**18,8**	**5.847**	**1,8**
Ribera	**4.277**	**9,1**	**8.009**	**17,0**	**10.977**	**23,3**	**13.868**	**29,5**	**9.044**	**19,2**	**910**	**1,9**
Ribera Alta	**1.097**	**9,5**	**2.016**	**17,4**	**2.690**	**23,2**	**3.357**	**28,9**	**2.220**	**19,1**	**216**	**1,9**
Azagra	123	7,9	282	18,1	396	25,4	436	27,9	295	18,9	29	1,9
Cadreita	92	8,9	176	17,0	242	23,4	306	29,6	196	19,0	22	2,1
Falces	78	8,6	151	16,6	181	19,9	270	29,6	206	22,6	25	2,7
Funes	101	8,8	192	16,7	272	23,6	317	27,5	251	21,8	20	1,7
Marcilla	103	8,5	212	17,6	282	23,4	373	30,9	218	18,1	18	1,5
Milagro	137	9,4	263	18,0	336	23,0	425	29,1	283	19,4	14	1,0
Peralta / Azkoien	309	10,6	491	16,9	682	23,5	830	28,6	528	18,2	64	2,2
Villafranca	154	11,2	249	18,2	299	21,8	400	29,2	243	17,8	24	1,8
Ribera Baja	**3.180**	**9,0**	**5.993**	**16,9**	**8.287**	**23,4**	**10.511**	**29,6**	**6.824**	**19,2**	**694**	**2,0**
Ablitas	91	9,2	170	17,2	230	23,2	274	27,6	210	21,2	16	1,6
Arguedas	76	8,1	159	16,9	232	24,6	281	29,8	175	18,6	19	2,0
Barillas	4	6,8	10	16,9	13	22,0	13	22,0	17	28,8	2	3,4
Buñuel	61	7,3	138	16,5	175	20,9	248	29,6	195	23,3	21	2,5
Cabanillas	67	10,9	109	17,7	133	21,6	166	26,9	131	21,3	10	1,6
Cascante	105	7,2	244	16,8	337	23,2	469	32,3	266	18,3	30	2,1
Castejón	168	11,0	251	16,4	378	24,7	458	29,9	250	16,3	28	1,8
Cintruénigo	327	10,1	543	16,8	722	22,3	1.023	31,6	565	17,5	56	1,7
Corella	319	10,4	605	19,7	727	23,7	794	25,9	576	18,8	50	1,6
Cortes	86	8,6	179	18,0	226	22,7	263	26,4	217	21,8	24	2,4
Fitero	53	8,5	92	14,8	165	26,6	177	28,5	121	19,5	12	1,9
Fontellas	51	10,7	73	15,3	85	17,8	132	27,7	124	26,0	12	2,5
Fustiñana	82	8,3	132	13,3	256	25,8	302	30,4	197	19,9	23	2,3
Monteagudo	21	7,2	34	11,7	53	18,2	99	34,0	80	27,5	4	1,4
Murchante	125	7,4	301	17,9	414	24,6	481	28,6	332	19,7	30	1,8
Ribaforada	150	9,8	251	16,3	374	24,3	438	28,5	300	19,5	25	1,6
Tudela	1.301	8,6	2.526	16,7	3.540	23,4	4.597	30,4	2.840	18,8	307	2,0
Tulebras	4	10,3	3	7,7	12	30,8	9	23,1	10	25,6	1	2,6
Valtierra	89	8,8	173	17,2	215	21,4	287	28,5	218	21,7	24	2,4

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Instituto de Estadística de Navarra, Nastat: censo de población

3.3.7. AFILIACIÓN A LA SEGURIDAD SOCIAL POR NACIONALIDAD

En **Navarra**, entre 2022 y 2025, **el número total de personas afiliadas ha aumentado** con un crecimiento en la afiliación estatal de +16.272 (+6,3%) y un **aumento muy destacado en la extranjera** de +6.867 (+19,9%). El peso relativo de la población extranjera ha pasado del 11,7% al 13%, consolidando su **importancia en el mercado laboral navarro**.

En la **comarca de la Ribera**, el número de afiliaciones **también ha crecido** con un incremento **más moderado en la afiliación estatal** de +1402 (+3,7%), mientras que la **afiliación extranjera se ha incrementado** en +1.384 (+21,1%), casi en **paralelo a la media de Navarra.** La **presencia extranjera gana protagonismo**, pasando del 14,8% al 16,8% del total, un porcentaje **superior a la media navarra.**

En la comparación, **Navarra** ha experimentado un **crecimiento mayor** tanto en la afiliación estatal +7.524 (+2,8%) y en la extranjera +6.439 (+19,5%). Sin embargo, **mantiene un peso extranjero inferior al de la Ribera**. En esta comarca, el **empleo de personas extranjeras está más asentado y su presencia relativa es mayor.**

En la comarca de **la Ribera**, la evolución de 2022 a 2025 muestra realidades muy diversas entre municipios. En **Ribera Alta**, se observa que algunos municipios de tamaño reducido han experimentado **descensos en la afiliación extranjera**, como **Azagra**, que pierde 16 afiliados, aunque todavía conserva un peso relativamente alto (17,4%). Por el contrario, destacan municipios donde la **proporción de personas extranjeras es muy elevada** en 2025, como **Cadreita** (28,6%) y **Milagro** (22,5%). Asimismo, **Funes** registra un incremento notable, situando su proporción en el 23,2%. Estos datos reflejan que, en Ribera Alta, aunque con menor volumen de empleo que la Baja, el **peso relativo de la población extranjera es muy significativo,** superando en varios municipios el 20% del total.

TABLA 36. PERSONAS AFILIADAS POR NACIONALIDAD (AGOSTO)

	2022	2023	2024	2025	25-22	% 25-22
Navarra	**294.777**	**298.792**	**312.983**	**317.916**	**23.139**	**7,8%**
HOMBRES	260.266	262.055	273.776	276.538	16.272	6,3%
% TOTAL	88,3%	87,7%	87,5%	87,0%		
MUJERES	34.511	36.737	39.207	41.378	6.867	19,9%
% TOTAL	11,7%	12,3%	12,5%	13,0%		
Ribera	**44.299**	**44.718**	**46.584**	**47.085**	**2.786**	**6,3%**
HOMBRES	37.752	37.677	39.079	39.154	1.402	3,7%
% TOTAL	85,2%	84,3%	83,9%	83,2%		
MUJERES	6.547	7.041	7.505	7.931	1.384	21,1%
% TOTAL	14,8%	15,7%	16,1%	16,8%		

Fuente: Elaboración propia a partir de datos Nastat e INSS: estadísticas de afiliación a la Seguridad Social.

En **Ribera Baja**, el crecimiento ha sido más intenso en términos absolutos. El municipio de **Tudela**, principal **polo de empleo de la comarca, concentra el aumento más destacado**, con +652 personas extranjeras, alcanzando el 17,9% del total de afiliaciones. También destacan otros núcleos de tamaño medio como **Cintruénigo** que sitúa el peso extranjero en el 16,5%; **Corella** con un 17,1%; y **Castejón** que llega al 22,6%. Otros municipios de menor tamaño también muestran un **fuerte dinamismo**, como **Fitero**, que aumenta un 59,3% su afiliación extranjera, situándose en el 15,2%. Frente a estas dinámicas, algunos municipios como **Fontellas**, **Fustiñana, Barillas** o **Tulebras** registran **ligeros descensos en el número de personas extranjeras** afiliadas o **no lo tienen**, aunque sin alterar de forma significativa su estructura.

En conclusión, **Ribera Alta presenta porcentajes más elevados de población extranjera**, con varios municipios superando el 20% del total de afiliados, mientras que **Ribera Baja concentra el mayor volumen absoluto**, con Tudela como eje central del crecimiento y con notables aumentos en localidades como Cintruénigo, Corella y Castejón. En conjunto, **ambas subzonas muestran que la población extranjera** no solo ha crecido de forma intensa, sino que **ha reforzado su papel como parte esencial del mercado laboral ribero,** con una presencia relativa **superior a la media navarra.**

TABLA 37. PERSONAS AFILIADAS POR NACIONALIDAD Y MUNICIPIO

	AGOSTO 2022				AGOSTO 2025				2025-2022	
	ESTATAL		EXTRANJERO		ESTATAL		EXTRANJERO		EXTRANJERO	
	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%
Navarra	**260.266**	88,3	**34.511**	11,7	**276.538**	87,0	**41.378**	13,0	**6.867**	19,9
Ribera	**37.752**	85,2	**6.547**	14,8	**39.154**	83,2	**7.931**	16,8	**1.384**	21,1
Ribera Alta	**9.223**	82,7	**1.930**	17,3	**9.461**	81,6	**2.135**	18,4	**205**	10,6
Azagra	1.304	81,9	288	18,1	1.289	82,6	272	17,4	-16	-5,6
Cadreita	724	74,4	249	25,6	738	71,4	296	28,6	47	18,9
Falces	811	88,5	105	11,5	782	85,8	129	14,2	24	22,9
Funes	895	78,9	240	21,1	885	76,8	268	23,2	28	11,7
Marcilla	973	84,6	177	15,4	1.006	83,4	200	16,6	23	13,0
Milagro	1.095	76,7	332	23,3	1.130	77,5	328	22,5	-4	-1,2
Peralta / Azkoien	2.386	89,1	293	10,9	2.556	88,0	348	12,0	55	18,8
Villafranca	1.035	80,8	246	19,2	1.075	78,5	294	21,5	48	19,5
Ribera Baja	**28.529**	86,1	**4.617**	13,9	**29.693**	83,7	**5.796**	16,3	**1.179**	25,5
Ablitas	838	89,4	99	10,6	878	88,6	113	11,4	14	14,1
Arguedas	789	86,5	123	13,5	801	85,0	141	15,0	18	14,6
Barillas	45	84,9	8	15,1	51	86,4	8	13,6	0	0,0
Buñuel	749	91,5	70	8,5	739	88,2	99	11,8	29	41,4
Cabanillas	532	91,1	52	8,9	550	89,3	66	10,7	14	26,9
Cascante	1.197	88,5	156	11,5	1.230	84,8	221	15,2	65	41,7
Castejón	1.114	79,7	283	20,3	1.186	77,4	347	22,6	64	22,6
Cintruénigo	2.477	85,8	410	14,2	2.703	83,5	533	16,5	123	30,0
Corella	2.449	86,1	395	13,9	2.546	82,9	525	17,1	130	32,9
Cortes	935	90,6	97	9,4	894	89,8	101	10,2	4	4,1
Fitero	503	89,5	59	10,5	526	84,8	94	15,2	35	59,3
Fontellas	365	82,0	80	18,0	407	85,3	70	14,7	-10	-12,5
Fustiñana	851	85,8	141	14,2	861	86,8	131	13,2	-10	-7,1
Monteagudo	274	92,9	21	7,1	263	90,4	28	9,6	7	33,3
Murchante	1.483	90,3	160	9,7	1.519	90,3	164	9,7	4	2,5
Ribaforada	1.285	82,6	271	17,4	1.263	82,1	275	17,9	4	1,5
Tudela	11.785	85,1	2.060	14,9	12.399	82,1	2712	17,9	652	31,7
Tulebras	22	64,7	12	35,3	27	69,2	12	30,8	0	0,0
Valtierra	836	87,4	120	12,6	850	84,5	156	15,5	36	30,0

Fuente: Elaboración propia a partir de datos Nastat e INSS: estadísticas de afiliación a la Seguridad Social.

3.3.8. AFILIACIÓN A LA SEGURIDAD SOCIAL POR TIPO DE RÉGIMEN

En Navarra, **el régimen general ha crecido** en +24.569 personas (+10,6%), consolidando su peso hasta alcanzar más de 256.141 afiliados (80,6% del total). Dentro de este régimen, **el convenio especial** (acuerdo suscrito voluntariamente por las personas trabajadoras para poder generar, mantener o ampliar el derecho a prestaciones de la Seguridad Social) **crece con fuerza** (+185, +13,7%), mientras que **el empleo en el hogar** (-4,2%), **el agrario inactivo** (-19,2%) y **el agrario por cuenta ajena** (-5,2%) **presentan retrocesos**. **Los autónomos** también **disminuyen** en -817 afiliados (-1,7%), situándose en torno a 46.371 personas.

En **la Ribera**, **el régimen general también crece con intensidad**, sumando +3.319 personas (+10,1%) y alcanzando 36.131 afiliados (76,7% del total). Destaca especialmente el **incremento en el convenio especial,** con +62 personas (+20,3%), mientras que, al igual que en Navarra, **se reducen el empleo en el hogar** (-10%), el **agrario inactivo** (-26,3%) y **el agrario por cuenta ajena** (-5,6%). **Los autónomos descienden** en -286 personas (-3,6%), quedando en torno a 7.601 afiliados.

En la comparativa, se observa que **en ambos territorios el régimen general es el motor del crecimiento, con una intensidad similar** (+10,6% en Navarra y +10,1% en la Ribera). Sin embargo, el **peso relativo del régimen general es mayor en Navarra** (80,6%) que en la Ribera (76,7%). En el ámbito agrario, **la Ribera** muestra un **incremento más marcado en el convenio especial** (+20,3%), mientras que **en Navarra el aumento es más moderado** (+13,7%). En cambio, **los autónomos retroceden con más fuerza en la Ribera** (-3,6%) que en el conjunto de Navarra (-1,7%), lo que refleja un **mayor debilitamiento de este régimen en la comarca.**

Este análisis se centra en los municipios de **mayor volumen de personas afiliadas**. Por lo tanto, **Tudela** como núcleo principal presenta cifras muy cercanas a la media navarra, con un 80,4% en el régimen general y 18,7% en autónomos.

TABLA 40. AFILIACIÓN POR TIPO DE RÉGIMEN (AGOSTO)

	2022	2023	2024	2025	25-22	% 25-22
Navarra	**294.777**	**298.792**	**312.983**	**317.916**	**23.139**	**7,8%**
General	231.572	236.185	250.518	256.141	24.569	10,6%
% TOTAL	78,6%	79,0%	80,0%	80,6%		
General (sist. esp. empleados hogar)	8.519	8.688	8.592	8.164	-355	-4,2%
% TOTAL	2,9%	2,9%	2,7%	2,6%		
General (convenio especial)	1.346	1.421	1.509	1.531	185	13,7%
% TOTAL	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%		
General (sist. esp. agrario inactivo)	894	865	749	722	-172	-19,2%
% TOTAL	0,3%	0,3%	0,2%	0,2%		
General (sist. esp. agrario ccc)	5.258	4.893	5.150	4.987	-271	-5,2%
% TOTAL	1,8%	1,6%	1,6%	1,6%		
Autónomos	47.188	46.740	46.465	46.371	-817	-1,7%
% TOTAL	16,0%	15,6%	14,8%	14,6%		
Ribera	**44.299**	**44.718**	**46.584**	**47.085**	**2.786**	**6,3%**
General	32.812	33.428	35.426	36.131	3.319	10,1%
% TOTAL	74,1%	74,8%	76,0%	76,7%		
General (sist. esp. empleados hogar)	701	710	680	631	-70	-10,0%
% TOTAL	1,6%	1,6%	1,5%	1,3%		
General (convenio especial)	305	329	350	367	62	20,3%
% TOTAL	0,7%	0,7%	0,8%	0,8%		
General (sist. esp. agrario inactivo)	449	429	362	331	-118	-26,3%
% TOTAL	1,0%	1,0%	0,8%	0,7%		
General (sist. esp. agrario ccc)	2.145	2.107	2.128	2.024	-121	-5,6%
% TOTAL	4,8%	4,7%	4,6%	4,3%		
Autónomos	7.887	7.715	7.638	7.601	-286	-3,6%
% TOTAL	17,8%	17,3%	16,4%	16,1%		

Fuente: Elaboración propia a partir de datos Nastat e INSS: estadísticas de afiliación a la Seguridad Social.

TABLA 39. PERSONAS AFILIADAS POR RÉGIMEN Y MUNICIPIO (AGOSTO 2025)

	GENERAL		GEN. SIS. ESP. EMPLEADOS HOGAR		GEN. CONVENIO ESPECIAL		GEN. SIS. ESP. AGRARIO INACTIVO		GEN. SIS. ESP. AGRARIO CCC		AUTÓNOMOS	
	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%
Navarra	**256.141**	80,6	**8.164**	2,6	**1.531**	0,5	**722**	0,2	**4.987**	1,6	**46.371**	14,6
Ribera	**36.131**	76,7	**631**	1,3	**367**	0,8	**331**	0,7	**2.024**	4,3	**7.601**	16,1
Ribera Alta	**8.716**	75,2	**121**	1,0	**55**	0,5	**80**	0,7	**827**	7,1	**1.797**	15,5
Azagra	1.147	73,5	18	1,2	4	0,3	17	1,1	98	6,3	277	17,7
Cadreita	716	69,2	8	0,8	4	0,4	9	0,9	159	15,4	138	13,3
Falces	650	71,4	13	1,4	6	0,7	8	0,9	54	5,9	180	19,8
Funes	756	65,6	19	1,6	5	0,4	13	1,1	162	14,1	198	17,2
Marcilla	978	81,1	7	0,6	5	0,4	5	0,4	56	4,6	155	12,9
Milagro	1.162	79,7	8	0,5	11	0,8	7	0,5	124	8,5	146	10,0
Peralta / Azkoien	2.276	78,4	26	0,9	10	0,3	12	0,4	98	3,4	482	16,6
Villafranca	1.031	75,3	22	1,6	10	0,7	9	0,7	76	5,6	221	16,1
Ribera Baja	**27.415**	77,2	**510**	1,4	**312**	0,9	**251**	0,7	**1.197**	3,4	**5.804**	16,4
Ablitas	749	75,6	14	1,4	14	1,4	7	0,7	39	3,9	168	22,4
Arguedas	680	72,2	15	1,6	3	0,3	11	1,2	57	6,1	176	25,9
Barillas	43	72,9	3	5,1	0	0,0	2	3,4	1	1,7	10	23,3
Buñuel	567	67,7	8	1,0	9	1,1	12	1,4	71	8,5	171	30,2
Cabanillas	420	68,2	12	1,9	3	0,5	5	0,8	51	8,3	125	29,8
Cascante	1.107	76,3	13	0,9	18	1,2	4	0,3	37	2,5	272	24,6
Castejón	1.231	80,3	13	0,8	14	0,9	6	0,4	63	4,1	206	16,7
Cintruénigo	2.566	79,3	34	1,1	25	0,8	21	0,6	74	2,3	516	20,1
Corella	2.389	77,8	32	1,0	22	0,7	19	0,6	89	2,9	520	21,8
Cortes	735	73,9	6	0,6	16	1,6	3	0,3	35	3,5	200	27,2
Fitero	450	72,6	9	1,5	6	1,0	5	0,8	29	4,7	121	26,9
Fontellas	319	66,9	3	0,6	5	1,0	7	1,5	37	7,8	106	33,2
Fustiñana	701	70,7	19	1,9	12	1,2	25	2,5	78	7,9	157	22,4
Monteagudo	227	78,0	6	2,1	3	1,0	0	0,0	6	2,1	49	21,6
Murchante	1.256	74,6	32	1,9	26	1,5	8	0,5	44	2,6	317	25,2
Ribaforada	1.067	69,4	25	1,6	15	1,0	40	2,6	152	9,9	239	22,4
Tudela	12.146	80,4	249	1,6	110	0,7	63	0,4	276	1,8	2267	18,7
Tulebras	24	61,5	0	0,0	0	0,0	2	5,1	4	10,3	9	37,5
Valtierra	738	73,4	17	1,7	11	1,1	11	1,1	54	5,4	175	23,7

Fuente: Elaboración propia a partir de datos Nastat e INSS: estadísticas de afiliación a la Seguridad Social.

En la misma línea se sitúan **Peralta/Azkoien** (78,4% y 16,6%) y **Cintruénigo** (79,3% y 20,1%), todos ellos con una **proporción de asalariados elevada** y una **presencia de autónomos en torno al promedio ribero**. Por su parte, **Corella** muestra un porcentaje **algo menor en el régimen general** (77,8%) y un **mayor peso de autónomos** (21,8%), mientras que **Castejón** destaca por mantener **niveles altos de asalariados** (80,3%) y una de las **tasas de autónomos más bajas** de la zona (16,7%).

En el **extremo opuesto** se encuentran municipios como **Buñuel** (67,7% en general y 30,2% en autónomos) o **Cabanillas** (68,2% y 29,6%), donde el **empleo autónomo tiene un peso muy superior al promedio tanto de la Ribera como de Navarra**. Algo similar ocurre en **Cadreita** (69,2% y 13,3%), que dentro de Ribera Alta presenta un perfil más próximo a estos municipios de Ribera Baja.

Las dos subzonas presentan en general un **comportamiento bastante similar**, aunque en Ribera Baja aparecen con **más frecuencia municipios con una proporción muy elevada de autónomos** (como Buñuel o Cabanillas), mientras que en Ribera Alta predominan perfiles intermedios, con Azagra (73,5% y 17,7%) y Marcilla (81,7% y 12,9%) como ejemplos más equilibrados.

3.3.9. AFILIACIÓN A LA SEGURIDAD SOCIAL POR SECTORES DE ACTIVIDAD

En **la Ribera**, el **mayor incremento** de afiliación se concentra en el **sector servicios**, con +1.965 personas (+8,5%), consolidándose **como la principal actividad económica** de la comarca con el 53,3% del total. **También**, destaca el crecimiento en la **industria**, que suma +721 afiliaciones (+5,1%), manteniendo un peso muy elevado, 31,4% del total, muy superior al navarro. La **construcción** registra igualmente un avance notable, con +206 afiliados (+7,7%), reforzando su participación hasta el 6,1%. Por el contrario, la **agricultura pierde afiliación** (-50 personas, -1,4%), manteniendo un peso relativo aún significativo (7,7%), el doble que Navarra, mientras que el grupo "no consta" también desciende (-56, -7,4%).

En comparación con la Ribera, **Navarra crece más en servicios** (+10,1%), reforzando su liderazgo con el 65,7% del total. La **industria** suma +2.669 afiliados (+3,6%), mientras que la construcción crece de forma muy dinámica (+1.385, +7,7%). En cambio, la **agricultura también retrocede** (-91, -0,8%), quedándose en apenas el 3,5% del empleo.

En conclusión, Navarra refuerza su especialización en el sector servicios, mientras que la **Ribera mantiene un perfil más diversificado**, con gran peso de la industria y una agricultura todavía importante, aunque en retroceso.

TABLA 40. PERSONAS AFILIADAS POR SECTOR (AGOSTO 2025)

	2022	2023	2024	2025	25-22	% 25-22
Navarra	**294.777**	**298.792**	**312.983**	**317.916**	**23.139**	**7,8%**
Agricultura	11.376	11.129	11.339	11.285	-91	-0,8%
% TOTAL	3,9%	3,7%	3,6%	3,5%		
Industria	73.271	73.870	75.579	75.940	2.669	3,6%
% TOTAL	24,9%	24,7%	24,1%	23,9%		
Construcción	18.054	18.290	18.570	19.439	1.385	7,7%
% TOTAL	6,1%	6,1%	5,9%	6,1%		
Servicios	189.836	193.217	205.237	208.999	19.163	10,1%
% TOTAL	64,4%	64,7%	65,6%	65,7%		
No consta	2.240	2.286	2.258	2.253	13	0,6%
% TOTAL	0,8%	0,8%	0,7%	0,7%		
Ribera	**44.299**	**44.718**	**46.584**	**47.085**	**2.786**	**6,3%**
Agricultura	3.659	3.635	3.631	3.609	-50	-1,4%
% TOTAL	8,3%	8,1%	7,8%	7,7%		
Industria	14.067	14.127	14.775	14.788	721	5,1%
% TOTAL	31,8%	31,6%	31,7%	31,4%		
Construcción	2.666	2.683	2.727	2.872	206	7,7%
% TOTAL	6,0%	6,0%	5,9%	6,1%		
Servicios	23.153	23.515	24.739	25.118	1.965	8,5%
% TOTAL	52,3%	52,6%	53,1%	53,3%		
No consta	754	758	712	698	-56	-7,4%
% TOTAL	1,7%	1,7%	1,5%	1,5%		

Fuente: Elaboración propia a partir de datos Nastat e INSS: estadísticas de afiliación a la Seguridad Social.

TABLA 41. PERSONAS AFILIADAS POR SECTOR Y MUNICIPIO (AGOSTO 2025)

	AGRICULTURA		INDUSTRIA		CONSTRUCCIÓN		SERVICIOS		NO CONSTA	
	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%
Navarra	**11.285**	3,5	**75.940**	23,9	**19.439**	6,1	**208.999**	65,7	**2.253**	0,7
Ribera	**3.609**	7,7	**14.788**	31,4	**2.872**	6,1	**25.118**	53,3	**698**	1,5
Ribera Alta	**1.385**	11,9	**5.183**	44,7	**394**	3,4	**4.499**	38,8	**135**	1,2
Azagra	207	13,3	750	48,0	50	3,2	533	34,1	21	1,3
Cadreita	230	22,2	429	41,5	43	4,2	319	30,9	13	1,3
Falces	109	12,0	325	35,7	47	5,2	416	45,7	14	1,5
Funes	228	19,8	458	39,7	30	2,6	419	36,3	18	1,6
Marcilla	95	7,9	483	40,0	51	4,2	567	47,0	10	0,8
Milagro	156	10,7	782	53,6	36	2,5	466	32,0	18	1,2
Peralta / Azkoien	181	6,2	1.441	49,6	74	2,5	1.186	40,8	22	0,8
Villafranca	179	13,1	515	37,6	63	4,6	593	43,3	19	1,4
Ribera Baja	**2.224**	6,3	**9.605**	27,1	**2.478**	7,0	**20.619**	58,1	**563**	1,6
Ablitas	81	8,2	264	26,6	75	7,6	550	55,5	21	2,1
Arguedas	126	13,4	273	29,0	52	5,5	477	50,6	14	1,5
Barillas	3	5,1	15	25,4	0	0,0	39	66,1	2	3,4
Buñuel	128	15,3	247	29,5	38	4,5	404	48,2	21	2,5
Cabanillas	111	18,0	166	26,9	41	6,7	290	47,1	8	1,3
Cascante	98	6,8	368	25,4	124	8,5	839	57,8	22	1,5
Castejón	77	5,0	548	35,7	116	7,6	772	50,4	20	1,3
Cintruénigo	162	5,0	977	30,2	306	9,5	1.745	53,9	46	1,4
Corella	125	4,1	1.064	34,6	412	13,4	1.429	46,5	41	1,3
Cortes	127	12,8	315	31,7	43	4,3	491	49,3	19	1,9
Fitero	50	8,1	143	23,1	58	9,4	358	57,7	11	1,8
Fontellas	57	11,9	84	17,6	20	4,2	304	63,7	12	2,5
Fustiñana	134	13,5	303	30,5	65	6,6	453	45,7	37	3,7
Monteagudo	19	6,5	98	33,7	26	8,9	145	49,8	3	1,0
Murchante	112	6,7	438	26,0	126	7,5	973	57,8	34	2,0
Ribaforada	241	15,7	432	28,1	96	6,2	714	46,4	55	3,6
Tudela	422	2,8	3.553	23,5	828	5,5	10.135	67,1	173	1,1
Tulebras	9	23,1	10	25,6	2	5,1	16	41,0	2	5,1
Valtierra	142	14,1	307	30,5	50	5,0	485	48,2	22	2,2

Fuente: Elaboración propia a partir de datos Nastat e INSS: estadísticas de afiliación a la Seguridad Social.

Entre los municipios de mayor tamaño destaca **Tudela**, donde el 67,1% de las personas afiliadas se concentran en los **servicios**, un porcentaje **claramente superior al de la Ribera** (53,3%) y **similar al de Navarra** (65,7%). En contraste, **Peralta/Azkoien** presenta un **perfil mucho más industrial**, con un **49,6% en industria** y solo un **40,8% en servicios**, reflejando un modelo económico muy distinto al de Tudela.

Otros municipios relevantes son **Cintruénigo** y **Corella**, ambos con un fuerte peso de la **industria** (30,2% y 34,6% respectivamente), aunque manteniendo todavía un **predominio del sector servicios** (53,9% y 46,5%). Por su parte, **Castejón** alcanza un **equilibrio notable** con un 50,4% en servicios y un 35,7% en industria.

También hay **municipios que destacan por el sector agrario**, con porcentajes muy por encima de la media navarra (3,5%) y ribera (7,7%). Destacan **Cadreita** (22,2%), **Funes** (19,8%) y **Tulebras** (23,1%), donde siguen teniendo un peso determinante en el empleo local.

E**n conclusión, Ribera Alta** presenta en general un **mayor peso de la industria** (44,7%), con ejemplos claros como Peralta o Marcilla. En cambio, **Ribera Baja se acerca más al patrón de Navarra**, con una **mayor presencia de los servicios** (58,1%) y valores **industriales más moderados**, salvo casos concretos como Corella.

3.3.10. PERSONAS DEMANDANTES DE EMPLEO PARADAS

En agosto de 2025, la comarca de la Ribera registra 5.240 personas paradas, lo que supone una disminución de -717 desempleados en cuatro años, equivalente a un descenso del -12%. El **descenso** ha sido **continuo desde 2022, mostrando una mejora clara en el mercado laboral comarcal.**

Al comparar **la Ribera** con el conjunto de **Navarra**, se observa que ambas zonas han seguido una **evolución similar en cuanto a la reducción del desempleo** desde 2022. Navarra ha pasado de 30.961 personas paradas en agosto de 2022 a 28.390 en 2025, lo que supone una disminución del -8,3%. La evolución, por tanto, es **más favorable en la Ribera por lo que la reducción porcentual del desempleo ha sido más intensa.**

Dentro de la comarca, **Ribera Alta** presenta en 2025 un total de 916 personas paradas, con un descenso de -107 respecto a 2022 (-10,5%). Destaca el caso de **Azagra**, que pasa de 154 a 104 parados (-32,5%), y de **Villafranca**, con una reducción del -22,1%. **En cambio**, municipios como **Funes** aumentan ligeramente (+19,3%). **Ribera Baja** por su parte concentra la **mayor parte del paro comarcal**, con 4.324 personas desempleadas en 2025, tras una caída de -610 personas (-12,4%). El municipio con mayor volumen es **Tudela**, con 1.724 personas paradas, lo que supone un descenso de -246 respecto a 2022 (-12,5%). También destacan reducciones importantes en **Cabanillas** (-36,5%), **Cortes** (-31,6%) y **Fontellas** (-55,8%), aunque algunos municipios presentan aumentos, como **Ablitas** (+17,1%) o **Fitero** (+10,5%).

TABLA 42. PERSONAS PRADAS (AGOSTO)

	2022	2023	2024	2025	25-22	% 25-22
Navarra	**30.961**	**29.164**	**29.407**	**28.390**	**-2.571**	**-8,3%**
Ribera	**5.957**	**5.406**	**5.501**	**5.240**	**-717**	**-12,0%**
Ribera Alta	**1023**	**955**	**962**	**916**	**-107**	**-10,5%**
Azagra	154	144	123	104	-50	-32,5%
Cadreita	53	51	70	61	8	15,1%
Falces	105	102	112	99	-6	-5,7%
Funes	88	82	89	105	17	19,3%
Marcilla	98	90	106	86	-12	-12,2%
Milagro	182	147	145	156	-26	-14,3%
Peralta / Azkoien	221	228	216	210	-11	-5,0%
Villafranca	122	111	101	95	-27	-22,1%
Ribera Baja	**4.934**	**4.451**	**4.539**	**4.324**	**-610**	**-12,4%**
Ablitas	129	147	155	151	22	17,1%
Arguedas	81	87	99	88	7	8,6%
Barillas	13	15	12	15	2	15,4%
Buñuel	100	85	83	90	-10	-10,0%
Cabanillas	52	46	49	33	-19	-36,5%
Cascante	241	232	220	210	-31	-12,9%
Castejón	279	245	243	244	-35	-12,5%
Cintruénigo	481	413	422	416	-65	-13,5%
Corella	562	486	509	473	-89	-15,8%
Cortes	152	139	147	104	-48	-31,6%
Fitero	114	123	120	126	12	10,5%
Fontellas	43	32	19	19	-24	-55,8%
Fustiñana	87	71	56	60	-27	-31,0%
Monteagudo	47	39	45	44	-3	-6,4%
Murchante	277	248	283	243	-34	-12,3%
Ribaforada	188	194	199	188	0	0,0%
Tudela	1.970	1.758	1.786	1.724	-246	-12,5%
Tulebras	10	10	11	7	-3	-30,0%
Valtierra	108	81	81	89	-19	-17,6%

Fuente: Gobierno de Navarra. Departamento de Derechos Sociales. Centro de Documentación Social de Navarra.

3.3.11. PERSONAS DEMANDANTES DE EMPLEO PARADAS POR SEXO

En la **comarca de la Ribera**, el **desempleo se ha reducido de forma más intensa entre los hombres**, con una bajada del -17,3% en el periodo 2022-2025, frente al -9% de las mujeres. A pesar de ello, la **brecha de género se mantiene elevada**; es decir, en 2022 las mujeres suponían el 63,4% de las personas desempleadas y en 2025 su peso sigue siendo muy alto (65,5%).

En el conjunto de **Navarra**, **la tendencia es similar** ya que el **desempleo masculino desciende más** (**-11,8%**) que el femenino (-6%). En este caso, las mujeres representaban en 2022 el 60,8% del total de personas paradas y en 2025 su proporción se sitúa en el 62,3%, lo que indica que **la brecha de género también se amplía**, aunque **ligeramente menos que en la Ribera.**

En resumen, tanto en Navarra como en la Ribera **el paro masculino desciende con mayor intensidad, pero las mujeres siguen representando la mayoría del desempleo**, con un **peso todavía más alto en la Ribera** que en el conjunto navarro.

Por municipios, en **Ribera Alta**, destacan **Azagra**, donde las mujeres suponen el 74% del total de personas desempleadas en 2025, y **Marcilla** con un 72,1%, situándose entre los porcentajes más elevados de la subzona. También en **Cadreita** (64,8%) y **Peralta-Azkoien** (63,8%) se mantiene una clara mayoría femenina.

TABLA 43. PERSONAS PARADAS POR SEXO (AGOSTO 2025)

	2022	2023	2024	2025	25-22	% 25-22
Navarra	**30.961**	**29.164**	**29.407**	**28.390**	**-2.571**	**-8,3%**
HOMBRES	12.130	11.274	11.251	10.695	-1.435	-11,8%
% TOTAL	39,2%	38,7%	38,3%	37,7%		
MUJERES	18.831	17.890	18.156	17.695	-1.136	-6,0%
% TOTAL	60,8%	61,3%	61,7%	62,3%		
Ribera	**5.957**	**5.406**	**5.501**	**5.240**	**-717**	**-12,0%**
HOMBRES	2.183	1.885	1.900	1.806	-377	-17,3%
% TOTAL	36,6%	34,9%	34,5%	34,5%		
MUJERES	3.774	3.521	3.601	3.434	-340	-9,0%
% TOTAL	63,4%	65,1%	65,5%	65,5%		

Fuente: Gobierno de Navarra. Departamento de Derechos Sociales. Centro de Documentación Social de Navarra.

En **Ribera Baja**, la **situación es similar**, aunque con algunos municipios que muestran cifras especialmente altas. Por ejemplo, en **Barillas** las mujeres representan el 73,3% del paro total, en **Arguedas** y **Buñuel** alcanzan el 71,6% y el 71,1%, respectivamente, y en **Fustiñana** llegan al 70%. Por su peso poblacional, destacan también los casos de **Tudela**, con 64,1% **de mujeres paradas**, y **Corella**, con 63,2%.

En conjunto, **tanto en Ribera Alta como en la Baja** se mantiene una **tendencia muy similar**, con una **mayoría clara de mujeres** entre la población parada. Sin embargo, Ribera Baja **concentra los municipios con los porcentajes más altos (superiores al 70%)**, mientras que en Ribera Alta **los valores suelen situarse entre el 63% y el 74%**, con menor dispersión.

TABLA 44. PERSONAS PARADAS POR SEXO Y MUNICIPIO (AGOSTO 2025)

	2022 HOMBRES		2022 MUJERES		2025 HOMBRES		2025 MUJERES	
	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%
Navarra	**12.130**	39,2	**18.831**	60,8	**10.695**	37,7	**17.695**	62,3
Ribera	**2.183**	36,6	**3.774**	63,4	**1.806**	34,5	**3.434**	65,5
Ribera Alta	**381**	37,2	**642**	62,8	**322**	35,2	**594**	64,8
Azagra	62	40,3	92	59,7	27	26,0	77	74,0
Cadreita	23	43,4	30	56,6	20	32,8	41	67,2
Falces	41	39,0	64	61,0	38	38,4	61	61,6
Funes	32	36,4	56	63,6	43	41,0	62	59,0
Marcilla	33	33,7	65	66,3	24	27,9	62	72,1
Milagro	69	37,9	113	62,1	57	36,5	99	63,5
Peralta / Azkoien	75	33,9	146	66,1	76	36,2	134	63,8
Villafranca	46	37,7	76	62,3	37	38,9	58	61,1
Ribera Baja	**1.802**	36,5	**3.132**	63,5	**1.484**	34,3	**2.840**	65,7
Ablitas	47	36,4	82	63,6	58	38,4	93	61,6
Arguedas	25	30,9	56	69,1	25	28,4	63	71,6
Barillas	4	30,8	9	69,2	4	26,7	11	73,3
Buñuel	35	35,0	65	65,0	26	28,9	64	71,1
Cabanillas	21	40,4	31	59,6	14	42,4	19	57,6
Cascante	78	32,4	163	67,6	65	31,0	145	69,0
Castejón	111	39,8	168	60,2	86	35,2	158	64,8
Cintruénigo	188	39,1	293	60,9	127	30,5	289	69,5
Corella	222	39,5	340	60,5	174	36,8	299	63,2
Cortes	48	31,6	104	68,4	29	27,9	75	72,1
Fitero	36	31,6	78	68,4	39	31,0	87	69,0
Fontellas	13	30,2	30	69,8	7	36,8	12	63,2
Fustiñana	30	34,5	57	65,5	18	30,0	42	70,0
Monteagudo	23	48,9	24	51,1	21	47,7	23	52,3
Murchante	92	33,2	185	66,8	72	29,6	171	70,4
Ribaforada	89	47,3	99	52,7	59	31,4	129	68,6
Tudela	698	35,4	1.272	64,6	619	35,9	1105	64,1
Tulebras	5	50,0	5	50,0	5	71,4	2	28,6
Valtierra	37	34,3	71	65,7	36	40,4	53	59,6

Fuente: Elaboración propia a partir de datos Nastat e INSS: estadísticas de afiliación a la Seguridad Social.

3.3.12. PERSONAS DEMANDANTES DE EMPLEO PARADAS POR TRAMOS DE EDAD

Entre agosto de 2022 y agosto de 2025, el número total de personas paradas en **la Ribera** ha experimentado un **descenso general del** −12%, **una reducción más acentuada** que la observada en el conjunto de **Navarra** (−8,3%). Este descenso en la Ribera, que pasó de 5.957 a 5.240 parados, **se ha producido en la mayoría de los tramos de edad**. Los grupos que registraron las **mayores caídas** porcentuales fueron los de **20 a 24 años** (−24,7%) y **45 a 54 años** (−17,9%), seguidos por los de 25 a 29 años (−21,4%) y 35 a 44 años (−14,4%).

Comparativamente, **la Ribera** mostró **descensos porcentuales más altos** que la media de Navarra en casi todos los tramos intermedios, **destacando** el ya mencionado grupo de **20 a 24 años**, cuya caída en la comarca casi duplica la de Navarra (−10,5%). Sin embargo, el **paro juvenil** en el tramo de **16 a 19 años ha aumentado significativamente en la Ribera** con un +8,2%, el cual es más acusado que el de Navarra, donde este mismo grupo experimentó un crecimiento del 7,6%. Por otro lado, el grupo de **55 años o más** se mantuvo **prácticamente estable** en la Ribera (−0,9%), mientras que en el conjunto de Navarra mostró un ligero crecimiento (+1,5%); en ambos ámbitos, este colectivo es, con diferencia, el que **mayor peso tiene en el total** del paro (superando el 30% en 2025).

En conclusión, aunque **la Ribera** consiguió una reducción general del desempleo superior a la de Navarra, la comarca debe afrontar el **empeoramiento del paro entre los más jóvenes**, a la vez que, al igual que en el resto de la comunidad, debe gestionar el **gran volumen de personas paradas** de **55 años o más**.

El análisis de la distribución del paro por municipios en **la Ribera** para agosto de 2025 muestra un **panorama desigual en la concentración del desempleo por edades**. En el conjunto de la Ribera, el **desempleo juvenil** (menores de 25 años) representa un 8,1% del total, pero esta cifra se dispara en localidades como **Murchante**, donde los parados en estos tramos de edad alcanzan un notable 12,5% del total de su paro. Otros municipios como **Funes** (11,4%) y **Falces** (11,1%) también superan significativamente la media comarcal en la concentración de paro joven, mientras que **otros como Cortes** (1,9%) se sitúan **muy por debajo.**

TABLA 45. PERSONAS PARADAS POR TRAMOS DE EDAD (AGOSTO 25)

	2022	2023	2024	2025	25-22	% 25-22
Navarra	**30.961**	**29.164**	**29.407**	**28.390**	**-2.571**	**-8,3%**
De 16 a 19 años	787	844	807	847	60	7,6%
% TOTAL	2,5%	2,9%	2,7%	3,0%		
De 20 a 24 años	2.019	1.807	1.916	1.806	-213	-10,5%
% TOTAL	6,5%	6,2%	6,5%	6,4%		
De 25 a 29 años	2.751	2.530	2.522	2.354	-397	-14,4%
% TOTAL	8,9%	8,7%	8,6%	8,3%		
De 30 a 34 años	2.948	2.705	2.684	2.533	-415	-14,1%
% TOTAL	9,5%	9,3%	9,1%	8,9%		
De 35 a 44 años	6.713	6.077	5.996	5.757	-956	-14,2%
% TOTAL	21,7%	20,8%	20,4%	20,3%		
De 45 a 54 años	7.206	6.644	6.657	6.428	-778	-10,8%
% TOTAL	23,3%	22,8%	22,6%	22,6%		
56 años o más	8.537	8.557	8.825	8.665	128	1,5%
% TOTAL	27,6%	29,3%	30,0%	30,5%		
Ribera	**5.957**	**5.406**	**5.501**	**5.240**	**-717**	**-12,0%**
De 16 a 19 años	147	150	148	159	12	8,2%
% TOTAL	2,5%	2,8%	2,7%	3,0%		
De 20 a 24 años	372	258	312	280	-92	-24,7%
% TOTAL	6,2%	4,8%	5,7%	5,3%		
De 25 a 29 años	552	498	483	434	-118	-21,4%
% TOTAL	9,3%	9,2%	8,8%	8,3%		
De 30 a 34 años	557	515	526	487	-70	-12,6%
% TOTAL	9,4%	9,5%	9,6%	9,3%		
De 35 a 44 años	1.303	1.152	1.183	1.115	-188	-14,4%
% TOTAL	21,9%	21,3%	21,5%	21,3%		
De 45 a 54 años	1.382	1.199	1.207	1.135	-247	-17,9%
% TOTAL	23,2%	22,2%	21,9%	21,7%		
56 años o más	1.644	1.634	1.642	1.630	-14	-0,9%
% TOTAL	27,6%	30,2%	29,8%	31,1%		

Fuente: Gobierno de Navarra. Departamento de Derechos Sociales. Centro de Documentación Social de Navarra.

En contraste, el colectivo de **personas paradas de 55 años o más**, que es el grupo más numeroso en la comarca (29,5%), muestra su máxima **concentración en los municipios de menor tamaño**. Localidades como **Valtierra** y **Buñuel** son un claro ejemplo, con porcentajes altísimos del 71,4% y 46,7%, respectivamente, en este grupo de edad. De igual forma, **Fontellas** (43,3%) y **Fustiñana** (42,1%) también concentran en este colectivo más de dos quintas partes de su desempleo.

En definitiva, se identifica una clara tendencia: el **desempleo más joven** se concentra en municipios específicos como **Murchante, Funes y Falces**, mientras que el **desempleo de personas mayores de 55 años** es una característica predominante y más intensa en los **municipios más pequeños** de la Ribera.

TABLA 46. PERSONAS PARADAS POR TRAMOS DE EDAD (AGOSTO 25)

2024	DE 16 A 19 AÑOS		DE 20 A 24 AÑOS		DE 25 A 29 AÑOS		DE 30 A 34 AÑOS		DE 35 A 44 AÑOS		DE 45 A 54 AÑOS		55 AÑOS O MÁS	
	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%
Navarra	**847**	**3,0**	**1.806**	**6,4**	**2.354**	**8,3**	**2.533**	**8,9**	**5.757**	**20,3**	**6.428**	**22,6**	**8.665**	**30,5**
Ribera	**159**	**3,0**	**280**	**5,3**	**434**	**8,3**	**487**	**9,3**	**1.115**	**21,3**	**1.135**	**21,7**	**1.630**	**31,1**
Ribera Alta	**26**	**2,8**	**62**	**6,8**	**102**	**11,1**	**90**	**9,8**	**200**	**21,8**	**168**	**18,3**	**268**	**29,3**
Azagra	2	1,9	5	4,8	10	9,6	9	8,7	34	32,7	16	15,4	28	26,9
Cadreita	0	0,0	6	9,8	4	6,6	6	9,8	12	19,7	10	16,4	23	37,7
Falces	3	3,0	5	5,1	9	9,1	14	14,1	16	16,2	22	22,2	30	30,3
Funes	2	1,9	9	8,6	12	11,4	9	8,6	27	25,7	14	13,3	32	30,5
Marcilla	5	5,8	6	7,0	8	9,3	5	5,8	16	18,6	16	18,6	30	34,9
Milagro	7	4,5	8	5,1	26	16,7	20	12,8	27	17,3	23	14,7	45	28,8
Peralta / Azkoien	4	1,9	18	8,6	24	11,4	17	8,1	45	21,4	50	23,8	52	24,8
Villafranca	3	3,2	5	5,3	9	9,5	10	10,5	23	24,2	17	17,9	28	29,5
Ribera Baja	**133**	**3,1**	**218**	**5,0**	**332**	**7,7**	**397**	**9,2**	**915**	**21,2**	**967**	**22,4**	**1.362**	**31,5**
Ablitas	5	3,3	8	5,3	5	3,3	9	6,0	33	21,9	32	21,2	59	39,1
Arguedas	0	0,0	5	5,7	5	5,7	14	15,9	17	19,3	14	15,9	33	37,5
Barillas	0	0,0	1	6,7	3	20,0	2	13,3	1	6,7	1	6,7	7	46,7
Buñuel	3	3,3	3	3,3	11	12,2	12	13,3	12	13,3	17	18,9	32	35,6
Cabanillas	0	0,0	2	6,1	2	6,1	6	18,2	8	24,2	3	9,1	12	36,4
Cascante	5	2,4	7	3,3	10	4,8	15	7,1	48	22,9	50	23,8	75	35,7
Castejón	10	4,1	10	4,1	16	6,6	25	10,2	64	26,2	59	24,2	60	24,6
Cintruénigo	13	3,1	26	6,3	33	7,9	47	11,3	100	24,0	91	21,9	106	25,5
Corella	13	2,7	22	4,7	46	9,7	46	9,7	104	22,0	102	21,6	140	29,6
Cortes	0	0,0	2	1,9	7	6,7	8	7,7	24	23,1	27	26,0	36	34,6
Fitero	1	0,8	8	6,3	8	6,3	18	14,3	26	20,6	39	31,0	26	20,6
Fontellas	3	15,8	1	5,3	1	5,3	1	5,3	4	21,1	1	5,3	8	42,1
Fustiñana	0	0,0	8	13,3	3	5,0	2	3,3	11	18,3	10	16,7	26	43,3
Monteagudo	2	4,5	3	6,8	2	4,5	2	4,5	10	22,7	8	18,2	17	38,6
Murchante	3	1,2	6	2,5	15	6,2	25	10,3	65	26,7	42	17,3	87	35,8
Ribaforada	2	1,1	9	4,8	13	6,9	7	3,7	34	18,1	44	23,4	79	42,0
Tudela	65	3,8	91	5,3	143	8,3	149	8,6	342	19,8	405	23,5	529	30,7
Tulebras	0	0,0	1	14,3	0	0,0	1	14,3	0	0,0	0	0,0	5	71,4
Valtierra	8	9,0	5	5,6	9	10,1	8	9,0	12	13,5	22	24,7	25	28,1

Fuente: Gobierno de Navarra. Departamento de Derechos Sociales. Centro de Documentación Social de Navarra.

3.3.13. PERSONAS DEMANDANTES DE EMPLEO PARADAS POR NACIONALIDAD

Destaca en primer lugar, que el número total de personas paradas de nacionalidad **española en la Ribera se ha reducido** un -4,3% entre 2022 y 2025, mientras que entre las personas de nacionalidad **extranjera el descenso ha sido menor** (–6,4%). Por tanto, **el peso relativo de la población extranjera en situación de desempleo ha aumentado ligeramente**, pasando del 28,7 % en 2022 al 30,5 % en 2025.

En **Navarra** l**a bajada del paro entre personas de nacionalidad española ha sido más moderada** (–9%) y entre las **extranjeras también inferior** (–5,6%). Aun así, en ambos territorios **el peso relativo de las personas extranjeras desempleadas ha crecido**, hasta llegar al 22% en Navarra frente al 30,5 % en la Ribera.

En conclusión, **la Ribera muestra una mayor incidencia del desempleo entre personas extranjeras**, tanto en términos relativos como de evolución, frente al conjunto de Navarra.

TABLA 47. PERSONAS PARADAS POR TRAMOS NACIONALIDAD
(AGOSTO 25)

	2022	2023	2024	2025	25-22	% 25-22
Navarra	**30.961**	**29.164**	**29.407**	**28.390**	**-2.571**	**-8,3%**
Española	24.347	22.800	22.860	22.148	-2.199	-9,0%
% TOTAL	78,6%	78,2%	77,7%	78,0%		
Extranjera	6.614	6.364	6.547	6.242	-372	-5,6%
% TOTAL	21,4%	21,8%	22,3%	22,0%		
Ribera	**5.957**	**5.406**	**5.501**	**5.240**	**-717**	**-12,0%**
Española	4.248	3.799	3.831	3.641	-607	-14,3%
% TOTAL	71,3%	70,3%	69,6%	69,5%		
Extranjera	1.709	1.607	1.670	1.599	-110	-6,4%
% TOTAL	28,7%	29,7%	30,4%	30,5%		

Fuente: Gobierno de Navarra. Departamento de Derechos Sociales. Centro de Documentación Social de Navarra.

TABLA 48. PERSONAS PARADAS POR NACIONALIDAD Y MUNICIPIO

	AGOSTO 2022				AGOSTO 2025			
	ESTATAL		EXTRANJERO		ESTATAL		EXTRANJERO	
	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%
Navarra	**24.347**	78,6%	**6.614**	21,4%	**22.148**	78,0%	**6.242**	22,0%
Ribera	**4.248**	71,3%	**1.709**	28,7%	**3.641**	69,5%	**1.599**	30,5%
Ribera Alta	**719**	70,3%	**304**	29,7%	**668**	72,9%	**248**	27,1%
Azagra	98	63,6%	56	36,4%	67	64,4%	37	35,6%
Cadreita	33	62,3%	20	37,7%	42	68,9%	19	31,1%
Falces	63	60,0%	42	40,0%	69	69,7%	30	30,3%
Funes	61	69,3%	27	30,7%	65	61,9%	40	38,1%
Marcilla	82	83,7%	16	16,3%	73	84,9%	13	15,1%
Milagro	118	64,8%	64	35,2%	109	69,9%	47	30,1%
Peralta / Azkoien	196	88,7%	25	11,3%	185	88,1%	25	11,9%
Villafranca	68	55,7%	54	44,3%	58	61,1%	37	38,9%
Ribera Baja	**3.529**	71,5%	**1.405**	28,5%	**2.973**	68,8%	**1.351**	31,2%
Ablitas	93	72,1%	36	27,9%	104	68,9%	47	31,1%
Arguedas	62	76,5%	19	23,5%	62	70,5%	26	29,5%
Barillas	9	69,2%	4	30,8%	10	66,7%	5	33,3%
Buñuel	84	84,0%	16	16,0%	73	81,1%	17	18,9%
Cabanillas	43	82,7%	9	17,3%	27	81,8%	6	18,2%
Cascante	163	67,6%	78	32,4%	126	60,0%	84	40,0%
Castejón	179	64,2%	100	35,8%	150	61,5%	94	38,5%
Cintruénigo	299	62,2%	182	37,8%	226	54,3%	190	45,7%
Corella	350	62,3%	212	37,7%	271	57,3%	202	42,7%
Cortes	106	69,7%	46	30,3%	66	63,5%	38	36,5%
Fitero	66	57,9%	48	42,1%	64	50,8%	62	49,2%
Fontellas	39	90,7%	4	9,3%	15	78,9%	4	21,1%
Fustiñana	64	73,6%	23	26,4%	45	75,0%	15	25,0%
Monteagudo	36	76,6%	11	23,4%	32	72,7%	12	27,3%
Murchante	192	69,3%	85	30,7%	178	73,3%	65	26,7%
Ribaforada	134	71,3%	54	28,7%	149	79,3%	39	20,7%
Tudela	1.523	77,3%	447	22,7%	1.302	75,5%	422	24,5%
Tulebras	8	80,0%	2	20,0%	6	85,7%	1	14,3%
Valtierra	79	73,1%	29	26,9%	67	75,3%	22	24,7%

Fuente: Elaboración propia a partir de datos Nastat e INSS: estadísticas de afiliación a la Seguridad Social.

En **Ribera Alta**, destacan municipios con una **alta proporción de personas extranjeras paradas** como **Funes** (38,1%), **Villafranca** (38,9%) y **Azagra** (35,6%), todos claramente por encima de la media de Navarra (22,0 %). En el **extremo contrario**, **Peralta/Azkoien** (11,9%) y **Marcilla** (15,1%) se sitúan por debajo de la media.

En **Ribera Baja**, **sobresalen Cascante** (40%), **Castejón** (38,5%), **Cintruénigo** (45,7%) **Corella** (42,7%) **y Fitero** (49,2%), también muy por encima de la media navarra, mientras que **Buñuel** (18,9%), **Cabanillas** (18,2%) y **Fontellas** (21,1%) se sitúan en **valores bajos**. **Tudela**, por su peso poblacional, es relevante con un 24,5% de desempleo extranjero, superior a la media de Navarra.

En conjunto, tanto en **Ribera Alta** como en **Ribera Baja** el peso de la **población extranjera desempleada es mayor que en Navarra**, aunque en Ribera Baja aparecen más municipios con porcentajes muy elevados (superiores al 35 %).

3.3.14. PERSONAS DEMANDANTES DE EMPLEO PARADAS POR NIVEL FORMATIVO

La **bajada del número total de personas paradas en la Ribera** ha sido especialmente **significativa** en los niveles de **Secundaria de Primera** y **Segunda Etapa**, con descensos del -15,3% % y -13,5 % respectivamente. También se observa un **descenso significativo** en las personas con estudios **superiores** (–10,0 %), mientras que en **Primaria** la bajada ha sido más moderada (–4,8 %).

En la comparación con Navarra, el **paro en la Ribera** muestra un peso relativo mucho **más alto entre personas con estudios de Primaria**, el 25,6 % en 2025, frente al 16% en Navarra. **Por el contrario**, las personas con **estudios superiores tienen una incidencia menor en la Ribera**, el 11,6% frente al 17,6 % en **Navarra**.

En cuanto a **Secundaria de Primera Etapa**, **su peso en la Ribera es también mayor** (54,4 % frente al 53% en Navarra), mientras que en **Secundaria de Segunda Etapa** es claramente **inferior** (8,5 % en la Ribera frente al 13,5 % en Navarra).

En definitiva, **la Ribera** destaca por un **mayor peso del paro** entre personas con estudios de **Primaria** y **Secundaria de Primera Etapa**, mientras que en **Navarra** la presencia es más equilibrada y con mayor incidencia en **estudios superiores** y en **Secundaria de Segunda Etapa**.

En **Ribera Alta**, se observa un mayor peso del paro en **estudios primarios** en municipios como **Falces** (65,7 %), **Funes** (67,6 %) y **Peralta/Azkoien** (64,8 %), muy por encima de la media comarcal. Destaca también **Cadreita** y **Milagro**, donde el paro se concentra en secundaria de primera etapa (68,9% y 63,5%), una excepción dentro de la zona.

En **Ribera Baja**, el paro se concentra más en la **Secundaria de Primera Etapa**, especialmente en **Ablitas** (68,2%), **Cortes** (64,4%), y **Valtierra** (67,4%). Sin embargo, algunos municipios sobresalen por el peso en Primaria, como **Fitero** (50%) y **Cintruénigo** (33,4 %), ambos muy por encima de la media de Navarra (16,0 %).

En conjunto, **Ribera Alta** muestra más dispersión con casos relevantes en estudios **primarios**, mientras que **Ribera Baja** concentra de forma clara el paro en **Secundaria de Primera Etapa**, con municipios donde supera el 60 %.

TABLA 49. PERSONAS PARADAS POR NIVEL FORMATIVO (AGOSTO 25)

	2022	2023	2024	2025	25-22	% 25-22
Navarra	**30.961**	**29.164**	**29.407**	**28.390**	**-2.571**	**-8,3%**
Primaria	4.687	4.489	4.568	4.542	-145	-3,1%
% TOTAL	15,1%	15,4%	15,5%	16,0%		
Secundaria 1ª etapa	17.000	16.027	16.026	15.035	-1.965	-11,6%
% TOTAL	54,9%	55,0%	54,5%	53,0%		
Secundaria 2ª etapa	4.087	3.859	3.876	3.826	-261	-6,4%
% TOTAL	13,2%	13,2%	13,2%	13,5%		
Superior	5.187	4.789	4.937	4.987	-200	-3,9%
% TOTAL	16,8%	16,4%	16,8%	17,6%		
Ribera	**5.957**	**5.406**	**5.501**	**5.240**	**-717**	**-12,0%**
Primaria	1.408	1.319	1.373	1.341	-67	-4,8%
% TOTAL	23,6%	24,4%	25,0%	25,6%		
Secundaria 1ª etapa	3.364	3.024	3.085	2.850	-514	-15,3%
% TOTAL	56,5%	55,9%	56,1%	54,4%		
Secundaria 2ª etapa	512	461	459	443	-69	-13,5%
% TOTAL	8,6%	8,5%	8,3%	8,5%		
Superior	673	602	584	606	-67	-10,0%
% TOTAL	11,3%	11,1%	10,6%	11,6%		

Fuente: Gobierno de Navarra. Departamento de Derechos Sociales. Centro de Documentación Social de Navarra.

TABLA 50. PERSONAS PARADAS POR NIVEL FORMATIVO Y MUNICIPIO (AGOSTO 25)

	PRIMARIA		SEC. 1ª ETAPA		SEC. 2ª ETAPA		SUPERIOR	
	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%
Navarra	**4.542**	16,0%	**15.035**	53,0%	**3.826**	13,5%	**4.987**	63,8%
Ribera	**1.341**	25,6%	**2.850**	54,4%	**443**	8,5%	**606**	41,9%
Ribera Alta	**427**	46,6%	**334**	36,5%	**62**	6,8%	**93**	19,7%
Azagra	30	28,8%	54	51,9%	11	10,6%	9	6,0%
Cadreita	10	16,4%	42	68,9%	4	6,6%	5	7,2%
Falces	65	65,7%	18	18,2%	7	7,1%	9	15,2%
Funes	71	67,6%	18	17,1%	6	5,7%	10	15,6%
Marcilla	51	59,3%	13	15,1%	9	10,5%	13	36,1%
Milagro	36	23,1%	99	63,5%	4	2,6%	17	14,9%
Peralta / Azkoien	136	64,8%	33	15,7%	17	8,1%	24	32,5%
Villafranca	28	29,5%	57	60,0%	4	4,2%	6	29,4%
Ribera Baja	**914**	21,1%	**2.516**	58,2%	**381**	8,8%	**513**	57,5%
Ablitas	25	16,6%	103	68,2%	10	6,6%	13	79,2%
Arguedas	14	15,9%	55	62,5%	7	8,0%	12	65,3%
Barillas	3	20,0%	10	66,7%	2	13,3%	0	0,0%
Buñuel	14	15,6%	60	66,7%	3	3,3%	13	58,9%
Cabanillas	5	15,2%	19	57,6%	3	9,1%	6	34,1%
Cascante	67	31,9%	109	51,9%	14	6,7%	20	87,3%
Castejón	77	31,6%	141	57,8%	16	6,6%	10	26,8%
Cintruénigo	139	33,4%	222	53,4%	27	6,5%	28	69,7%
Corella	129	27,3%	269	56,9%	39	8,2%	36	37,2%
Cortes	24	23,1%	67	64,4%	7	6,7%	6	71,0%
Fitero	63	50,0%	49	38,9%	3	2,4%	11	45,8%
Fontellas	4	21,1%	8	42,1%	5	26,3%	2	72,9%
Fustiñana	12	20,0%	36	60,0%	6	10,0%	6	33,6%
Monteagudo	10	22,7%	25	56,8%	4	9,1%	5	75,0%
Murchante	52	21,4%	149	61,3%	13	5,3%	29	90,2%
Ribaforada	28	14,9%	125	66,5%	19	10,1%	16	40,0%
Tudela	230	13,3%	1.005	58,3%	198	11,5%	291	62,0%
Tulebras	1	14,3%	4	57,1%	2	28,6%	0	66,7%
Valtierra	17	19,1%	60	67,4%	3	3,4%	9	41,7%

Fuente: Gobierno de Navarra. Departamento de Derechos Sociales. Centro de Documentación Social de Navarra.

3.3.15. PERSONAS DEMANDANTES DE EMPLEO PARADAS POR SECTOR DE ACTIVIDAD

En **Navarra**, **el paro ha descendido** en 2.571 personas (-8,3 %) en el periodo 2022-2025. Destaca especialmente la reducción en el **sector agrícola**, con –659 personas paradas (–38,7%), seguida por la **industria** (–11,4%) y la **construcción** (–13,6%). También en los **servicios**, aunque es **el sector con más personas desempleadas**, se ha reducido en un total de –6,3% (–1.303 personas). En contraste, el **colectivo de quienes no tenían empleo anterior** se mantiene **estable**, con un ligero aumento del +0,9%. A pesar de las caídas, los **servicios siguen concentrando casi 7 de cada 10 personas desempleadas** (68,4%).

En **la Ribera**, el **desempleo total también se ha reducido**, en –717 personas (–12%), una **bajada proporcionalmente mayor que en Navarra**. El descenso más notable también se da en la **agricultura** (–271 personas, –36,7%), seguido de la **construcción** (–21,9%) y la **industria** (–10,1%). En los **servicios**, **la caída es más moderada** (–8,9%), aunque siguen siendo el **principal sector de paro con más de la mitad de las personas desempleadas** (55,3 %). Por su parte, el colectivo sin empleo anterior permanece estable (–1,0 %).

En la **comparativa**, se observa que **en la Ribera el paro agrícola tiene un peso muy superior** (8,9% frente al 3,7% en Navarra), lo que refleja una **mayor dependencia** de este sector. En cambio, el peso del desempleo en los **servicios es bastante menor** (55,3% en la Ribera frente al 68,4% en Navarra). Además, el porcentaje de **personas sin empleo anterior es algo más elevado en la Ribera** (15,1% frente al 11,3% en Navarra).

TABLA 51. PERSONAS PARADAS POR SECTOR (AGOSTO 2025)

	2022	2023	2024	2025	25-22	% 25-22
Navarra	**30.961**	**29.164**	**29.407**	**28.390**	**-2.571**	**-8,3%**
Agricultura	1.704	1.240	1.163	1.045	-659	-38,7%
% TOTAL	5,5%	4,3%	4,0%	3,7%		
Industria	3.969	3.497	3.439	3.517	-452	-11,4%
% TOTAL	12,8%	12,0%	11,7%	12,4%		
Construcción	1.371	1.288	1.280	1.184	-187	-13,6%
% TOTAL	4,4%	4,4%	4,4%	4,2%		
Servicios	20.729	19.836	20.179	19.426	-1.303	-6,3%
% TOTAL	67,0%	68,0%	68,6%	68,4%		
Sin empleo anterior	3.188	3.303	3.346	3.218	30	0,9%
% TOTAL	10,3%	11,3%	11,4%	11,3%		
Ribera	**5.957**	**5.406**	**5.501**	**5.240**	**-717**	**-12,0%**
Agricultura	739	541	515	468	-271	-36,7%
% TOTAL	12,4%	10,0%	9,4%	8,9%		
Industria	977	817	859	878	-99	-10,1%
% TOTAL	16,4%	15,1%	15,6%	16,8%		
Construcción	260	235	223	203	-57	-21,9%
% TOTAL	4,4%	4,3%	4,1%	3,9%		
Servicios	3.180	3.001	3.065	2.898	-282	-8,9%
% TOTAL	53,4%	55,5%	55,7%	55,3%		
Sin empleo anterior	801	812	839	793	-8	-1,0%
% TOTAL	13,4%	15,0%	15,3%	15,1%		

Fuente: Gobierno de Navarra. Departamento de Derechos Sociales. Centro de Documentación Social de Navarra.

TABLA 52. PERSONAS PARADAS POR SECTOR Y MUNICIPIO (AGOSTO 2025)

	AGRICULTURA		INDUSTRIA		CONSTRUCCIÓN		SERVICIOS		SIN EMPLEO PREVIO	
	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%
Navarra	**1.045**	3,7	**3.517**	12,4	**1.184**	4,2	**19.426**	68,4	**3.218**	11,3
Ribera	**468**	8,9	**878**	16,8	**203**	3,9	**2.898**	55,3	**793**	15,1
Ribera Alta	**106**	11,6	**184**	20,1	**24**	2,6	**462**	50,4	**140**	15,3
Azagra	22	21,2	16	15,4	5	4,8	51	49,0	10	9,6
Cadreita	5	8,2	14	23,0	2	3,3	30	49,2	10	16,4
Falces	12	12,1	26	26,3	2	2,0	46	46,5	13	13,1
Funes	11	10,5	17	16,2	3	2,9	55	52,4	19	18,1
Marcilla	2	2,3	24	27,9	2	2,3	44	51,2	14	16,3
Milagro	25	16,0	21	13,5	4	2,6	76	48,7	30	19,2
Peralta / Azkoien	16	7,6	43	20,5	4	1,9	123	58,6	24	11,4
Villafranca	13	13,7	23	24,2	2	2,1	37	38,9	20	21,1
Ribera Baja	**362**	8,4	**694**	16,0	**179**	4,1	**2.436**	56,3	**653**	15,1
Ablitas	14	9,3	33	21,9	6	4,0	83	55,0	15	9,9
Arguedas	3	3,4	13	14,8	6	6,8	56	63,6	10	11,4
Barillas	2	13,3	3	20,0	0	0,0	10	66,7	0	0,0
Buñuel	10	11,1	9	10,0	2	2,2	61	67,8	8	8,9
Cabanillas	1	3,0	5	15,2	1	3,0	23	69,7	3	9,1
Cascante	14	6,7	36	17,1	5	2,4	113	53,8	42	20,0
Castejón	36	14,8	38	15,6	10	4,1	115	47,1	45	18,4
Cintruénigo	38	9,1	72	17,3	19	4,6	186	44,7	101	24,3
Corella	59	12,5	105	22,2	33	7,0	192	40,6	84	17,8
Cortes	13	12,5	14	13,5	3	2,9	51	49,0	23	22,1
Fitero	26	20,6	17	13,5	9	7,1	39	31,0	35	27,8
Fontellas	2	10,5	2	10,5	0	0,0	14	73,7	1	5,3
Fustiñana	6	10,0	8	13,3	2	3,3	35	58,3	9	15,0
Monteagudo	6	13,6	4	9,1	3	6,8	22	50,0	9	20,5
Murchante	28	11,5	34	14,0	10	4,1	133	54,7	38	15,6
Ribaforada	31	16,5	33	17,6	1	0,5	108	57,4	15	8,0
Tudela	62	3,6	249	14,4	65	3,8	1.149	66,6	199	11,5
Tulebras	2	28,6	0	0,0	0	0,0	3	42,9	2	28,6
Valtierra	9	10,1	19	21,3	4	4,5	43	48,3	14	15,7

Fuente: Gobierno de Navarra. Departamento de Derechos Sociales. Centro de Documentación Social de Navarra

En el análisis de los municipios de mayor tamaño se observan grandes diferencias entre unos municipios y otros. En el **sector agrícola** destacan **Azagra** (21,2%), **Fitero** (20,6%) y **Tulebras** (28,6%), frente a otros municipios **con menos peso** como **Arguedas** (3,4%) o **Tudela** (3,6%).

En la **industria**, sobresalen **Marcilla** (27,9%), **Falces** (26,3%) y **Villafranca** (24,2%), mientras que, en municipios como **Buñuel**, **Fontellas** o **Monteaguado** este sector apenas llega al 11%. En la **construcción** los porcentajes son menores, de los cuales los mayores se presentan en **Fitero** (7,1%), **Corella** (7%) y **Monteagudo** (6,8%), por encima de la media comarcal del 3,9 %. En el **sector servicios** destacan **Cabanillas** (69,7%), **Buñuel** (67,8%), **Fontellas** (73,7%) y **Tudela** (66,6%), siendo las localidades donde el paro se concentra más en este sector. Entre las personas **sin empleo anterior** destacan **Fitero** (27,8%), **Cintruénigo** (24,3%), **Cascante** (20%) y **Tulebras** (28,6%), con cifras muy superiores a la media comarcal del 15,1%.

En la **comparativa entre subzonas**, **Ribera Baja** concentra **mayor peso del paro agrícola** (8,4% frente al 11,6% de Ribera Alta), pero sobre todo destaca por tener **más paro en los servicios** (56,3% frente al 50,4% en Ribera Alta). En cambio, **Ribera Alta** tiene un **mayor peso del desempleo industrial** (20,1% frente al 16%) y también **más personas sin empleo anterior** (15,3% frente al 15,1%).

3.3.16. CONTRATOS TOTALES POR TIPO DE ACTIVIDAD

El análisis de los contratos por sectores en **la Ribera** confirma el **fuerte peso de la industria**, que concentra el **mayor volumen de contratación**, con el 42,2% de los contratos firmados, muy **por encima del promedio navarro** (29,4%). **Le siguen los servicios** con un 41,9%, un peso claramente **inferior al conjunto de Navarra**, donde alcanzan casi dos tercios del total (63,8%). La **agricultura** también tiene una **relevancia destacada** en la comarca, con el 14,2% de los contratos, frente al 4,9% en Navarra. Por último, la **construcción** apenas representa el 1,7%, **en línea con el dato navarro** (1,9%).

Al comparar los datos, se confirma que **la Ribera presenta una economía menos terciarizada que Navarra**, con un **mayor peso tanto de la industria como de la agricultura**. Esta estructura evidencia una **fuerte dependencia de los sectores productivos** frente al predominio de los servicios en el conjunto de la Comunidad Foral.

Si se relacionan las contrataciones con las personas paradas en la comarca, se observa que en **agricultura** e **industria** el **número de contratos supera ampliamente al de personas desempleadas**, lo que indica que, si la tendencia se mantiene, podrían requerirse más trabajadores en estos sectores. En cambio, en los **servicios**, la cifra de parados sigue siendo muy superior a los contratos firmados, lo que refleja un **mayor desequilibrio en este ámbito.**

En la comparativa entre subzonas, **Ribera Alta** muestra una **clara especialización en la industria**, que concentra el 67% de los contratos, muy por encima de la media comarcal. En cambio, los servicios tienen un peso reducido (19,7%), mientras que la agricultura alcanza un 12,9%. Por su parte, **Ribera Baja presenta una estructura más equilibrada:** aunque la industria también es importante (24,8%), destacan los servicios con el 57,5% de las contrataciones y la agricultura con un 15,1%, algo por encima de la media de Navarra. En conjunto, **Ribera Alta aparece más industrializada, mientras que Ribera Baja tiene mayor peso de los servicios y la agricultura.**

TABLA 53. CONTRATOS POR SECTOR Y MUNICIPIO (AGOSTO 2025)

	AGRICULTURA		INDUSTRIA		CONSTRUCCIÓN		SERVICIOS	
	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%	NÚM.	%
Navarra	**1.080**	4,9	**6.478**	29,4	**420**	1,9	**14.072**	63,8
Ribera	**695**	14,2	**2.065**	42,2	**82**	1,7	**2.050**	41,9
Ribera Alta	**260**	12,9	**1.352**	67,0	**8**	0,4	**397**	19,7
Azagra	54	10,5	431	83,5	0	0,0	31	6,0
Cadreita	17	12,3	107	77,5	4	2,9	10	7,2
Falces	5	3,0	134	81,2	1	0,6	25	15,2
Funes	49	23,1	130	61,3	0	0,0	33	15,6
Marcilla	9	2,5	219	61,3	0	0,0	129	36,1
Milagro	61	35,1	87	50,0	0	0,0	26	14,9
Peralta / Azkoien	53	18,0	146	49,5	0	0,0	96	32,5
Villafranca	12	7,5	98	61,3	3	1,9	47	29,4
Ribera Baja	**435**	15,1	**713**	24,8	**74**	2,6	**1.653**	57,5
Ablitas	1	1,9	4	7,5	6	11,3	42	79,2
Arguedas	1	1,3	24	32,0	1	1,3	49	65,3
Barillas	0	0,0	1	100,0	0	0,0	0	0,0
Buñuel	5	6,8	25	34,2	0	0,0	43	58,9
Cabanillas	27	61,4	2	4,5	0	0,0	15	34,1
Cascante	1	1,8	6	10,9	0	0,0	48	87,3
Castejón	1	0,6	109	66,5	10	6,1	44	26,8
Cintruénigo	3	2,0	29	19,1	14	9,2	106	69,7
Corella	25	15,2	65	39,6	13	7,9	61	37,2
Cortes	7	22,6	2	6,5	0	0,0	22	71,0
Fitero	24	50,0	1	2,1	1	2,1	22	45,8
Fontellas	34	26,4	1	0,8	0	0,0	94	72,9
Fustiñana	55	38,5	40	28,0	0	0,0	48	33,6
Monteagudo	0	0,0	2	25,0	0	0,0	6	75,0
Murchante	3	3,3	5	5,4	1	1,1	83	90,2
Ribaforada	35	26,9	37	28,5	6	4,6	52	40,0
Tudela	187	13,3	325	23,1	21	1,5	871	62,0
Tulebras	1	16,7	1	16,7	0	0,0	4	66,7
Valtierra	25	24,3	34	33,0	1	1,0	43	41,7

Fuente: Elaboración propia a partir de datos Nastat e INSS: estadísticas de Contratos de Trabajo.

Por municipios, **Azagra** (83,5%) y **Falces** (81,2%) sobresalen por su fuerte peso en la **industria**. Sin embargo, destacan **Murchante**, donde un 90,2% de los contratos corresponden a los **servicios**, **Cascante** con un 87,3% también en este sector y **Ablitas** con un 79,2%. En cuanto a la **agricultura,** los mayores porcentajes se registran en **Milagro** (35,1%), **Cabanillas** (61,4%) y **Fustiñana** (38,5%). Por último, en la **construcción** llaman la atención **Ablitas** (11,3%), **Cintruénigo** (9,2%) y **Corella** (7,9%).

3.4. TEJIDO EMPRESARIAL

3.4.1. NÚMERO DE EMPRESAS TOTALES

En este apartado se refleja la **evolución a lo largo de los últimos siete años del número de empresas totales y su desglose por sectores.** En esta estadística se incluyen todas las actividades económicas que se desarrollan en la Comunidad Foral de Navarra, excepto las siguientes secciones de la CNAE-2009: A. Actividades agrarias, O. Actividades de la Administración Pública, T. Actividades de los hogares como empleadores del personal doméstico; actividades de los hogares como productores de bienes y servicios para uso propio, U. Actividades de organizaciones y organismos extraterritoriales.

El número de empresas crece en **Navarra** en estos **últimos 7 años un +3,7%,** por encima de la **Ribera que lo hace en el +1,5%.** Los incrementos son muy similares entre Ribera Alta y Ribera Baja, que se encuentran en el +1,6 y +1,5 respectivamente. En volumen, se constata como el **mayor número de empresas se ubican en Ribera Baja**, 4.918 empresas por las 1.307 de Ribera Alta.

Por municipios, aunque **Barillas y Tulebras** tienen cifras absolutas pequeñas, su crecimiento porcentual es notable, +128% y +100%, respectivamente. En cambio, **Cintruénigo** (+10,4%) **y Corella** (9,4%) destacan por combinar un crecimiento porcentual elevado con cifras absolutas significativas.

Por el contrario, municipios como **Fustiñana**: -18,5% (de 146 a 119 empresas), **Valtierra**: -14,8% (de 128 a 109 empresas), **Cadreita**: -9,7% (de 93 a 84 empresas), **Fitero**: -9,5% (de 116 a 105 empresas) o **Cortes**: -7,8% (de 141 a 130 empresas), presentan caídas de empresas muy significativas.

3.4.2. NÚMERO DE EMPRESAS POR SECTORES

En este apartado se refleja la evolución a lo largo de los últimos siete años del número de empresas y su desglose por lo sectores. En 2024, **la Ribera** cuenta con un total de **6.225 empresas**, lo que supone un **incremento** del 1,5 % respecto a 2018 (+92 empresas). El sector que **más ha crecido** es el de **resto de servicios**, con +248 empresas, alcanzando las 3.107 y representando ya el 49,9% del total, con un aumento del 8,7% desde 2018. En cambio, el **comercio ha perdido protagonismo**, con -176 empresas menos que en 2018 (-10%), situándose en 1.581 y reduciendo su peso al **25,4%**. La **industria** también **ha retrocedido**, con -13 empresas (-1,8%), mientras que la **construcción ha crecido ligeramente** (+33 empresas, +4,2 %).

En el conjunto de **Navarra**, el **crecimiento empresarial fue superior**, del 3,7% (+1.372 empresas). Al igual que en la Ribera, el **sector más dinámico** fue el denominado **resto de servicios**, con un aumento del **9,2%**, mientras que el **comercio sufrió una caída** del -7,5%, **algo menos acusada** que en la Ribera. La **construcción** también **ha aumentado** (+5,7%), y la **industria perdió empresas** (-2,7%).

En términos de peso sectorial, la **industria** representa el 11,7% **en la Ribera**, por encima del promedio navarro (8,7 %), mientras que el **comercio tiene más presencia en Navarra** (21,4 %) que en la Ribera (25,4 %), aunque en fuerte retroceso.

TABLA 54. EMPRESAS TOTALES

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	24-18	% 24-18
Navarra	**37.304**	**37.455**	**37.483**	**35.337**	**38.501**	**38.941**	**38.676**	**1.372**	**3,7%**
Ribera	**6.133**	**6.136**	**6.096**	**6.080**	**6.189**	**6.234**	**6.225**	**92**	**1,5%**
Ribera Alta	**1.287**	**1.316**	**1.299**	**1.290**	**1.306**	**1.320**	**1.307**	**20**	**1,6%**
Azagra	165	176	181	172	169	163	165	0	0,0%
Cadreita	93	86	85	85	84	82	84	-9	-9,7%
Falces	114	122	116	111	120	123	121	7	6,1%
Funes	128	134	121	127	130	137	138	10	7,8%
Marcilla	143	151	143	143	144	144	151	8	5,6%
Milagro	120	124	125	129	126	120	119	-1	-0,8%
Peralta / Azkoien	374	385	388	386	389	403	379	5	1,3%
Villafranca	150	138	140	137	144	148	150	0	0,0%
Ribera Baja	**4.846**	**4.820**	**4.797**	**4.790**	**4.883**	**4.914**	**4.918**	**72**	**1,5%**
Ablitas	106	99	97	99	103	104	103	-3	-2,8%
Arguedas	142	139	141	147	144	138	133	-9	-6,3%
Barillas	7	7	7	7	12	17	16	9	128,6%
Buñuel	115	112	109	105	112	113	108	-7	-6,1%
Cabanillas	73	68	74	73	69	74	77	4	5,5%
Cascante	213	216	205	208	206	194	201	-12	-5,6%
Castejón	163	162	160	161	168	178	182	19	11,7%
Cintruénigo	384	389	381	398	410	423	424	40	10,4%
Corella	405	420	419	430	444	445	443	38	9,4%
Cortes	141	145	141	130	135	125	130	-11	-7,8%
Fitero	116	114	111	109	104	104	105	-11	-9,5%
Fontellas	79	75	78	78	81	80	81	2	2,5%
Fustiñana	146	137	139	117	111	111	119	-27	-18,5%
Monteagudo	39	39	40	36	41	44	42	3	7,7%
Murchante	218	227	228	221	229	231	229	11	5,0%
Ribaforada	147	152	153	137	141	143	145	-2	-1,4%
Tudela	2.222	2.194	2.188	2.215	2251	2270	2267	45	2,0%
Tulebras	2	3	5	6	6	5	4	2	100,0%
Valtierra	128	122	121	113	116	115	109	-19	-14,8%

Fuente: Elaboración propia a partir de datos Nastat: Directorio de Empresas y Locales (DENA).

TABLA 55. EMPRESAS POR SECTOR

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	24-18	% 24-18
Navarra	**37.304**	**37.455**	**37.483**	**35.337**	**38.501**	**38.941**	**38.676**	**1.372**	**3,7%**
Agricultura	3.460	3.408	3.372	3.337	3.495	3.431	3.368	-92	-2,7%
% TOTAL	9,3%	9,1%	9,0%	9,4%	9,1%	8,8%	8,7%		
Industria	4.407	4.397	4.396	4.324	4.617	4.669	4.658	251	5,7%
% TOTAL	11,8%	11,7%	11,7%	12,2%	12,0%	12,0%	12,0%		
Construcción	8.957	8.665	8.453	8.060	8.484	8.554	8.289	-668	-7,5%
% TOTAL	24,0%	23,1%	22,6%	22,8%	22,0%	22,0%	21,4%		
Servicios	20.480	20.985	21.262	19.616	21.905	22.287	22.361	1.881	9,2%
% TOTAL	54,9%	56,0%	56,7%	55,5%	56,9%	57,2%	57,8%		
Ribera	**6.133**	**6.136**	**6.096**	**6.080**	**6.189**	**6.234**	**6.225**	**92**	**1,5%**
Agricultura	740	750	733	723	741	743	727	-13	-1,8%
% TOTAL	12,1%	12,2%	12,0%	11,9%	12,0%	11,9%	11,7%		
Industria	777	769	768	782	792	791	810	33	4,2%
% TOTAL	12,7%	12,5%	12,6%	12,9%	12,8%	12,7%	13,0%		
Construcción	1.757	1.656	1.634	1.649	1.645	1.638	1.581	-176	-10,0%
% TOTAL	28,6%	27,0%	26,8%	27,1%	26,6%	26,3%	25,4%		
Servicios	2.859	2.961	2.961	2.926	3.011	3.062	3.107	248	8,7%
% TOTAL	46,6%	48,3%	48,6%	48,1%	48,7%	49,1%	49,9%		

Fuente: Elaboración propia a partir de datos Nastat: Directorio de Empresas y Locales (DENA).

3.4.3. NÚMERO DE EMPRESAS DE MÁS DE 50 PERSONAS TRABAJADORAS

En los cuadros siguientes (ver tabla 56) se reflejan las empresas que cuenta en el año 2024 con más de 50 personas trabajadoras. Se presenta la **información por municipios**. En **Ribera Alta**, las empresas más relevantes se concentran en **Peralta / Azkoien, Funes y Azagra**, con presencia de **grandes industrias agroalimentarias** (procesado y conservación de frutas y hortalizas, elaboración de vinos, alimentación cárnica) y también de **metalurgia, maquinaria e ingeniería industrial**. Es una **zona con fuerte peso del sector agroalimentario** y de la **transformación industrial asociada.**

En **Ribera Baja**, el mayor foco está en **Tudela**, que concentra la mayoría de las grandes empresas, abarcando desde **agroalimentación** (congelados, horticultura) hasta **industria auxiliar** (plásticos, metal, maquinaria, automoción) y **servicios avanzados** (ingeniería, transporte, educación, residencias). También destacan **Cascante, Corella, Castejón y Ribaforada**, con **industrias del automóvil, alimentación** y **energías renovables.**

En **conclusión**, mientras que **Ribera Alta** se caracteriza por un tejido empresarial fuertemente ligado al **sector agroalimentario, Ribera Baja** presenta una economía **más diversificada,** combinando alimentación con automoción, metal, renovables y servicios avanzados.

TABLA 56. NÚMERO EMPRESAS +50 PERSONAS TRABAJADORAS

MUNICIPIO	TRABAJADORES	Nº CNAE	DENOMINACIÓN CNAE	NOMBRE
Ribera Alta				
Azagra	250 o más	1039	Otro procesado y conservación de frutas y hortalizas	ULTRACONGELADOS VIRTO SAU
	250 o más	1039	Otro procesado y conservación de frutas y hortalizas	IBERFRUTA-MUERZA SA
	50 a 99	1102	Elaboración de vinos	BODEGAS MANZANOS SL
	50 a 99	1039	Otro procesado y conservación de frutas y hortalizas	SAT GREEN NATURE 738 NA
Falces	100 a 249	2016	Fabricación de plásticos en formas primarias	GURIT FALCES SL
	50 a 99	1039	Otro procesado y conservación de frutas y hortalizas	UNION DE FABRICANTES DE CONSERVAS SA
Funes	250 o más	1039	Otro procesado y conservación de frutas y hortalizas	ELABORADOS NATURALES DE LA RIBERA DE
	100 a 249	1039	Otro procesado y conservación de frutas y hortalizas	INLEMAZ SL
	100 a 249	1039	Otro procesado y conservación de frutas y hortalizas	TABOADA GRUPO ALIMENTARIO SL
	50 a 99	2920	Fabricación de carrocerías para vehículos de motor; fabricación de remolques y semirremolques	INDUSTRIAS METALICAS TERU SA
	50 a 99	1089	Elaboración de otros productos alimenticios n.c.o.p.	ALINTER ALIMENTACION SAU
	50 a 99	2511	Fabricación de estructuras metálicas y sus componentes	SELOPIN SLU
Marcilla	250 o más	2825	Fabricación de maquinaria de ventilación y refrigeración no doméstica	EXPOSICION Y CONSERVACION DE ALIMENTOS
	100 a 249	1011	Procesado y conservación de carne	INCUBADORAS COSTA SLL
	100 a 249	2893	Fabricación de maquinaria para la industria de la alimentación, bebidas y tabaco	URTASUN TECNOLOGIA ALIMENTARIA SLU
Milagro	250 o más	1039	Otro procesado y conservación de frutas y hortalizas	GELAGRI IBERICA SL
	250 o más	4631	Comercio al por mayor de frutas y hortalizas	FLORETTE HORTICOLA NAVARRA SL
	100 a 249	1039	Otro procesado y conservación de frutas y hortalizas	ALIMENCO SA
	50 a 99	5210	Depósito y almacenamiento	LINEAGE MILAGRO SLU
	50 a 99	4631	Comercio al por mayor de frutas y hortalizas	FLORETTE IBERICA ALIMENTARIA SL
Peralta / Azkoien	250 o más	2829	Fabricación de otra maquinaria de uso general n.c.o.p.	AZKOYEN SA
	100 a 249	2899	Fabricación de otra maquinaria para usos específicos n.c.o.p.	JOFEMAR SA
	100 a 249	2611	Fabricación de componentes electrónicos	ELECTRONICA FALCON SAU
	100 a 249	2790	Fabricación de otro material y equipo eléctrico	NAVARCABLE SL
	100 a 249	2825	Fabricación de maquinaria de ventilación y refrigeración no doméstica	GRUPO K REFRIGERACION S.L.
	50 a 99	7120	Ensayos y análisis técnicos	REVISIONES DE NAVARRA SA
	50 a 99	2550	Forja, estampación y embutición de metales; metalurgia de polvos	FEROSAL 94 SL
	50 a 99	4799	Otro comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos	SENTIL 2000 SL
	50 a 99	2550	Forja, estampación y embutición de metales; metalurgia de polvos	TRANSFORMADOS METALICOS RICARTE CASA
	50 a 99	2511	Fabricación de estructuras metálicas y sus componentes	BOLANOS TECNIMETAL SL
	50 a 99	5210	Depósito y almacenamiento	TAFAME CENTRO LOGISTICO SLU
	50 a 99	2899	Fabricación de otra maquinaria para usos específicos n.c.o.p.	KOBOL REFRIGERATION S.L.U
Villafranca	250 o más	1039	Otro procesado y conservación de frutas y hortalizas	INDUSTRIAS ALIMENTARIAS DE NAVARRA S
	100 a 249	1039	Otro procesado y conservación de frutas y hortalizas	CONSERVAS HIJOS DE MANUEL SANCHEZ BA
	100 a 249	2599	Fabricación de otros productos metálicos n.c.o.p.	METALURGICAS PABUR SL
	50 a 99	5621	Provisión de comidas preparadas para eventos	PRECOCINADOS FRISA SL
	50 a 99	7820	Actividades de las empresas de trabajo temporal	EMPRESA DE CONTRATACION GRUPOTEM EMP

TABLA 56. NÚMERO EMPRESAS +50 TRABAJADORES

MUNICIPIO	TRABAJADORES	Nº CNAE	DENOMINACIÓN CNAE	NOMBRE
Ribera Baja				
Arguedas	250 o más	1039	Otro procesado y conservación de frutas y hortalizas	CONGELADOS DE NAVARRA SAU
	50 a 99	9329	Otras actividades recreativas y de entretenimiento	PARQUE DE LA NATURALEZA DE NAVARRA S
	50 a 99	4121	Construcción de edificios residenciales	CONSTRUCCIONES ARGUECON SL
Buñuel	250 o más	1712	Fabricación de papel y cartón	SOFIDEL SPAIN SLU
	100 a 249	4941	Transporte de mercancías por carretera	TRANSPORTES Y SERVICIOS ABLITAS SL
	50 a 99	2511	Fabricación de estructuras metálicas y sus componentes	TALLERES FRANCES SL
Cascante	50 a 99	2932	Fabricación de otros componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	VIBRACOUSTIC CASCANTE SAU
	50 a 99	1011	Procesado y conservación de carne	GALIPIENZO SL
	100 a 249	5510	Hoteles y alojamientos similares	BERIBERSA SERVICIOS SL
	50 a 99	3020	Fabricación de locomotoras y material ferroviario	TRENES DE NAVARRA SA
	50 a 99	5510	Hoteles y alojamientos similares	VICASTELAR SERVICIOS SL
	50 a 99	4121	Construcción de edificios residenciales	CONSTRUCCIONES Y OBRAS VICTORINO VIC
Cintruénigo	100 a 249	8559	Otra educación n.c.o.p.	GOURMET FOOD SA
	50 a 99	4121	Construcción de edificios residenciales	MUCINA 2001 SL
	50 a 99	2511	Fabricación de estructuras metálicas y sus componentes	ESTRUCTURAS PARA ENERGIAS RENOVABLES
Corella	250 o más	2932	Fabricación de otros componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	ZF AFTERMARKET IBERICA ,S.L.
	50 a 99	2219	Fabricación de otros productos de caucho	UNION DE INDUSTRIAS COMPANIA ANONIMA
	50 a 99	2550	Forja, estampación y embutición de metales; metalurgia de polvos	SIC LAZARO SLU
	50 a 99	2822	Fabricación de maquinaria de elevación y manipulación	ENGINEERING MECHANICAL SYSTEMS SLU
	50 a 99	4121	Construcción de edificios residenciales	REURBANIZA 2 SL
	50 a 99	4121	Construcción de edificios residenciales	EYON NORTE SL
	50 a 99	2899	Fabricación de otra maquinaria para usos específicos n.c.o.p.	ASOCIACION DE PERSONAS CON DISCAPACI
Cortes	50 a 99	2599	Fabricación de otros productos metálicos n.c.o.p.	VITROMETAL SA
	50 a 99	1039	Otro procesado y conservación de frutas y hortalizas	ACICO SA
	50 a 99	1039	Otro procesado y conservación de frutas y hortalizas	ULTRACONGELADOS DE CORTES SLU
Fitero	100 a 249	5510	Hoteles y alojamientos similares	BANOS DE FITERO SA
Fontellas	50 a 99	4511	Venta de automóviles y vehículos de motor ligeros	HISPANIA REAL MOTOR SL
	50 a 99	4631	Comercio al por mayor de frutas y hortalizas	SAT AGORRETA 721 NA
Fustiñana	100 a 249	4321	Instalaciones eléctricas	RIOS RENOVABLES SLU
	50 a 99	4631	Comercio al por mayor de frutas y hortalizas	CEBOLLAS MARCHITE SL
Monteagudo	50 a 99	1039	Otro procesado y conservación de frutas y hortalizas	HORTICOLA D'AUCY SAU
Murchante	50 a 99	1102	Elaboración de vinos	BODEGAS PRINCIPE DE VIANA SL
	50 a 99	2361	Fabricación de elementos de hormigón para la construcción	FORJADOS ORGUES SL
	50 a 99	2229	Fabricación de otros productos de plástico	INYECCIONES PLASTICAS MECACONTROL SL
Ribaforada	100 a 249	1089	Elaboración de otros productos alimenticios n.c.o.p.	APERITIVOS Y EXTRUSIONADOS SA

MUNICIPIO	TRABAJADORES	Nº CNAE	DENOMINACIÓN CNAE	NOMBRE

TABLA 56. NÚMERO EMPRESAS +50 TRABAJADORES

Tudela	250 o más	2815	Fabricación de cojinetes, engranajes y órganos mecánicos de transmisión	SKF ESPANOLA SA
	250 o más	1091	Fabricación de productos para la alimentación de animales de granja	UVESA
	250 o más	4631	Comercio al por mayor de frutas y hortalizas	VEGETALES LINEA VERDE NAVARRA SA
	250 o más	2311	Fabricación de vidrio plano	GUARDIAN INDUSTRIES NAVARRA SL
	100 a 249	2562	Ingeniería mecánica por cuenta de terceros	SINASE ACEROS Y SERVICIOS SA
	100 a 249	2651	Fabricación de instrumentos y aparatos de medida, verificación y navegación	PIHER SENSORS & CONTROLS SA
	100 a 249	4941	Transporte de mercancías por carretera	TRANS JAYLO SA
	100 a 249	3109	Fabricación de otros muebles	AR RACKING SAU
	100 a 249	4633	Comercio al por mayor de productos lácteos, huevos, aceites y grasas comestibles	URZANTE SL
	100 a 249	7311	Agencias de publicidad	GUREAK NAVARRA SLU
	100 a 249	8121	Limpieza general de edificios	GRUPO RUBIO SERVICOS HIGIENICOS INTE
	100 a 249	4638	Comercio al por mayor de pescados y mariscos y otros productos alimenticios	CONGELADOS ARIZA SL
	100 a 249	2932	Fabricación de otros componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	NANO AUTOMOTIVE SL
	100 a 249	8731	Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores	REAL CASA MISERICORDIA DE TUDELA
	100 a 249	9499	Otras actividades asociativas n.c.o.p.	ASOCIACIÓN DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD DE LA RIBERA DE NAVARRA
	50 a 99	2229	Fabricación de otros productos de plástico	INPLASTIC SA
	50 a 99	4631	Comercio al por mayor de frutas y hortalizas	AGRICOLA CASTEL-RUIZ SA
	50 a 99	2059	Fabricación de otros productos químicos n.c.o.p.	OLEOFAT TRADER SL
	50 a 99	4941	Transporte de mercancías por carretera	TRANSPORTES MATIAS ELIPE SL
	50 a 99	4776	Comercio al por menor de flores, plantas, semillas, fertilizantes, animales de compañía y alimentos para los mismos en establecimientos especializados	COVEGAN COMERCIAL VETERINARIA Y GANADERA SL
	50 a 99	8690	Otras actividades sanitarias	REHAVITAL SERVICIOS SOCIOSANITARIOS
	50 a 99	1712	Fabricación de papel y cartón	SONOCO TUDELA SLU
	50 a 99	4121	Construcción de edificios residenciales	INANOVA SLU
	50 a 99	1073	Fabricación de pastas alimenticias, cuscús y productos similares	ALIMENTOS SANYGRAN SL
	50 a 99	3314	Reparación de equipos eléctricos	MAGMA GESTION INTEGRAL DE MANTENIMIE
	50 a 99	8531	Educación secundaria general	COLEGIO SAN FRANCISCO JAVIER
	50 a 99	8520	Educación primaria	COLEGIO COMPANIA DE MARIA
Valtierra	100 a 249	1039	Otro procesado y conservación de frutas y hortalizas	PRODUCCIONES VEGETALES DIFERENCIADAS S.L.

3.4.4. NÚMERO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS TOTALES POR ACTIVIDAD A 10

En la tabla se presenta el número de **actividades y de afiliaciones** correspondientes al período 2021-2024, distribuidas en **diez secciones según la clasificación CNAE-09**. La primera sección corresponde a la agricultura, ganadería y pesca; la segunda a la industria, la energía y los suministros; la tercera a la construcción; la cuarta al comercio, el transporte y la hostelería; la quinta a la información y las comunicaciones; la sexta a las actividades financieras y de seguros; la séptima a las actividades inmobiliarias; la octava a las actividades profesionales y auxiliares; la novena a la administración pública y la sanidad; y, finalmente, la décima a las actividades artísticas y otros servicios.

En **la Ribera**, entre 2021 y 2024 se observa un **aumento de empresas en la mayoría de las actividades**, especialmente en construcción (+8,7%), actividades profesionales y auxiliares (+8%) y actividades artísticas y otros servicios (+6%). También destacan información y comunicaciones (+10%) y actividades financieras y seguros (+21,1%), aunque en números absolutos son pocas empresas. En cambio, sectores como agricultura (-5,2%) y comercio, transporte y hostelería (-0,3%) muestran **ligeros descensos.**

Comparando con el conjunto de **Navarra**, se ve que **en la Ribera** tienen más peso relativo actividades como la **construcción y los servicios profesionales**, mientras que en **Navarra** se mantienen más fuertes la **industria y la administración/servicios públicos**, que en la Ribera tienen menor crecimiento.

En cuanto a la diferencia entre **Ribera Alta** y **Baja**, la **Baja concentra más empresas y presenta un crecimiento más marcado en construcción** (+11,6%) y **actividades profesionales** (+7,6%), mientras que la **Alta muestra caídas** en sectores clave como **agricultura** (-6,3%), **construcción** (-3,7%) y **comercio** (-2,3%), quedando menos dinámica que la Baja.

En conclusión, **la Ribera aporta sobre todo empresas de construcción, servicios profesionales y actividades artísticas**, con más **dinamismo en Ribera Baja**, mientras que Navarra en conjunto está más apoyada en la industria y el sector público.

TABLA 57. ACTIVIDADES ECONÓMICAS

	2021	2022	2023	2024	24-21	% 24-21
Navarra						
01. Agricultura, ganadería y pesca	1.197	1.197	1.202	1.177	**-20**	-1,7%
02. Industria, energía y saneamiento	2.213	2.208	2.213	2.190	**-23**	-1,0%
03. Construcción	1.608	1.623	1.655	1.667	**59**	3,7%
04. Comercio, transporte y hostelería	7.196	7.188	7.269	7.208	**12**	0,2%
05. Información y comunicaciones	278	290	282	290	**12**	4,3%
06. Actividades financieras y seguros	332	342	349	351	**19**	5,7%
07. Actividades inmobiliarias	253	253	272	279	**26**	10,3%
08. Actividades profesionales y auxiliares	2.062	2.110	2.114	2.160	**98**	4,8%
09. Adm. pública, educación y sanidad	1.981	2.004	2.042	2.029	**48**	2,4%
10. Activ. artísticas y otros servicios	1.568	1.608	1.643	1.641	**73**	4,7%
Ribera						
01. Agricultura, ganadería y pesca	477	482	468	452	**-25**	-5,2%
02. Industria, energía y saneamiento	480	489	497	495	**15**	3,1%
03. Construcción	286	292	296	311	**25**	8,7%
04. Comercio, transporte y hostelería	1.167	1.161	1.188	1.164	**-3**	-0,3%
05. Información y comunicaciones	20	19	20	22	**2**	10,0%
06. Actividades financieras y seguros	38	39	44	46	**8**	21,1%
07. Actividades inmobiliarias	31	31	31	31	**0**	0,0%
08. Actividades profesionales y auxiliares	264	274	281	285	**21**	8,0%
09. Adm. pública, educación y sanidad	294	289	295	297	**3**	1,0%
10. Activ. artísticas y otros servicios	199	208	206	211	**12**	6,0%
Ribera Alta						
01. Agricultura, ganadería y pesca	189	189	180	177	**-12**	-6,3%
02. Industria, energía y saneamiento	145	152	156	152	**7**	4,8%
03. Construcción	54	57	51	52	**-2**	-3,7%
04. Comercio, transporte y hostelería	215	211	231	210	**-5**	-2,3%
05. Información y comunicaciones	4	4	3	3	**-1**	-25,0%
06. Actividades financieras y seguros	8	10	11	10	**2**	25,0%
07. Actividades inmobiliarias	5	4	4	4	**-1**	-20,0%
08. Actividades profesionales y auxiliares	41	47	49	45	**4**	9,8%
09. Adm. pública, educación y sanidad	72	70	75	80	**8**	11,1%
10. Activ. artísticas y otros servicios	32	40	38	36	**4**	12,5%
Ribera Baja						
01. Agricultura, ganadería y pesca	288	293	288	275	**-13**	-4,5%
02. Industria, energía y saneamiento	335	337	341	343	**8**	2,4%
03. Construcción	232	235	245	259	**27**	11,6%
04. Comercio, transporte y hostelería	952	950	957	954	**2**	0,2%
05. Información y comunicaciones	16	15	17	19	**3**	18,8%
06. Actividades financieras y seguros	30	29	33	36	**6**	20,0%
07. Actividades inmobiliarias	26	27	27	27	**1**	3,8%
08. Actividades profesionales y auxiliares	223	227	232	240	**17**	7,6%
09. Adm. pública, educación y sanidad	222	219	220	217	**-5**	-2,3%
10. Activ. artísticas y otros servicios	167	168	168	175	**8**	4,8%

Fuente: Nastat. Nº de Cuentas de Cotización en Navarra por CNAE-09 a 2 dígitos (por municipios y comarcas de la CC).

En **la Ribera**, lo más llamativo es el **fuerte peso del sector industrial**, que suma más de 16.845 afiliados en 2024, creciendo un 10,5%, mientras que la **agricultura pierde** casi un 10% de afiliados y baja de los 3.000. También destacan los **aumentos en comercio, transporte y hostelería** (+7,9%) y en la **administración y sanidad** (+9,7%), consolidando estos sectores como **grandes empleadores**. Actividades **como financieras y seguros** (+53,1%) muestran un **crecimiento muy alto** en términos relativos, aunque **en cifras absolutas son pocos trabajadores.**

En comparación con Navarra, la Ribera **tiene una dependencia mayor de la industria**, mientras que **Navarra** en conjunto **reparte más el empleo entre comercio, administración y sanidad.**

Dentro de la Ribera, **Ribera Baja concentra el mayor volumen de afiliados y es la que tira del crecimiento en industria** (+8,3%) y **comercio** (+6,3%), mientras que **Ribera Alta** muestra **retrocesos claros en agricultura** (-10,2%) y **caídas fuertes en información y comunicaciones** (-70,6%), lo que la hace menos dinámica.

En definitiva, en afiliaciones, la **industria es el motor de la Ribera**, **reforzado por Ribera Baja,** mientras que **Ribera Alta pierde fuerza** en agricultura y **apenas gana** en otros sectores.

TABLA 58. AFILIACIONES

	2021	2022	2023	2024	24-21	% 24-21
Navarra						
01. Agricultura, ganadería y pesca	6.209	5.845	6.012	5.908	**-301**	-4,8%
02. Industria, energía y saneamiento	66.572	68.326	69.752	70.623	**4.051**	6,1%
03. Construcción	10.324	10.527	10.708	10.991	**667**	6,5%
04. Comercio, transporte y hostelería	48.977	50.311	51.305	52.081	**3.104**	6,3%
05. Información y comunicaciones	3.079	3.290	3.439	3.371	**292**	9,5%
06. Actividades financieras y seguros	3.276	3.172	3.282	3.365	**89**	2,7%
07. Actividades inmobiliarias	516	529	575	614	**98**	19,0%
08. Actividades profesionales y auxiliares	25.320	24.843	25.950	26.716	**1.396**	5,5%
09. Adm. pública, educación y sanidad	62.367	63.286	65.549	67.634	**5.267**	8,4%
10. Activ. artísticas y otros servicios	9.558	10.138	10.533	10.778	**1.220**	12,8%
Ribera						
01. Agricultura, ganadería y pesca	3.135	2.875	2.970	2.832	**-303**	-9,7%
02. Industria, energía y saneamiento	15.243	15.796	16.301	16.845	**1.602**	10,5%
03. Construcción	1.977	2.042	2.033	2.072	**95**	4,8%
04. Comercio, transporte y hostelería	6.688	7.008	7.172	7.218	**530**	7,9%
05. Información y comunicaciones	78	71	72	80	**2**	2,6%
06. Actividades financieras y seguros	175	180	221	268	**93**	53,1%
07. Actividades inmobiliarias	67	61	57	80	**13**	19,4%
08. Actividades profesionales y auxiliares	1.581	1.514	1.495	1.539	**-42**	-2,7%
09. Adm. pública, educación y sanidad	4.667	4.735	4.921	5.121	**454**	9,7%
10. Activ. artísticas y otros servicios	847	862	831	883	**36**	4,3%
Ribera Alta						
01. Agricultura, ganadería y pesca	1.204	1.101	1.095	1.081	**-123**	-10,2%
02. Industria, energía y saneamiento	6.194	6.535	6.776	7.043	**849**	13,7%
03. Construcción	178	181	175	183	**5**	2,8%
04. Comercio, transporte y hostelería	1.123	1.148	1.242	1.152	**29**	2,6%
05. Información y comunicaciones	17	13	5	5	**-12**	-70,6%
06. Actividades financieras y seguros	69	71	91	101	**32**	46,4%
07. Actividades inmobiliarias	5	4	4	4	**-1**	-20,0%
08. Actividades profesionales y auxiliares	177	187	176	173	**-4**	-2,3%
09. Adm. pública, educación y sanidad	600	666	708	772	**172**	28,7%
10. Activ. artísticas y otros servicios	184	211	208	237	**53**	28,8%
Ribera Baja						
01. Agricultura, ganadería y pesca	1.931	1.774	1.875	1.751	**-180**	-9,3%
02. Industria, energía y saneamiento	9.049	9.261	9.525	9.802	**753**	8,3%
03. Construcción	1.799	1.861	1.858	1.889	**90**	5,0%
04. Comercio, transporte y hostelería	5.565	5.860	5.930	6.066	**501**	9,0%
05. Información y comunicaciones	61	58	67	75	**14**	23,0%
06. Actividades financieras y seguros	106	109	130	167	**61**	57,5%
07. Actividades inmobiliarias	62	57	53	76	**14**	22,6%
08. Actividades profesionales y auxiliares	1.404	1.327	1.319	1.366	**-38**	-2,7%
09. Adm. pública, educación y sanidad	4.067	4.069	4.213	4.349	**282**	6,9%
10. Activ. artísticas y otros servicios	663	651	623	646	**-17**	-2,6%

Fuente: Nastat. Nº de Cuentas de Cotización en Navarra por CNAE-09 a 2 dígitos (por municipios y comarcas de la CC).

TABLA 59. ACTIVIDADES ECONÓMICAS POR MUNICIPIOS

	01. AGRICULTURA, GANADERÍA Y PESCA	02. INDUSTRIA, ENERGÍA Y SANEAMIENTO	03. CONSTRUCCIÓN	04. COMERCIO, TRANSPORTE Y HOSTELERÍA	05. INFORMACIÓN COMUNICACIÓN	06. ACTIVIDADES FINANCIERAS Y SEGUROS	07. ACTIVIDADES INMOBILIARIAS	08. ACTIVIDADES PROFESIONALES Y AUXILIARES	09. ADM. PÚBLICA, EDUCACIÓN Y SANIDAD	10. ACTIVIDADES ARTÍSTICAS Y OTROS SERV.
Ribera Alta										
Azagra	56	17	8	22	2	1	0	5	9	1
Cadreita	22	5	6	11	0	0	0	3	6	2
Falces	12	8	6	22	0	0	1	1	7	3
Funes	27	18	7	14	0	0	0	4	8	7
Marcilla	7	19	7	27	0	0	2	5	10	5
Milagro	17	14	6	26	0	2	0	7	7	2
Peralta / Azkoien	20	57	8	63	1	4	1	13	23	11
Villafranca	16	14	4	25	0	3	0	7	10	5
Ribera Baja										
Ablitas	7	8	7	16	0	1	0	3	6	3
Arguedas	13	7	6	23	1	0	0	4	6	3
Barillas	0	2	0	0	0	0	0	0	1	0
Buñuel	18	10	4	17	0	1	0	4	9	4
Cabanillas	13	2	4	7	0	0	0	3	5	5
Cascante	15	17	6	28	0	2	2	3	9	6
Castejón	2	22	13	34	0	2	0	5	9	2
Cintruénigo	22	43	29	71	1	3	6	13	16	13
Corella	15	35	42	69	0	2	1	19	13	15
Cortes	21	11	4	19	0	1	0	2	8	6
Fitero	10	10	5	12	0	0	0	3	5	3
Fontellas	11	4	2	24	0	0	1	0	6	1
Fustiñana	17	4	6	17	0	2	0	1	5	4
Monteagudo	5	7	0	5	0	0	0	0	4	2
Murchante	17	17	18	33	0	2	0	4	5	5
Ribaforada	32	9	4	27	0	2	1	4	8	7
Tudela	33	126	104	529	17	15	16	167	94	92
Tulebras	2	1	1	2	0	0	0	0	1	2
Valtierra	22	8	4	21	0	3	0	5	7	2

Fuente: Nastat. Nº de Cuentas de Cotización en Navarra por CNAE-09 a 2 dígitos (por municipios y comarcas de la CC).

En el análisis por municipios, en 2024, dentro de **Ribera Baja**, el municipio con **mayor número de empresas es Tudela**, con diferencia, al concentrar más de 800 actividades, destacando sobre todo en **comercio, transporte y hostelería** (529) y en **actividades profesionales** (167). Le siguen a mucha distancia **Corella** y **Castejón**. En el **lado contrario**, municipios como **Barillas**, **Fustiñana** o **Fontellas** tienen un **tejido empresarial muy reducido**.

En **Ribera Alta**, los **números** son **más modestos** en **Peralta/Azkoien**, que es el **núcleo más fuerte**, seguido de **Azagra**, mientras que municipios como **Funes** o **Marcilla** quedan en **niveles intermedios**.

La comparación entre ambas comarcas muestra que **Ribera Baja concentra más empresas en volumen y diversidad**, con **Tudela como motor económico** indiscutible, mientras que **Ribera Alta presenta un tejido más equilibrado, pero de menor tamaño**.

TABLA 60. AFILIACIONES POR ACTIVIDAD Y MUNICIPIO

	01. AGRICULTURA, GANADERÍA Y PESCA	02. INDUSTRIA, ENERGÍA Y SANEAMIENTO	03. CONSTRUCCIÓN	04. COMERCIO, TRANSPORTE Y HOSTELERÍA	05. INFORMACIÓN COMUNICACIÓN	06. ACTIVIDADES FINANCIERAS Y SEGUROS	07. ACTIVIDADES INMOBILIARIAS	08. ACTIVIDADES PROFESIONALES Y AUXILIARES	09. ADM. PÚBLICA, EDUCACIÓN Y SANIDAD	10. ACTIVIDADES ARTÍSTICAS Y OTROS SERV.
Ribera Alta										
Azagra	238	1.316	22	65	3	30	0	9	62	1
Cadreita	145	113	11	28	0	0	0	5	41	2
Falces	72	177	34	58	0	0	1	4	89	3
Funes	145	517	21	47	0	0	0	8	69	10
Marcilla	52	1.043	31	203	0	0	2	31	150	176
Milagro	162	1.220	16	234	0	3	0	36	98	4
Peralta / Azkoien	214	1.975	16	318	2	50	1	60	184	17
Villafranca	53	682	32	199	0	18	0	20	79	24
Ribera Baja										
Ablitas	15	40	64	69	0	2	0	5	62	22
Arguedas	53	908	68	93	0	0	0	11	47	36
Barillas	0	14	0	0	0	0	0	0	1	0
Buñuel	64	766	4	186	0	57	0	11	85	4
Cabanillas	36	15	15	15	0	0	0	7	30	7
Cascante	98	309	21	80	0	10	2	9	117	13
Castejón	22	404	121	188	0	13	0	41	108	2
Cintruénigo	76	426	308	562	14	7	11	40	205	68
Corella	121	1.925	376	237	0	3	1	136	160	37
Cortes	69	229	13	82	0	1	0	6	71	23
Fitero	79	99	12	50	0	0	0	6	77	4
Fontellas	149	18	9	174	0	0	1	0	53	2
Fustiñana	168	32	151	50	0	4	0	1	44	6
Monteagudo	12	86	0	27	0	0	0	0	9	5
Murchante	67	214	81	124	0	2	0	5	42	10
Ribaforada	205	232	54	143	0	4	7	12	66	16
Tudela	342	3.896	577	3.852	61	33	54	1.051	3.091	385
Tulebras	11	1	1	20	0	0	0	0	2	2
Valtierra	164	188	14	114	0	31	0	25	79	4

Fuente: Nastat. Nº de Cuentas de Cotización en Navarra por CNAE-09 a 2 dígitos (por municipios y comarcas de la CC).

En 2024, el municipio que **concentra más personas trabajadoras en Ribera Baja** es claramente **Tudela**, con más de 12.000 afiliaciones, destacando en la **industria, energía y saneamiento** (3.896), **comercio, transporte y hostelería** (3.852) y en **administración pública, educación y sanidad (**3.091). A mucha distancia le siguen **Castejón** y **Corella**, que rondan las 2.000 afiliaciones cada uno, mientras que localidades como **Barillas**, **Fontellas** o **Fustiñana** muestran **cifras muy reducidas**, con apenas unos cientos de personas ocupadas.

En **Ribera Alta**, el municipio **más fuerte** es **Peralta/ Azkoien**, con más de 3.000 afiliaciones, sobre todo en la **industria** (1.975) y en **comercio, transporte y hostelería** (318). Le siguen **Milagro** y **Azagra**, que superan los 2.000 afiliados. Otros como **Villafranca** o **Falces** tienen **cifras mucho menores.**

La comparación entre comarcas confirma que **Ribera Baja concentra más volumen de empleo**, con Tudela como motor laboral indiscutible, mientras que **Ribera Alta presenta una estructura más pequeña, pero con gran peso industrial**, especialmente en Peralta.

3.4.5. SECTOR PRIMARIO: EVOLUCIÓN NÚMERO DE ACTIVIDADES Y EMPLEO (CNAE A 2 DÍGITOS)

En este apartado se analiza la evolución del número de actividades y de las afiliaciones en las empresas del sector primario. Dentro de este sector, la sección 01 corresponde a la agricultura y ganadería, la 02 a la silvicultura y explotación forestal, y la 03 a la pesca y acuicultura, según la clasificación CNAE-09.

En el conjunto de **Navarra**, el sector primario ha experimentado entre 2021 y 2024 una **pérdida** tanto en número de actividades como en afiliaciones. La **reducción se concentra claramente en la agricultura y la ganadería**, que pasa de 1.147 a 1.124 actividades (-2%) y, por lo tanto, de 6.005 a 5.687 afiliaciones (-5,3%). En cambio, las ramas de **silvicultura y de pesca presentan un ligero aumento**, aunque con cifras absolutas muy pequeñas, por lo que **no llegan a compensar la caída en el bloque principal del sector.** Entonces, la tendencia para Navarra es de **retroceso moderado, pero sostenido**, de la agricultura y la ganadería, acompañado de pequeños avances en las otras actividades.

En **la Ribera**, la evolución sigue **la misma dirección, pero de manera más acusada**. El número de actividades agrícolas y ganaderas se reduce de 474 a 451 (-4,9%) y los afiliados pasan de 3.129 a 2.828 (-9,6%). Estas **caídas** son **más intensas** que las del conjunto de Navarra, lo que indica que la comarca **está sufriendo con mayor fuerza** la pérdida de empresas y de empleo en el sector agrícola y ganadero. En cuanto a las otras ramas, la silvicultura se mantiene estable en número de actividades, pero pierde afiliados, y la pesca es inexistente, por lo que no juegan ningún papel compensatorio en la zona.

Tanto **Ribera Alta como Ribera Baja muestran descensos muy similares** en actividades y afiliaciones. Ribera Alta pierde un 5,9% de actividades agrícolas y un 10,1% de afiliaciones, mientras que Ribera Baja presenta una reducción del 4,2% en actividades y del 9,3% en afiliaciones. La **única diferencia es que en Ribera Alta desaparecen las pocas actividades y afiliados vinculados a la silvicultura, mientras que en Ribera Baja se mantiene**. Con todo, la dinámica general es **homogénea: en ambas subzonas** la pérdida del sector agrícola y ganadero explica prácticamente la totalidad del retroceso en la comarca.

TABLA 61. ACTIVIDADES ECONÓMICAS

AGRICULTURA, GANADERÍA, SILVICULTURA Y PESCA	2021	2022	2023	2024	24-21	% 24-21
Navarra	**1.197**	**1.197**	**1.202**	**1.177**		
01. Agricultura, ganadería, caza y servicios relacionados con las mismas	1.147	1.149	1.148	1.124	-23	-2,0%
02. Silvicultura y explotación forestal	48	45	51	50	2	4,2%
03. Pesca y acuicultura	2	3	3	3	1	50,0%
Ribera	**477**	**482**	**468**	**452**		
01. Agricultura, ganadería, caza y servicios relacionados con las mismas	474	481	467	451	-23	-4,9%
02. Silvicultura y explotación forestal	3	1	1	1	-2	-66,7%
03. Pesca y acuicultura	0	0	0	0	0	
Ribera Alta	**189**	**189**	**180**	**177**		
01. Agricultura, ganadería, caza y servicios relacionados con las mismas	188	189	180	177	-11	-5,9%
02. Silvicultura y explotación forestal	1	0	0	0	-1	-100,0%
03. Pesca y acuicultura	0	0	0	0	0	
Ribera Baja	**288**	**293**	**288**	**275**		
01. Agricultura, ganadería, caza y servicios relacionados con las mismas	286	292	287	274	-12	-4,2%
02. Silvicultura y explotación forestal	2	1	1	1	-1	-50,0%
03. Pesca y acuicultura	0	0	0	0	0	

Fuente: Nastat. Nº de Cuentas de Cotización en Navarra por CNAE-09 a 2 dígitos (por municipios y comarcas de la CC).

TABLA 62. PERSONAS AFILIADAS

AGRICULTURA, GANADERÍA, SILVICULTURA Y PESCA	2021	2022	2023	2024	2024-2021	%2024-2021
Navarra	**6.209**	**5.845**	**6.012**	**5.908**		
01. Agricultura, ganadería, caza y servicios relacionados con las mismas	6.005	5.625	5.786	5.687	-318	-5,3%
02. Silvicultura y explotación forestal	192	207	210	210	18	9,4%
03. Pesca y acuicultura	12	13	16	11	-1	-8,3%
Ribera	**3.135**	**2.875**	**2.970**	**2.832**		
01. Agricultura, ganadería, caza y servicios relacionados con las mismas	3.129	2.870	2.964	2.828	-301	-9,6%
02. Silvicultura y explotación forestal	6	5	6	4	-2	-33,3%
03. Pesca y acuicultura	0	0	0	0	0	
Ribera Alta	**1.204**	**1.101**	**1.095**	**1.081**		
01. Agricultura, ganadería, caza y servicios relacionados con las mismas	1.203	1.101	1.095	1.081	-122	-10,1%
02. Silvicultura y explotación forestal	1	0	0	0	-1	-100,0%
03. Pesca y acuicultura	0	0	0	0	0	
Ribera Baja	**1.931**	**1.774**	**1.875**	**1.751**		
01. Agricultura, ganadería, caza y servicios relacionados con las mismas	1.926	1.769	1.869	1.747	-179	-9,3%
02. Silvicultura y explotación forestal	5	5	6	4	-1	-20,0%
03. Pesca y acuicultura	0	0	0	0	0	

Fuente: Nastat. Nº de Cuentas de Cotización en Navarra por CNAE-09 a 2 dígitos (por municipios y comarcas de la CC).

3.4.6. SECTOR INDUSTRIAL: EVOLUCIÓN NÚMERO DE ACTIVIDADES Y EMPLEO (CNAE A 2 DÍGITOS)

En este apartado se analiza la evolución del número de actividades y de las afiliaciones en las empresas del sector industrial. Este sector está compuesto por determinadas actividades de las industrias extractivas, comprendidas entre los códigos 05 y 09, y por diversas ramas de la industria manufacturera, que abarcan hasta la actividad 33 según la clasificación CNAE-09. Dentro de este ámbito se incluyen, por ejemplo, empresas de la industria alimentaria, de la fabricación textil, de productos farmacéuticos, de muebles, entre otras.

En el conjunto de **Navarra,** el sector industrial presenta entre 2021 y 2024 una **evolución con comportamientos muy distintos según las ramas.** En términos generales, el **número de actividades se mantiene estable,** aunque **con descensos** en algunas manufacturas tradicionales como la industria de la alimentación (que pasa de 373 a 349 actividades, -6,4%), la fabricación de bebidas (de 102 a 97, -4,9%), los muebles (-14%) o la industria química (-6,8%). En contraste, destacan **incrementos en ramas con mayor contenido tecnológico,** especialmente la reparación e instalación de maquinaria y equipo, que pasa de 142 a 157 actividades (+10,6%).

Un aspecto llamativo es que, aunque **en algunos sectores disminuye el número de empresas, el empleo crece**. Por ejemplo, en la industria alimentaria el número de actividades se reduce, pero los afiliados aumentan un 10,5%. Algo similar ocurre en la industria farmacéutica, que registra una subida del 14% en el empleo a pesar de tener menos empresas. Esto refleja un **proceso de reajuste en el sector industrial**, en el que se reducen las compañías más pequeñas mientras se consolidan las de mayor tamaño o aquellas con mayor valor añadido.

Asimismo, en **la Ribera** el comportamiento general es **más desigual y, en algunos casos, más acentuado que en Navarra**. En cuanto a actividades, se reduce el número de empresas en ramas tradicionales como la alimentación (−6,1%) o los muebles (−20%), mientras que crecen en productos metálicos (+9,5%), minerales no metálicos (+22,7%) y en reparación e instalación de maquinaria (+16,1%). En empleo, el crecimiento es muy significativo en la industria alimentaria (+1.017 afiliados, +16,3%), pero también destacan aumentos en los productos metálicos, la maquinaria y equipo, los minerales no metálicos, la química y los productos informáticos. Por el contrario, se pierden afiliados en bebidas (−11%), calzado (−39,7%) y muebles (−7%).

En definitiva, los datos reflejan un proceso de concentración: algunos sectores pierden empresas, pero aumentan el empleo, lo que sugiere **consolidación de compañías de mayor tamaño**, con especial protagonismo de las actividades dinámicas; alimentación, metal y la maquinaria; mientras que **ramas más tradicionales o las manufacturas clásicas retroceden.**

TABLA 63. ACTIVIDADES ECONÓMICAS

INDUSTRIAS EXTRACTIVAS	2021	2022	2023	2024	24-21	% 24-21
Navarra	**2.032**	**2.022**	**2.019**	**1.998**		
08.Otras industrias extractivas	14	16	16	16	2	14,3%
10. Industria de la alimentación	373	370	355	349	-24	-6,4%
11. Fabricación de bebidas	102	98	99	97	-5	-4,9%
13. Industria textil	20	20	23	22	2	10,0%
14. Confección de prendas de vestir	33	31	29	30	-3	-9,1%
15. Industria del cuero y del calzado	8	9	9	9	1	12,5%
16. Industria de la madera y del corcho, excepto muebles; cestería y espartería	104	102	103	99	-5	-4,8%
17. Industria del papel	26	27	28	27	1	3,8%
18. Artes gráficas y reproducción de soportes grabados	81	75	79	75	-6	-7,4%
20. Industria química	59	57	57	55	-4	-6,8%
21. Fabricación de productos farmacéuticos	24	22	21	21	-3	-12,5%
22. Fabricación de productos de caucho y plásticos	83	84	82	84	1	1,2%
23. Fabricación de otros productos minerales no metálicos	86	87	83	87	1	1,2%
24. Metalurgia; fabricación de productos de hierro, acero y ferroaleaciones	72	70	68	70	-2	-2,8%
25. Fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo	432	437	437	431	-1	-0,2%
26. Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos	24	25	24	23	-1	-4,2%
27. Fabricación de material y equipo eléctrico	30	29	29	31	1	3,3%
28. Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.	133	134	137	134	1	0,8%
29. Fabricación de vehículos de motor, remolques y semirremolques	84	82	81	82	-2	-2,4%
30. Fabricación de otro material de transporte	4	5	4	5	1	25,0%
31. Fabricación de muebles	57	49	52	49	-8	-14,0%
32. Otras industrias manufactureras	41	46	48	45	4	9,8%
33. Reparación e instalación de maquinaria y equipo	142	147	155	157	15	10,6%
Ribera	**426**	**434**	**440**	**437**		
08.Otras industrias extractivas	0	0	0	0	0	0,0%
10. Industria de la alimentación	98	99	95	92	-6	-6,1%
11. Fabricación de bebidas	26	26	25	26	0	0,0%
13. Industria textil	3	3	3	3	0	0,0%
14. Confección de prendas de vestir	6	6	6	6	0	0,0%
15. Industria del cuero y del calzado	2	3	3	3	1	50,0%
16. Industria de la madera y del corcho, excepto muebles; cestería y espartería	15	13	14	15	0	0,0%
17. Industria del papel	3	3	3	3	0	0,0%
18. Artes gráficas y reproducción de soportes grabados	12	11	13	11	-1	-8,3%
20. Industria química	9	10	10	10	1	11,1%
21. Fabricación de productos farmacéuticos	2	2	2	2	0	0,0%
22. Fabricación de productos de caucho y plásticos	12	13	12	12	0	0,0%
23. Fabricación de otros productos minerales no metálicos	22	25	24	27	5	22,7%
24. Metalurgia; fabricación de productos de hierro, acero y ferroaleaciones	7	7	7	7	0	0,0%
25. Fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo	105	110	115	115	10	9,5%
26. Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos	10	10	10	9	-1	-10,0%
27. Fabricación de material y equipo eléctrico	3	3	3	4	1	33,3%
28. Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.	27	28	28	25	-2	-7,4%
29. Fabricación de vehículos de motor, remolques y semirremolques	11	11	11	11	0	0,0%
30. Fabricación de otro material de transporte	1	1	1	1	0	0,0%
31. Fabricación de muebles	15	12	13	12	-3	-20,0%
32. Otras industrias manufactureras	6	7	7	7	1	16,7%
33. Reparación e instalación de maquinaria y equipo	31	31	35	36	5	16,1%

Fuente: Nastat. Nº de Cuentas de Cotización en Navarra por CNAE-09 a 2 dígitos (por municipios y comarcas de la CC).

TABLA 63. ACTIVIDADES ECONÓMICAS

INDUSTRIAS EXTRACTIVAS (08) Y INDUSTRIA MANUFACTURERA (RESTO)	2021	2022	2023	2024	24-21	% 24-21
Ribera Alta	**132**	**138**	**141**	**137**		
08. Otras industrias extractivas	0	0	0	0	0	0,0%
10. Industria de la alimentación	34	35	34	33	-1	-2,9%
11. Fabricación de bebidas	7	7	7	6	-1	-14,3%
13. Industria textil	0	0	0	0	0	0,0%
14. Confección de prendas de vestir	0	0	0	0	0	0,0%
15. Industria del cuero y del calzado	0	0	0	0	0	0,0%
16. Industria de la madera y del corcho, excepto muebles; cestería y espartería	3	2	3	4	1	33,3%
17. Industria del papel	1	1	1	1	0	0,0%
18. Artes gráficas y reproducción de soportes grabados	2	1	2	2	0	0,0%
20. Industria química	2	2	2	2	0	0,0%
21. Fabricación de productos farmacéuticos	0	0	0	0	0	0,0%
22. Fabricación de productos de caucho y plásticos	3	3	3	3	0	0,0%
23. Fabricación de otros productos minerales no metálicos	2	4	4	4	2	100,0%
24. Metalurgia; fabricación de productos de hierro, acero y ferroaleaciones	1	1	1	1	0	0,0%
25. Fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo	48	51	52	52	4	8,3%
26. Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos	8	9	9	8	0	0,0%
27. Fabricación de material y equipo eléctrico	1	1	1	2	1	100,0%
28. Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.	9	10	10	9	0	0,0%
29. Fabricación de vehículos de motor, remolques y semirremolques	4	4	4	4	0	0,0%
30. Fabricación de otro material de transporte	0	0	0	0	0	0,0%
31. Fabricación de muebles	3	3	3	2	-1	-33,3%
32. Otras industrias manufactureras	0	0	0	0	0	0,0%
33. Reparación e instalación de maquinaria y equipo	4	4	5	4	0	0,0%
Ribera Baja	**294**	**296**	**299**	**300**		
08. Otras industrias extractivas	0	0	0	0	0	0,0%
10. Industria de la alimentación	64	64	61	59	-5	-7,8%
11. Fabricación de bebidas	19	19	18	20	1	5,3%
13. Industria textil	3	3	3	3	0	0,0%
14. Confección de prendas de vestir	6	6	6	6	0	0,0%
15. Industria del cuero y del calzado	2	3	3	3	1	50,0%
16. Industria de la madera y del corcho, excepto muebles; cestería y espartería	12	11	11	11	-1	-8,3%
17. Industria del papel	2	2	2	2	0	0,0%
18. Artes gráficas y reproducción de soportes grabados	10	10	11	9	-1	-10,0%
20. Industria química	7	8	8	8	1	14,3%
21. Fabricación de productos farmacéuticos	2	2	2	2	0	0,0%
22. Fabricación de productos de caucho y plásticos	9	10	9	9	0	0,0%
23. Fabricación de otros productos minerales no metálicos	20	21	20	23	3	15,0%
24. Metalurgia; fabricación de productos de hierro, acero y ferroaleaciones	6	6	6	6	0	0,0%
25. Fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo	57	59	63	63	6	10,5%
26. Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos	2	1	1	1	-1	-50,0%
27. Fabricación de material y equipo eléctrico	2	2	2	2	0	0,0%
28. Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.	18	18	18	16	-2	-11,1%
29. Fabricación de vehículos de motor, remolques y semirremolques	7	7	7	7	0	0,0%
30. Fabricación de otro material de transporte	1	1	1	1	0	0,0%
31. Fabricación de muebles	12	9	10	10	-2	-16,7%
32. Otras industrias manufactureras	6	7	7	7	1	16,7%
33. Reparación e instalación de maquinaria y equipo	27	27	30	32	5	18,5%

Fuente: Nastat. Nº de Cuentas de Cotización en Navarra por CNAE-09 a 2 dígitos (por municipios y comarcas de la CC).

TABLA 64. PERSONAS AFILIADAS

INDUSTRIAS EXTRACTIVAS (08) Y INDUSTRIA MANUFACTURERA (RESTO)	2021	2022	2023	2024	24-21	% 24-21
Navarra	**63.236**	**64.964**	**66.290**	**67.157**		
08.Otras industrias extractivas	244	245	254	257	13	5,3%
10. Industria de la alimentación	14.174	14.832	15.170	15.662	1.488	10,5%
11. Fabricación de bebidas	1.172	1.152	1.180	1.164	-8	-0,7%
13. Industria textil	347	356	350	356	9	2,6%
14. Confección de prendas de vestir	296	314	310	296	0	0,0%
15. Industria del cuero y del calzado	164	162	158	138	-26	-15,9%
16. Industria de la madera y del corcho, excepto muebles; cestería y espartería	978	973	886	895	-83	-8,5%
17. Industria del papel	2.276	2.313	2.287	2.306	30	1,3%
18. Artes gráficas y reproducción de soportes grabados	871	874	926	918	47	5,4%
20. Industria química	1.644	1.661	1.695	1.707	63	3,8%
21. Fabricación de productos farmacéuticos	1.543	1.658	1.744	1.759	216	14,0%
22. Fabricación de productos de caucho y plásticos	3.363	3.549	3.474	3.497	134	4,0%
23. Fabricación de otros productos minerales no metálicos	1.726	1.754	1.782	1.796	70	4,1%
24. Metalurgia; fabricación de productos de hierro, acero y ferroaleaciones	3.744	3.733	3.670	3.612	-132	-3,5%
25. Fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo	6.998	7.158	7.342	7.527	529	7,6%
26. Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos	820	858	927	926	106	12,9%
27. Fabricación de material y equipo eléctrico	1.831	2.047	2.068	2.067	236	12,9%
28. Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.	5.622	5.850	6.087	6.278	656	11,7%
29. Fabricación de vehículos de motor, remolques y semirremolques	11.787	11.797	12.082	12.027	240	2,0%
30. Fabricación de otro material de transporte	299	286	286	307	8	2,7%
31. Fabricación de muebles	795	722	696	765	-30	-3,8%
32. Otras industrias manufactureras	276	275	299	313	37	13,4%
33. Reparación e instalación de maquinaria y equipo	2.266	2.395	2.617	2.584	318	14,0%
Ribera	**14.911**	**15.448**	**15.945**	**16.483**		
08.Otras industrias extractivas	0	0	0	0	0	0,0%
10. Industria de la alimentación	6.245	6.707	6.942	7.262	1.017	16,3%
11. Fabricación de bebidas	355	323	321	316	-39	-11,0%
13. Industria textil	15	16	15	13	-2	-13,3%
14. Confección de prendas de vestir	81	83	80	86	5	6,2%
15. Industria del cuero y del calzado	58	55	43	35	-23	-39,7%
16. Industria de la madera y del corcho, excepto muebles; cestería y espartería	122	116	116	111	-11	-9,0%
17. Industria del papel	414	419	423	442	28	6,8%
18. Artes gráficas y reproducción de soportes grabados	83	82	88	94	11	13,3%
20. Industria química	196	210	260	244	48	24,5%
21. Fabricación de productos farmacéuticos	33	34	33	38	5	15,2%
22. Fabricación de productos de caucho y plásticos	393	401	387	394	1	0,3%
23. Fabricación de otros productos minerales no metálicos	552	576	594	639	87	15,8%
24. Metalurgia; fabricación de productos de hierro, acero y ferroaleaciones	123	121	115	123	0	0,0%
25. Fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo	1.716	1.839	1.852	1.926	210	12,2%
26. Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos	635	648	704	703	68	10,7%
27. Fabricación de material y equipo eléctrico	55	58	59	62	7	12,7%
28. Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.	1.588	1.531	1.648	1.715	127	8,0%
29. Fabricación de vehículos de motor, remolques y semirremolques	1.442	1.445	1.462	1.463	21	1,5%
30. Fabricación de otro material de transporte	71	69	70	70	-1	-1,4%
31. Fabricación de muebles	386	347	353	359	-27	-7,0%
32. Otras industrias manufactureras	30	30	36	40	10	33,3%
33. Reparación e instalación de maquinaria y equipo	318	338	344	348	30	9,4%

Fuente: Nastat. Nº de Cuentas de Cotización en Navarra por CNAE-09 a 2 dígitos (por municipios y comarcas de la CC).

TABLA 64. PERSONAS AFILIADAS

INDUSTRIAS EXTRACTIVAS (08) Y INDUSTRIA MANUFACTURERA (RESTO)	2021	2022	2023	2024	24-21	% 24-21
Ribera Alta	**6.129**	**6.456**	**6.697**	**6.963**		
08.Otras industrias extractivas	0	0	0	0	0	
10. Industria de la alimentación	3.285	3.526	3.626	3.782	497	15,1%
11. Fabricación de bebidas	125	108	101	98	-27	-21,6%
13. Industria textil	0	0	0	0	0	0,0%
14. Confección de prendas de vestir	0	0	0	0	0	0,0%
15. Industria del cuero y del calzado	0	0	0	0	0	0,0%
16. Industria de la madera y del corcho, excepto muebles; cestería y espartería	25	18	20	20	-5	-20,0%
17. Industria del papel	9	8	9	9	0	0,0%
18. Artes gráficas y reproducción de soportes grabados	9	8	11	11	2	22,2%
20. Industria química	128	143	136	122	-6	-4,7%
21. Fabricación de productos farmacéuticos	0	0	0	0	0	0,0%
22. Fabricación de productos de caucho y plásticos	93	93	85	92	-1	-1,1%
23. Fabricación de otros productos minerales no metálicos	19	46	50	45	26	136,8%
24. Metalurgia; fabricación de productos de hierro, acero y ferroaleaciones	7	11	10	13	6	85,7%
25. Fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo	807	925	966	1.003	196	24,3%
26. Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos	407	442	513	509	102	25,1%
27. Fabricación de material y equipo eléctrico	9	10	12	14	5	55,6%
28. Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.	847	791	861	941	94	11,1%
29. Fabricación de vehículos de motor, remolques y semirremolques	98	102	78	74	-24	-24,5%
30. Fabricación de otro material de transporte	0	0	0	0	0	0,0%
31. Fabricación de muebles	212	171	168	176	-36	-17,0%
32. Otras industrias manufactureras	0	0	0	0	0	0,0%
33. Reparación e instalación de maquinaria y equipo	49	54	51	54	5	10,2%
Ribera Baja	**8.782**	**8.992**	**9.248**	**9.520**		
08.Otras industrias extractivas	0	0	0	0	0	0,0%
10. Industria de la alimentación	2.960	3.181	3.316	3.480	520	17,6%
11. Fabricación de bebidas	230	215	220	218	-12	-5,2%
13. Industria textil	15	16	15	13	-2	-13,3%
14. Confección de prendas de vestir	81	83	80	86	5	6,2%
15. Industria del cuero y del calzado	58	55	43	35	-23	-39,7%
16. Industria de la madera y del corcho, excepto muebles; cestería y espartería	97	98	96	91	-6	-6,2%
17. Industria del papel	405	411	414	433	28	6,9%
18. Artes gráficas y reproducción de soportes grabados	74	74	77	83	9	12,2%
20. Industria química	68	67	124	122	54	79,4%
21. Fabricación de productos farmacéuticos	33	34	33	38	5	15,2%
22. Fabricación de productos de caucho y plásticos	300	308	302	302	2	0,7%
23. Fabricación de otros productos minerales no metálicos	533	530	544	594	61	11,4%
24. Metalurgia; fabricación de productos de hierro, acero y ferroaleaciones	116	110	105	110	-6	-5,2%
25. Fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo	909	914	886	923	14	1,5%
26. Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos	228	206	191	194	-34	-14,9%
27. Fabricación de material y equipo eléctrico	46	48	47	48	2	4,3%
28. Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.	741	740	787	774	33	4,5%
29. Fabricación de vehículos de motor, remolques y semirremolques	1.344	1.343	1.384	1.389	45	3,3%
30. Fabricación de otro material de transporte	71	69	70	70	-1	-1,4%
31. Fabricación de muebles	174	176	185	183	9	5,2%
32. Otras industrias manufactureras	30	30	36	40	10	33,3%
33. Reparación e instalación de maquinaria y equipo	269	284	293	294	25	9,3%

Fuente: Nastat. Nº de Cuentas de Cotización en Navarra por CNAE-09 a 2 dígitos (por municipios y comarcas de la CC).

3.4.7. SECTOR ENERGÍA Y SUMINISTROS: EVOLUCIÓN NÚMERO DE ACTIVIDADES Y EMPLEO (CNAE A 2 DÍGITOS)

En este apartado se analiza la evolución del número de actividades y afiliaciones en el sector de energía y suministros, que en la clasificación CNAE-09 agrupa cinco ramas: el 35 (suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado), el 36 (captación, depuración y distribución de agua), el 37 (recogida y tratamiento de aguas residuales), el 38 (eliminación y valorización de residuos) y el 39 (descontaminación y otros servicios de gestión de residuos).

En **la Ribera**, el sector de energía y suministros muestra entre 2021 y 2024 una evolución con comportamientos contrastados. En actividades, se aprecia un **aumento en el suministro de energía eléctrica** (de 6 a 9, +50%), mientras que **caen las vinculadas al tratamiento de aguas residuales** (de 2 a 1, −50%). En empleo, **lo más destacado es la subida en suministro eléctrico** (+7,5%) y en la **gestión de residuos** (+20,1%), no obstante, el **tratamiento de aguas residuales pierde más de la mitad** de sus afiliados (−56,3%).

En el conjunto de **Navarra**, la **tendencia es similar pero más moderada**: crecen las actividades en energía eléctrica (+16,3%) y la recogida y tratamiento de residuos (+7,4%); en **empleo se registran aumentos en todas las ramas salvo en el suministro** eléctrico (−7,1%). Destaca el fuerte incremento de tratamientos de aguas residuales (+13,7%), frente a la caída mucho más pronunciada que sufre la Ribera.

Dentro de la comarca, **Ribera Alta y Ribera Baja muestran diferencias**: en la Alta apenas hay variaciones, con un pequeño aumento en descontaminación (+66,7%) y empleo estable, mientras que en la Baja el suministro eléctrico gana tres actividades (+50%) y empleo (+7,5%). En resumen, **Ribera Baja concentra el dinamismo del sector, mientras que la Alta se mantiene casi sin cambios.**

TABLA 65. ACTIVIDADES ECONÓMICAS

ENERGÍA Y SUMINISTROS	2021	2022	2023	2024	24-21	% 24-21
Navarra	**181**	**186**	**194**	**192**		
35. Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado	49	53	58	57	8	16,3%
36. Captación, depuración y distribución de agua	69	68	69	69	0	0,0%
37. Recogida y tratamiento de aguas residuales	6	6	5	5	-1	-16,7%
38. Recogida, tratamiento y eliminación de residuos; valorización	54	56	59	58	4	7,4%
39. Actividades de descontaminación y otros servicios de gestión de residuos	3	3	3	3	0	0,0%
Ribera	**54**	**55**	**57**	**58**		
35. Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado	6	7	8	9	3	50,0%
36. Captación, depuración y distribución de agua	36	35	36	36	0	0,0%
37. Recogida y tratamiento de aguas residuales	2	2	1	1	-1	-50,0%
38. Recogida, tratamiento y eliminación de residuos; valorización	10	11	12	12	2	20,0%
39. Actividades de descontaminación y otros servicios de gestión de residuos	0	0	0	0	0	
Ribera Alta	**13**	**14**	**15**	**15**		
35. Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado	0	0	0	0	0	
36. Captación, depuración y distribución de agua	10	10	10	10	0	0,0%
37. Recogida y tratamiento de aguas residuales	0	0	0	0	0	
38. Recogida, tratamiento y eliminación de residuos; valorización	3	4	5	5	2	66,7%
39. Actividades de descontaminación y otros servicios de gestión de residuos	0	0	0	0	0	
Ribera Baja	**41**	**41**	**42**	**43**		
35. Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado	6	7	8	9	3	50,0%
36. Captación, depuración y distribución de agua	26	25	26	26	0	0,0%
37. Recogida y tratamiento de aguas residuales	2	2	1	1	-1	-50,0%
38. Recogida, tratamiento y eliminación de residuos; valorización	7	7	7	7	0	0,0%
39. Actividades de descontaminación y otros servicios de gestión de residuos	0	0	0	0	0	

Fuente: Nastat. Nº de Cuentas de Cotización en Navarra por CNAE-09 a 2 dígitos (por municipios y comarcas de la CC).

TABLA 66. AFILIACIONES

ENERGÍA Y SUMINISTROS	2021	2022	2023	2024	24-21	% 24-21
Navarra	**3.336**	**3.362**	**3.462**	**3.466**		
35. Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado	804	800	816	747	-57	-7,1%
36. Captación, depuración y distribución de agua	895	894	947	973	78	8,7%
37. Recogida y tratamiento de aguas residuales	102	109	102	116	14	13,7%
38. Recogida, tratamiento y eliminación de residuos; valorización	1.292	1.321	1.342	1.360	68	5,3%
39. Actividades de descontaminación y otros servicios de gestión de residuos	243	238	255	270	27	11,1%
Ribera	**332**	**348**	**356**	**362**		
35. Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado	67	69	76	72	5	7,5%
36. Captación, depuración y distribución de agua	115	107	119	122	7	6,1%
37. Recogida y tratamiento de aguas residuales	16	17	7	7	-9	-56,3%
38. Recogida, tratamiento y eliminación de residuos; valorización	134	155	154	161	27	20,1%
39. Actividades de descontaminación y otros servicios de gestión de residuos	0	0	0	0	0	
Ribera Alta	**65**	**79**	**79**	**80**		
35. Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado	0	0	0	0	0	
36. Captación, depuración y distribución de agua	13	13	13	14	1	7,7%
37. Recogida y tratamiento de aguas residuales	0	0	0	0	0	
38. Recogida, tratamiento y eliminación de residuos; valorización	52	66	66	66	14	26,9%
39. Actividades de descontaminación y otros servicios de gestión de residuos	0	0	0	0	0	
Ribera Baja	**267**	**269**	**277**	**282**		
35. Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado	67	69	76	72	5	7,5%
36. Captación, depuración y distribución de agua	102	94	106	108	6	5,9%
37. Recogida y tratamiento de aguas residuales	16	17	7	7	-9	-56,3%
38. Recogida, tratamiento y eliminación de residuos; valorización	82	89	88	95	13	15,9%
39. Actividades de descontaminación y otros servicios de gestión de residuos	0	0	0	0	0	

Fuente: Nastat. Nº de Cuentas de Cotización en Navarra por CNAE-09 a 2 dígitos (por municipios y comarcas de la CC).

En conclusión, el **sector de energía y suministros en la Ribera tiene un peso muy limitado** dentro del conjunto comarcal: el **número de empresas es reducido y el empleo asociado también**, especialmente **si se compara con ramas industriales** más relevantes como la alimentación o el metal. Aun así, se observan algunos **focos de dinamismo**, sobre todo en el **suministro eléctrico y en la gestión de residuos**, que ganan tanto actividades como afiliados en los últimos años. Con todo, no puede considerarse un sector principal en la comarca, sino más bien un **ámbito complementario con cierto crecimiento en áreas concretas**.

3.4.8. SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN: EVOLUCIÓN NÚMERO DE ACTIVIDADES Y EMPLEO (CNAE A 2 DÍGITOS)

En este apartado se analiza la evolución del número de actividades y afiliaciones en el sector construcción. Dentro de este sector, según la clasificación CNAE-09, hay tres actividades: el 41 corresponde a la construcción de edificios, el 42 a la ingeniería civil y el 43 a las actividades de construcción especializada.

En **la Ribera**, el sector de la **construcción** muestra entre 2021 y 2024 una evolución diferenciada según la rama. En actividades, el **crecimiento es moderado**; es decir, la construcción de edificios apenas avanza (+2 empresas, +1,6%), al igual que ingeniería civil (+2, +14,3%). Las actividades especializadas de construcción concentran el mayor dinamismo (+22, +14,6%). **En afiliación**, la **tendencia es más clara**: el empleo baja en construcción de edificios (−82 afiliados, −7,2%), mientras que crece en ingeniería civil (+4, +21,1%) y de forma muy destacada en actividades especializadas (+173, +21,3%). Entonces, la Ribera **pierde peso en el segmento tradicional de edificación, pero gana fuerza en ramas técnicas y de especialización.**

En el conjunto de **Navarra**, la **situación es más estable**. En actividades, la construcción de edificios retrocede (−7, −1,3%), mientras que ingeniería civil (+8, +15,4%) y especializadas (+58, +5,6%) **muestran un avance más limitado que en la Ribera**.
En cuanto a la afiliación, apenas crece el empleo en edificación (+0,7%), mejora en ingeniería civil (+17,2%) y destaca el incremento en especializadas (+9%). En resumen, **la Ribera está siguiendo la misma tendencia que Navarra, pero de manera más acusada**: caída en edificación y dinamismo en ramas técnicas y de especialización.

Dentro de la comarca se aprecian algunas diferencias claras: **Ribera Alta muestra un claro estancamiento** donde las actividades apenas varían y en el empleo solo se aprecia un leve aumento en construcción de edificios, junto a una caída en ingeniería civil. Esto refleja que **en esta zona el peso del sector es muy reducido**.
Sin embargo, en **Ribera Baja se concentra el dinamismo**. Las actividades crecen en todas las ramas, con especializadas como motor.
En afiliación, el empleo disminuye en edificación, pero registra un fuerte impulso tanto en ingeniería civil como en las actividades especializadas.

En conclusión, la construcción **en la Ribera no se presenta como un sector muy relevante**, ya que tanto el **número de empresas como el empleo asociado son limitados** frente a otros sectores más potentes. Aun así, su evolución refleja una transición donde la edificación pierde protagonismo y las ramas técnicas y especializadas muestran un mayor dinamismo. **Navarra sigue un patrón similar,** aunque con **cambios más moderados**.
Para finalizar, dentro de la comarca **Ribera Baja es el foco principal de crecimiento**, mientras que Ribera Alta **permanece prácticamente estable**.

TABLA 67. ACTIVIDADES ECONÓMICAS

ENERGÍA Y SUMINISTROS	2021	2022	2023	2024	24-21	% 24-21
Navarra	**1.608**	**1.623**	**1.655**	**1.667**		
41. Construcción de edificios	529	522	520	522	-7	-1,3%
42. Ingeniería civil	52	57	58	60	8	15,4%
43. Actividades de construcción especializada	1.027	1.044	1.077	1.085	58	5,6%
Ribera	**286**	**292**	**296**	**311**		
41. Construcción de edificios	128	128	128	130	2	1,6%
42. Ingeniería civil	7	8	7	8	1	14,3%
43. Actividades de construcción especializada	151	156	161	173	22	14,6%
Ribera Alta	**54**	**57**	**51**	**52**		
41. Construcción de edificios	26	27	24	25	-1	-3,8%
42. Ingeniería civil	2	2	2	2	0	0,0%
43. Actividades de construcción especializada	26	28	25	25	-1	-3,8%
Ribera Baja	**232**	**235**	**245**	**259**		
41. Construcción de edificios	102	101	104	105	3	2,9%
42. Ingeniería civil	5	6	5	6	1	20,0%
43. Actividades de construcción especializada	125	128	136	148	23	18,4%

Fuente: Nastat. Nº de Cuentas de Cotización en Navarra por CNAE-09 a 2 dígitos (por municipios y comarcas de la CC).

TABLA 68. AFILIACIONES

ENERGÍA Y SUMINISTROS	2021	2022	2023	2024	24-21	% 24-21
Navarra	**10.324**	**10.527**	**10.708**	**10.991**		
41. Construcción de edificios	3.511	3.512	3.417	3.537	26	0,7%
42. Ingeniería civil	308	318	297	361	53	17,2%
43. Actividades de construcción especializada	6.505	6.697	6.994	7.093	588	9,0%
Ribera	**1.977**	**2.042**	**2.033**	**2.072**		
41. Construcción de edificios	1.144	1.114	1.034	1.062	-82	-7,2%
42. Ingeniería civil	19	34	22	23	4	21,1%
43. Actividades de construcción especializada	814	894	977	987	173	21,3%
Ribera Alta	**178**	**181**	**175**	**183**		
41. Construcción de edificios	106	106	97	115	9	8,5%
42. Ingeniería civil	8	10	7	7	-1	-12,5%
43. Actividades de construcción especializada	64	65	71	61	-3	-4,7%
Ribera Baja	**1.799**	**1.861**	**1.858**	**1.889**		
41. Construcción de edificios	1.038	1.008	937	947	-91	-8,8%
42. Ingeniería civil	11	24	15	16	5	45,5%
43. Actividades de construcción especializada	750	829	906	926	176	23,5%

Fuente: Nastat. Nº de Cuentas de Cotización en Navarra por CNAE-09 a 2 dígitos (por municipios y comarcas de la CC).

3.4.9. SECTOR SERVICIOS: EVOLUCIÓN NÚMERO DE ACTIVIDADES Y EMPLEO (CNAE A 2 DÍGITOS)

En este apartado se analiza la evolución del número de actividades y de empleos vinculados al **sector servicios**, que abarca un conjunto amplio de ramas según la clasificación CNAE-09. En **la Ribera**, el sector servicios muestra entre 2021 y 2024 una **evolución con contrastes según la rama de actividad**. En actividades, se observa un aumento en el transporte y almacenamiento (+9, +7,3%) y hostelería (+24, +8%). También destacan los crecimientos en actividades profesionales, científicas y técnicas (+15, +8,9%) y en actividades artísticas (+10, +13,9%). En cambio, se reducen otras ramas como las actividades de los hogares (−60, −8,2%) o comercio (−36, −4,8%). En cuanto al **empleo, la evolución resulta más positiva, con incrementos en la mayoría de las ramas**. Destaca el aumento en actividades financieras (+93 afiliados, +53,1%) y, también, crecen con fuerza las actividades inmobiliarias (+13 empleados, +19,4%) u hostelería (+266 afiliados, +16,4%). Sólo se observan retrocesos en las actividades administrativas (−136, −14,2%) y en administración artística (−10, −2,1%).

En el conjunto de **Navarra**, la **tendencia es similar pero más moderada**. En general, **casi todas las actividades crecen**, de las cuales destacan las actividades inmobiliarias (+26, +10,3%) y actividades artísticas (+53, +10,6%). Las únicas que han disminuido son el comercio (-3%) y actividades de los hogares (-5,7%). En afiliación se aprecian subidas destacadas en hostelería (+1.627, +12,7%), educación (+2.097, +10,5%) y sanidad (+1.616 +5,4%), mientras que disminuyen las ramas de hogares (−514, −5,5%). En comparación, **la Ribera presenta caídas más marcadas en comercio y en administración, pero un dinamismo mayor en hostelería, transporte y profesiones técnicas.**

Dentro de la comarca se aprecian diferencias significativas entre las dos subzonas. Por una parte, **Ribera Alta muestra un comportamiento casi plano**. En actividades apenas hay cambios, con leves ajustes en comercio (−8, −6,2%) y transporte (-3, -8,8%). En empleo, los movimientos son pequeños destacando el retroceso en actividades administrativas (−13, −13,3%) e información y comunicaciones (−12, −70,6%), mientras que crecen las actividades financieras (+32, 46,4%) y sanitarias (+99, 41,6%). Por el contrario, **Ribera Baja concentra el dinamismo del sector**. En actividades los que más aumentan son el transporte (+12, +13,5%), actividades profesionales (+14, +9,8%) e información y comunicación (+18,8%). En empleo, también, los avances son mucho más visibles en la hostelería (+34, +14,1%), actividades financieras (+32, +46,4%) y sanitarias (+99, +41,6%). No obstante, también aquí se reduce empleo en información (−12, −70,6%) y en administración (−13, −13,1%).

En conclusión, el **sector servicios en la Ribera es amplio y diversificado**, pero **su peso relativo en la comarca no es especialmente elevado si se compara con otras ramas como la agroalimentación o la industria**. Se observan **tendencias similares a las del conjunto de Navarra, aunque más acentuadas:** retrocesos en comercio y administración, frente a un claro dinamismo en transporte, hostelería, sanidad y educación. Dentro de la comarca, **Ribera Baja concentra la mayor parte del crecimiento, mientras que Ribera Alta mantiene un perfil más estable** y con menor presencia de actividades.

TABLA 69. PERSONAS AFILIADAS

SECTOR SERVICIOS	2021	2022	2023	2024	24-21	% 24-21
Navarra	**7.196**	**7.188**	**7.269**	**7.208**		
G. Comercio al por mayor y al por menor; reparacion de vehículos de motor y motocicletas	4.432	4.407	4.425	4.297	-135	-3,0%
H. Transporte y almacenamiento	796	791	809	831	35	4,4%
I. Hostelería	1.968	1.990	2.035	2.080	112	5,7%
J. Información y comunicaciones	278	290	282	290	12	4,3%
K. Actividades financieras y de seguros	332	342	349	351	19	5,7%
L. Actividades inmobiliarias	253	253	272	279	26	10,3%
M. Actividades profesionales, científicas y técnicas	1.344	1.356	1.357	1.376	32	2,4%
N. Actividades administrativas y servicios auxiliares	718	754	757	784	66	9,2%
O. Administración pública y defensa; seguridad social obligatoria	656	653	665	667	11	1,7%
P. Educación	576	601	621	612	36	6,3%
Q. Actividades sanitarias y de servicios sociales	749	750	756	750	1	0,1%
R. Actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento	501	526	555	554	53	10,6%
S. Otros servicios	1.067	1.082	1.088	1.087	20	1,9%
T. Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico; actividades de los hogares como productores de bienes y servicios para uso propio	8.636	8.481	8.618	8.140	-496	-5,7%
U. Actividades de organizaciones y organismos extraterritoriales	2	2	3	3	1	50,0%
Ribera	**1.167**	**1.161**	**1.188**	**1.164**		
G. Comercio al por mayor y al por menor; reparacion de vehículos de motor y motocicletas	743	732	728	707	-36	-4,8%
H. Transporte y almacenamiento	123	124	129	132	9	7,3%
I. Hostelería	301	305	331	325	24	8,0%
J. Información y comunicaciones	20	19	20	22	2	10,0%
K. Actividades financieras y de seguros	38	39	44	46	8	21,1%
L. Actividades inmobiliarias	31	31	31	31	0	0,0%
M. Actividades profesionales, científicas y técnicas	168	182	182	183	15	8,9%
N. Actividades administrativas y servicios auxiliares	96	92	99	102	6	6,3%
O. Administración pública y defensa; seguridad social obligatoria	100	98	100	104	4	4,0%
P. Educación	68	66	69	71	3	4,4%
Q. Actividades sanitarias y de servicios sociales	126	125	126	122	-4	-3,2%
R. Actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento	72	79	80	82	10	13,9%
S. Otros servicios	127	129	126	129	2	1,6%
T. Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico; actividades de los hogares como productores de bienes y servicios para uso propio	733	725	743	673	-60	-8,2%
U. Actividades de organizaciones y organismos extraterritoriales	0	0	0	0	0	

CONTINÚA

TABLA 69. PERSONAS AFILIADAS

SECTOR SERVICIOS	2021	2022	2023	2024	24-21	% 24-21
Ribera Alta	**215**	**211**	**231**	**210**		
G. Comercio al por mayor y al por menor; reparacion de vehículos de motor y motocicletas	129	123	133	121	-8	-6,2%
H. Transporte y almacenamiento	34	34	35	31	-3	-8,8%
I. Hostelería	52	54	63	58	6	11,5%
J. Información y comunicaciones	4	4	3	3	-1	-25,0%
K. Actividades financieras y de seguros	8	10	11	10	2	25,0%
L. Actividades inmobiliarias	5	4	4	4	-1	-20,0%
M. Actividades profesionales, científicas y técnicas	25	30	31	26	1	4,0%
N. Actividades administrativas y servicios auxiliares	16	17	18	19	3	18,8%
O. Administración pública y defensa; seguridad social obligatoria	34	34	34	36	2	5,9%
P. Educación	15	13	16	17	2	13,3%
Q. Actividades sanitarias y de servicios sociales	23	23	25	27	4	17,4%
R. Actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento	10	14	14	14	4	40,0%
S. Otros servicios	22	26	24	22	0	0,0%
T. Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico; actividades de los hogares como productores de bienes y servicios para uso propio	130	128	126	127	-3	-2,3%
U. Actividades de organizaciones y organismos extraterritoriales	0	0	0	0	0	
Ribera Baja	**952**	**950**	**957**	**954**		
G. Comercio al por mayor y al por menor; reparacion de vehículos de motor y motocicletas	614	609	595	586	-28	-4,6%
H. Transporte y almacenamiento	89	90	94	101	12	13,5%
I. Hostelería	249	251	268	267	18	7,2%
J. Información y comunicaciones	16	15	17	19	3	18,8%
K. Actividades financieras y de seguros	30	29	33	36	6	20,0%
L. Actividades inmobiliarias	26	27	27	27	1	3,8%
M. Actividades profesionales, científicas y técnicas	143	152	151	157	14	9,8%
N. Actividades administrativas y servicios auxiliares	80	75	81	83	3	3,8%
O. Administración pública y defensa; seguridad social obligatoria	66	64	66	68	2	3,0%
P. Educación	53	53	53	54	1	1,9%
Q. Actividades sanitarias y de servicios sociales	103	102	101	95	-8	-7,8%
R. Actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento	62	65	66	68	6	9,7%
S. Otros servicios	105	103	102	107	2	1,9%
T. Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico; actividades de los hogares como productores de bienes y servicios para uso propio	603	597	617	546	-57	-9,5%
U. Actividades de organizaciones y organismos extraterritoriales	0	0	0	0	0	

Fuente: Nastat. Nº de Cuentas de Cotización en Navarra por CNAE-09 a 2 dígitos (por municipios y comarcas de la CC).

TABLA 70. PERSONAS AFILIADAS

SECTOR SERVICIOS	2021	2022	2023	2024	24-21	% 24-21
Navarra	**48.977**	**50.311**	**51.305**	**52.081**		
G. Comercio al por mayor y al por menor; reparacion de vehículos de motor y motocicletas	27.282	27.560	27.842	28.010	728	2,7%
H. Transporte y almacenamiento	8.850	9.129	9.123	9.599	749	8,5%
I. Hostelería	12.845	13.622	14.340	14.472	1.627	12,7%
J. Información y comunicaciones	3.079	3.290	3.439	3.371	292	9,5%
K. Actividades financieras y de seguros	3.276	3.172	3.282	3.365	89	2,7%
L. Actividades inmobiliarias	516	529	575	614	98	19,0%
M. Actividades profesionales, científicas y técnicas	10.631	10.989	11.391	11.837	1.206	11,3%
N. Actividades administrativas y servicios auxiliares	14.689	13.854	14.559	14.879	190	1,3%
O. Administración pública y defensa; seguridad social obligatoria	12.360	12.832	13.213	13.914	1.554	12,6%
P. Educación	19.881	20.491	21.452	21.978	2.097	10,5%
Q. Actividades sanitarias y de servicios sociales	30.126	29.963	30.884	31.742	1.616	5,4%
R. Actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento	5.326	5.596	5.903	5.937	611	11,5%
S. Otros servicios	4.232	4.542	4.630	4.841	609	14,4%
T. Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico; actividades de los hogares como productores de bienes y servicios para uso propio	9.275	9.003	9.213	8.761	-514	-5,5%
U. Actividades de organizaciones y organismos extraterritoriales	12	10	12	12	0	0,0%
Ribera	**6.688**	**7.008**	**7.172**	**7.218**		
G. Comercio al por mayor y al por menor; reparacion de vehículos de motor y motocicletas	3.943	4.165	4.117	4.091	148	3,8%
H. Transporte y almacenamiento	1.119	1.151	1.211	1.235	116	10,4%
I. Hostelería	1.626	1.692	1.844	1.892	266	16,4%
J. Información y comunicaciones	78	71	72	80	2	2,6%
K. Actividades financieras y de seguros	175	180	221	268	93	53,1%
L. Actividades inmobiliarias	67	61	57	80	13	19,4%
M. Actividades profesionales, científicas y técnicas	621	674	687	715	94	15,1%
N. Actividades administrativas y servicios auxiliares	960	840	808	824	-136	-14,2%
O. Administración pública y defensa; seguridad social obligatoria	1.179	1.202	1.258	1.375	196	16,6%
P. Educación	612	622	646	675	63	10,3%
Q. Actividades sanitarias y de servicios sociales	2.876	2.911	3.017	3.071	195	6,8%
R. Actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento	478	485	460	468	-10	-2,1%
S. Otros servicios	369	377	371	415	46	12,5%
T. Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico; actividades de los hogares como productores de bienes y servicios para uso propio	762	732	769	694	-68	-8,9%
U. Actividades de organizaciones y organismos extraterritoriales	0	0	0	0	0	

∨ CONTINÚA

TABLA 70. PERSONAS AFILIADAS

SECTOR SERVICIOS	2021	2022	2023	2024	24-21	% 24-21
Ribera Alta	**1.123**	**1.148**	**1.242**	**1.152**		
G. Comercio al por mayor y al por menor; reparacion de vehículos de motor y motocicletas	547	572	613	553	6	1,1%
H. Transporte y almacenamiento	335	320	335	324	-11	-3,3%
I. Hostelería	241	256	294	275	34	14,1%
J. Información y comunicaciones	17	13	5	5	-12	-70,6%
K. Actividades financieras y de seguros	69	71	91	101	32	46,4%
L. Actividades inmobiliarias	5	4	4	4	-1	-20,0%
M. Actividades profesionales, científicas y técnicas	79	93	88	88	9	11,4%
N. Actividades administrativas y servicios auxiliares	98	94	88	85	-13	-13,3%
O. Administración pública y defensa; seguridad social obligatoria	278	302	321	329	51	18,3%
P. Educación	84	87	92	106	22	26,2%
Q. Actividades sanitarias y de servicios sociales	238	277	295	337	99	41,6%
R. Actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento	26	35	24	24	-2	-7,7%
S. Otros servicios	158	176	184	213	55	34,8%
T. Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico; actividades de los hogares como productores de bienes y servicios para uso propio	136	129	126	125	-11	-8,1%
U. Actividades de organizaciones y organismos extraterritoriales	0	0	0	0	0	
Ribera Baja	**5.565**	**5.860**	**5.930**	**6.066**		
G. Comercio al por mayor y al por menor; reparacion de vehículos de motor y motocicletas	3.396	3.593	3.504	3.538	142	4,2%
H. Transporte y almacenamiento	784	831	876	911	127	16,2%
I. Hostelería	1.385	1.436	1.550	1.617	232	16,8%
J. Información y comunicaciones	61	58	67	75	14	23,0%
K. Actividades financieras y de seguros	106	109	130	167	61	57,5%
L. Actividades inmobiliarias	62	57	53	76	14	22,6%
M. Actividades profesionales, científicas y técnicas	542	581	599	627	85	15,7%
N. Actividades administrativas y servicios auxiliares	862	746	720	739	-123	-14,3%
O. Administración pública y defensa; seguridad social obligatoria	901	900	937	1.046	145	16,1%
P. Educación	528	535	554	569	41	7,8%
Q. Actividades sanitarias y de servicios sociales	2.638	2.634	2.722	2.734	96	3,6%
R. Actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento	452	450	436	444	-8	-1,8%
S. Otros servicios	211	201	187	202	-9	-4,3%
T. Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico; actividades de los hogares como productores de bienes y servicios para uso propio	626	603	643	569	-57	-9,1%
U. Actividades de organizaciones y organismos extraterritoriales	0	0	0	0	0	

Fuente: Nastat. Nº de Cuentas de Cotización en Navarra por CNAE-09 a 2 dígitos (por municipios y comarcas de la CC).

3.5. RESUMEN POR SUBCOMARCAS

Principales diferencias cuantitativas entre las dos subcomarcas que componen la Ribera.

RIBERA ALTA	RIBERA BAJA
Aumento de población: de 25.745 habitantes en 2021 a 26.480 en 2024, con un incremento de +735 habitantes (+2,9%).	Aumento muy alto de población: de 90.236 habitantes en 2021 a 93.327 en 2024, lo que supone +3.091 habitantes (+3,4%).
Población por edad estable en los menores y un crecimiento moderado de la población adulta y mayor.	Población por edad con un aumento significativo tanto en jóvenes (+1,1%) como en adultos (+3,2%) y mayores (+6,2%)
Alta caída del número de nacimientos: en 2024 hubo un total de 162 nacimientos, con un descenso del -35,7% respecto a 2016.	Significativa caída del número de nacimientos: en 2024 hubo un total de 693 nacimientos, con un descenso del -16,3% respecto a 2016.
Flujos migratorios modestos, pero en general positivos, sostenidos por la inmigración internacional que le permite mantener un saldo migratorio estable	Perdida de fuerza en los intercambios con otras comunidades, la fuerte llegada de población extranjera ha compensado este retroceso y ha convertido su saldo exterior en muy positivo.
Población extranjera: 17,7%	Población extranjera: 21,6%
Renta neta media por persona: 15.209 €	Renta neta media por persona: 14.336 €
Tasa de riesgo de pobreza severa: 12,9	Tasa de riesgo de pobreza severa: 16,2
Tasa de paro: 6,0%, Tasa de paro mujer: 6,3%	Tasa de paro: 6,0%, Tasa de paro mujer: 7,7%
Personas afiliadas a la Seguridad Social: 11.596 personas, extranjeras: 2.135 (18,4%)	Personas afiliadas a la Seguridad Social: 35.489 personas, extranjeras: 5.796 (16,3%)
Personas paradas: 916 personas, extranjeras: 248 (27,1%)	Personas paradas: 4.324 personas, extranjeras: 1.351 (31,2%)
Tejido más equilibrado en sectores, pero de menor tamaño.	Concentra más empresas en volumen y diversidad de sectores.

4. CUADRO DAFO Y RETOS

El presente apartado del informe se subdivide en dos subapartados, por una parte, el cuadro de debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades (DAFO) y, por otra parte, los Retos que debe afrontar la comarca de la Ribera en el futuro.

CUADRO DAFO

El cuadro DAFO se alimenta del análisis cuantitativo y cualitativo desarrollado a lo largo del proyecto. En el análisis cuantitativo se han analizado los aspectos más significativos del ámbito social, económico, del mercado de trabajo y del tejido económico. En el ámbito cualitativo, se han realizado entrevistas a un amplio volumen de personas referentes de la comarca, en las que se ha recogido su visión sobre la situación actual y los retos de la comarca a futuro. El DAFO que aquí se presenta recoge ambos análisis, los ordena y determina ya las variables que pudieran permitir un ejercicio futuro de prospectiva, como, por ejemplo, la identificación de variables clave a través un análisis estructural.

LOS RETOS

Los retos representan los grandes desafíos que una comarca debe afrontar para garantizar su desarrollo económico, social y territorial en los próximos años. Surgen del cuadro DAFO y permiten identificar los factores críticos que condicionan el progreso del territorio. Definir bien los retos es esencial para construir una hoja de ruta coherente: ayudan a enfocar esfuerzos, evitar la dispersión, anticipar tendencias y diseñar estrategias que maximicen las oportunidades y minimicen las amenazas.
En este sentido, los retos de la Ribera actúan como la brújula estratégica que debe guiar las políticas de transformación, cohesión social, fidelización y atracción de talento, modernización económica y mejora de la calidad de vida.

4.1. CUADRO DAFO

Para una mayor claridad y una mejor comprensión del análisis, el cuadro DAFO se ha organizado en seis ámbitos: demografía, sociedad y economía, mercado de trabajo, tejido empresarial, gobernanza e infraestructuras.

4.1.1. DEMOGRAFÍA

FORTALEZA	CONCEPTO O VARIABLE
Crecimiento poblacional sostenido: la Ribera crece a un ritmo (+3,3%) superior al de Navarra (+2,5%), llegando a 119.807 habitantes en 2024. Este crecimiento se concentra, especialmente en la Ribera Baja (+3,4%, 93.374 habitantes) y en municipios como Tudela, Corella y Castejón, superior a la Ribera Alta (+2,9%, 26.480 habitantes). Este crecimiento se produce por la entrada de personas extranjeras, en caso contrario se hubiera producido un mantenimiento o reducción de la población.	Población total creciente
No se observa despoblación de municipios: la despoblación de municipios de menor tamaño no es un problema relevante en la actualidad. Tudela hace de polo de atracción que concentra el crecimiento poblacional, empresarial y de empleo en la zona, pero se debe apostar también por un crecimiento equilibrado de todos los municipios que, a futuro, evite la despoblación y la concentración en núcleos urbanos.	No hay despoblación de municipios: crecimiento equilibrado de los municipios.
Estructura poblacional más joven: la comarca tiene una población ligeramente más joven que la media navarra, donde los menores de 16 años en la comarca suponen el 16,5% mientras que en Navarra este porcentaje se reduce al 15'4%. Esta población más joven se explica por la entrada de personas extranjeras.	Población más joven
El saldo migratorio es claramente positivo: se impulsa casi en exclusiva por la fuerte llegada de población extranjera, que compensa la pérdida de atractivo frente a otras comunidades autónomas. La población extranjera supone ya el 18,1% del total (frente al 12.7% en Navarra). Ribera Alta ha pasado de 4.235 personas extranjeras en 2021 a 4.985 en 2024 (+17'7%), alcanzando el 18,8%, mientras que Ribera Baja ha aumentado de 13.777 a 16.749 (+21'6%), llegando al 17,9%.	Saldo migratorio positivo (aumento población extranjera)
Entidades sociales de apoyo a personas vulnerables: se destaca el papel de las entidades que trabajan para mejorar las situaciones de vulnerabilidad	Entidades sociales de apoyo a personas vulnerables

DEBILIDAD	CONCEPTO O VARIABLE
Tendencia de envejecimiento: mientras el porcentaje en 2021 de los mayores de 65 años era de 19,6%, en 2024 es del 20,1%, aumentando en +1.355 personas (22.731 a 24.086)	Tendencia de envejecimiento

DEBILIDAD	CONCEPTO O VARIABLE
Tasa de relevo con tendencia negativa (relación -16 años +64 años): se encuentra lejos del equilibrio (1) siendo mayoritaria la población de más de 64 años, presentando además una tendencia negativa. En el caso de la Ribera, se observa una situación más favorable que en el conjunto de Navarra, ya que su tasa de relevo se sitúa en 0'821 en 2024, por encima de la media navarra (0'744).	Tasa de relevo negativa
Caída de la natalidad: mientras en 2016 nacían 1.080 personas, en el último dato del año 2024 esta cifra desciende a 855, lo que supone una reducción total del -20,8%. La evolución es similar en el caso de Navarra, en el que cae un -22%. Ribera Alta concentra en 2024 un total de 162 nacimientos, con un descenso del -35,7% respecto a 2016, mientras que Ribera Baja, con 693 nacimientos, muestra una caída menos acusada del -16,3%. Esta caída de la natalidad se ha paliado en parte por el aumento de nacimientos de madre extranjera, así, mientras Navarra registra un 36,1% de nacimientos de madre nacida en el extranjero y un 27,2% de madre con nacionalidad extranjera, la Ribera alcanza el 58,6% y 45,3% respectivamente. Ribera Alta supera a la Ribera Baja: 69,1% frente a 56,1% en madres nacidas en el extranjero, y 54,9% frente a 43,0% en nacionalidad extranjera.	Caída de la natalidad
Crecimiento vegetativo negativo (más defunciones que nacimientos): una tendencia común en Navarra, aunque menos acusada en La Ribera. El último dato de 2023 muestra un saldo negativo de -143 personas.	Crecimiento vegetativo negativo
Bajo nivel formativo: en 2021, el 37,5% de la población navarra tenía estudios superiores, una cifra muy por encima del 27,2% en Ribera Baja y del 21,4% en Ribera Alta. Navarra también supera en porcentaje de personas con formación profesional (10,5% frente a 9,3% en Ribera Alta y 8,9% en Ribera Baja). Además, en Navarra solo el 11,3% tenía educación primaria, frente al 18,4% en Ribera Alta y al 14,7% en Ribera Baja. Existe una falta de continuidad educativa: hay un alto abandono en la ESO y baja transición a estudios superiores.	Bajo nivel formativo
Desajustes en el sistema educativo con respecto a la realidad social y económica del territorio, lo que evidencia la conveniencia de avanzar hacia recursos y enfoques más adaptados a contextos con mayores niveles de vulnerabilidad, diversidad y desigualdad. Se precisa reforzar también la formación profesional ligada al tejido productivo local. Solo hay dos centros (Tudela y Corella) y faltan infraestructuras para la formación práctica (laboratorios, soldadura, agroalimentaria). Certificados de profesionalidad de nivel 1 insuficientes para progresar en sectores clave, como soldadura. El nivel 2 exige ESO y muchas personas extranjeras no pueden acreditar esos estudios.	Sistema educativo muy limitado

OPORTUNIDAD	CONCEPTO O VARIABLE
Apoyo a la vivienda rural: desarrollo de la Estrategia de Vivienda Rural del Gobierno de Navarra, a partir de 2026, con diversas iniciativas, cambios normativos...	Apoyo a la vivienda rural
Las **segundas y terceras generaciones** con igualdad de derechos y de obligaciones, que pueden convertirse en capital humano cualificado si se mejora la integración educativa. Necesidad de articular su participación en la sociedad, en base al respecto mutuo.	Segundas y terceras generaciones
Atracción de población joven migrante que puede sostener el mercado laboral y compensar el envejecimiento demográfico.	Atracción de población joven migrante

OPORTUNIDAD	CONCEPTO O VARIABLE
Mayor tasa de natalidad relativa respecto a Navarra, lo que permite mantener una **base demográfica potencialmente activa a medio plazo**.	Base demográfica activa a medio plazo
Concentración poblacional en nodos urbanos como Tudela, que puede facilitar economías de escala en servicios públicos, formación o innovación territorial.	Concentración poblacional en núcleos urbanos
Crecimiento demográfico de municipios intermedios, que podría favorecer estrategias de desarrollo no tan centralizado dentro de la comarca.	Crecimiento demográfico de municipios intermedios

AMENAZA	CONCEPTO O VARIABLE
Limitaciones a la integración plena de las personas inmigrantes: en la Ribera, la combinación de una elevada inmigración y altos índices de pobreza afecta de manera particular a la población joven de origen inmigrante, generando un contexto de mayores dificultades educativas. Esta situación se traduce en menores expectativas de futuro y en una reducción de las oportunidades de desarrollo personal y profesional, lo que perpetúa un círculo de desigualdad y limitará las posibilidades de integración plena en la sociedad. Se genera una brecha educativa con baja presencia de jóvenes migrantes en bachillerato y estudios superiores, y su concentración en Formación Profesional Básica, en sustitución de la Educación Secundaria Obligatoria.	Limitaciones a la integración plena: inmigración / pobreza / formación / integración/ brecha educativa
Riesgo de fractura social en una sociedad multicultural y multirracial: La Ribera se encuentra en un proceso de transformación social, conformándose como una sociedad multicultural y multirracial, lo que exige políticas de integración y cohesión social. La creciente llegada de población vulnerable y de personas mayores está aumentando la presión sobre unos servicios sociales municipales que carecen de recursos suficientes y homogéneos en toda la comarca, generando desigualdades y riesgo de saturación, y evidenciando la necesidad de reforzar los recursos de atención. Existe un riesgo de fractura social y aparición de discursos extremos si no se gestiona adecuadamente.	Riesgo de fractura social en una sociedad multicultural y multirracial
Dependencia demográfica de la inmigración para mantener el crecimiento poblacional.	Dependencia demográfica de la inmigración
Descenso sostenido de la natalidad que puede generar déficits de reemplazo generacional en el futuro.	Descenso sostenido de la natalidad
Envejecimiento progresivo y aumento de la dependencia que presionará sistemas sociales y sanitarios.	Envejecimiento progresivo y aumento de la dependencia
Desequilibrios territoriales dentro de la comarca entre municipios dinámicos y municipios envejecidos.	Desequilibrios territoriales dentro de la comarca
Posible concentración excesiva en Tudela, generando desequilibrios territoriales o pérdida de servicios en localidades pequeñas.	Posible concentración excesiva en Tudela

4.1.2. SOCIEDAD Y ECONOMÍA

FORTALEZA	CONCEPTO O VARIABLE
La Ribera cuenta con un gran potencial estratégico al combinar una posición logística privilegiada, como nudo de conexión entre diversas capitales y ejes de comunicación y con una sólida tradición industrial y agroalimentaria.	Gran potencial estratégico
La Renta Garantizada: se dispone de un medio de protección social que permite a las personas desarrollar itinerarios sociales y laborales para su incorporación al mercado laboral, evitando la cronificación de la pobreza.	Renta garantizada

DEBILIDAD	CONCEPTO O VARIABLE
Brechas salariales persistentes (género y personas extranjeras): La brecha salarial de género es algo menor en la Ribera: 17,8 % en Ribera Alta y 17,1 % en Ribera Baja, frente al 18,7 % de Navarra; y la brecha salarial entre personas nacionales y extranjeras en la Ribera presenta una alta desigualdad del 27,2% en Ribera Alta y 28,8% en Ribera Baja, ligeramente menor que el 29,7% registrado en Navarra.	Brechas salariales persistentes (género y personas extranjeras)
Renta y salarios más bajos: La Ribera tiene una renta y unos salarios medios inferiores a los de Navarra en todos los sectores, géneros, nacionalidades y grupos de edad. En 2023, la renta neta media por persona en Navarra se situó en 16.423 euros, mientras que en la Ribera se sitúo en los 14.366 euros, lo que refleja una brecha notable del 12,5%. La Ribera Alta muestra una mejor situación (15.029 euros) en comparación con la Ribera Baja (14.178 euros). Gran disparidad por municipios. Las causas son: » Jubilaciones del sector agro (pensiones bajas). » Tejido económico con escasez de puestos cualificados, dominado por servicios y agroalimentación, frente a la Cuenca (metal y automoción). » Impacto de la crisis de la construcción (2008). » Efecto administración en Pamplona (funcionarios con salarios altos).	Renta y salarios más bajos
La comarca presenta salarios medios más bajos del promedio navarro en todos los sectores. Es el sector de la construcción el que registra los salarios más altos y se acercan más al promedio navarro: 28.234€ en Ribera Alta y 27.003€ en Ribera Baja, por 29.124€ de Navarra. En cambio, en el sector industrial, alcanza 25.755€ en Ribera Alta y 26.895€ en Ribera Baja, por 33.128€ de Navarra y el de servicios es de 23.719€ y 25.400€ respectivamente, por 27.674€ en Navarra.	Salarios más bajos en todos los sectores
La tasa de riesgo de pobreza severa alcanza en Navarra el 11,9%, mientras que en la Ribera se sitúa en el 15,4%, confirmando una brecha social significativa. Dentro del territorio, la Ribera Alta (12,9%) presenta valores más reducidos que la Ribera Baja (16,1%).	Alta tasa de riesgo de pobreza severa
Transmisión de la pobreza entre generaciones. En determinados perfiles, especialmente en los contextos socioeconómicos más vulnerables, las personas no continúan los estudios por motivos económicos, culturales o familiares, lo que perpetúa situaciones de precariedad y pobreza, reforzando trayectorias laborales precarias.	Transmisión de la pobreza entre generaciones

OPORTUNIDAD	CONCEPTO O VARIABLE
Desarrollo de nuevas industrias y actividades con **puestos de trabajo de mayor valor añadido y con salarios más elevados** y que atraigan población con mayor nivel formativo.	Puestos de trabajo de mayor valor añadido y salarios más altos.
Diversificación económica potencial a partir de sectores emergentes (salud, automoción eléctrica, robótica o economía plateada).	Diversificación económica potencial
Posición logística estratégica que puede atraer inversiones industriales o centros de distribución.	Posición logística estratégica
Desarrollo de servicios asociados al envejecimiento (cuidados, teleasistencia, vivienda adaptada).	Desarrollo de servicios asociados al envejecimiento
Potencial para atraer población si se mejora la vivienda rural y calidad de vida.	Potencial para atraer población
Aprovechamiento de la multiculturalidad como fuente de dinamismo económico, emprendimiento y diversidad empresarial.	Aprovechamiento de la multiculturalidad

AMENAZA	CONCEPTO O VARIABLE
Cronificación de la pobreza en determinados colectivos, especialmente en entornos vulnerables.	Cronificación de la pobreza en determinados colectivos
Segmentación socioeconómica entre población autóctona y extranjera, que puede reforzar desigualdades.	Segmentación socioeconómica población autóctona y extranjera
Bajos niveles salariales estructurales, que dificultan atraer talento cualificado.	Bajos niveles salariales estructurales
Dependencia de sectores con menor valor añadido, especialmente el agroalimentario tradicional.	Dependencia de sectores con menor valor añadido
Riesgo de fractura social en contextos de alta diversidad cultural si no se gestionan bien los procesos de integración.	Riesgo de fractura social

4.1.3. MERCADO DE TRABAJO

FORTALEZA	CONCEPTO O VARIABLE
Evolución positiva del mercado laboral: La tasa de actividad en la Ribera ha mostrado una evolución claramente positiva en el periodo 2021-2024 subiendo de 56,1% en 2021, hasta el 59,1% en 2024 y alcanzando valores similares a Navarra, cuya tasa es del 59,3% en 2024. La tasa de paro en 2024 en la Ribera ha descendido hasta el 7,8%, ligeramente superior a Navarra, el 7,6%. Además, el mercado laboral crece aumentando el número de personas afiliadas a la Seguridad Social de 44.299 en agosto de 2022 a 47.085 en agosto de 2025, lo que supone un incremento de 2.786 afiliados (+6,3%).	Evolución positiva del mercado laboral: tasa de actividad y paro
Aumento de la población extranjera en la afiliación: la población extranjera crece con fuerza entre las personas afiliadas, aumentado de 6.547 a 7.931 (+21,1%) y representa el 16.8% del total, frente al 13% en Navarra, lo que permite mantener la fuerza laboral y la actividad económica.	Aumento de la población extranjera en la afiliación
Contar con un tejido industrial y agrícola muy importante en la comarca: el sector servicios es el más empleador en la Ribera con un 53.3% (frente a un 65.7% en Navarra). Le sigue el industrial con un 31.4% de personas afiliadas (frente al 23.9% de Navarra), seguido de la agricultura que aún mantiene un peso significativo (7.7% frente al 3.5% de Navarra), muy por encima de la media navarra. La construcción mantiene datos similares en ambos casos con un 6.6%.	Contar con un tejido industrial y agrícola muy importante en la comarca
La empresa mantiene una colaboración activa con los centros educativos, articulada mediante convenios con la Formación Profesional y las universidades, además de una participación directa de las empresas en actividades de orientación para jóvenes. Esta conexión constante entre el tejido productivo y el sistema educativo facilita la incorporación de talento, acerca a los estudiantes a la realidad industrial y refuerza la preparación de los perfiles profesionales que la comarca necesita.	Colaboración con centros educativos

DEBILIDAD	CONCEPTO O VARIABLE
Territorio poco amable y atractivo: la Ribera no se configura como un territorio amable, por lo que presenta dificultades para fidelizar y atraer personas trabajadoras en general y, en especial, a personal cualificado. Esto hace necesario mejorar la calidad urbana, los servicios y la oferta de ocio, cultura y deporte. En este sentido, la vivienda aparece como la principal preocupación, si bien, aunque existe suelo disponible, no se construye lo suficiente debido a los elevados costes, los impuestos y la falta de incentivos a la autopromoción, lo que desincentiva tanto a promotores como a jóvenes compradores.	Territorio poco amable y atractivo
Fuga de talento joven: las personas jóvenes que estudian fuera tienden a no volver y perfiles muy cualificados son difíciles de retener, por el conjunto del ecosistema de la comarca. La ubicación fuera de grandes núcleos urbanos complica la atracción de perfiles cualificados. Falta masa crítica de talento local en sectores tecnológicos y energéticos. Se transmite la idea de que el éxito profesional está fuera de la Ribera, mientras que quedarse en el municipio se percibe como un fracaso.	Fuga de talento joven y dificultad de fidelización al territorio
Burocracia en la contratación de personas extranjeras: existen empresas que necesitan mano de obra y personas dispuestas a trabajar, pero que, en el caso de las personas extranjeras no pueden hacerlo o tardan mucho en hacerlo por problemas administrativos, como la lentitud en la concesión de permisos de trabajo, proceso de regularización, homologación de títulos...	Burocracia en la contratación de personas extranjeras

DEBILIDAD	CONCEPTO O VARIABLE
Persistencia de brecha de género en tasa de actividad y de empleo: la tasa de actividad (mujeres 54%, hombres 64,1%) y empleo (mujeres 50%, hombres 59%) de las mujeres es significativamente menor que la de los hombres, con una brecha de género más amplia que en Navarra. Las mujeres son, además, la gran mayoría entre las personas desempleadas (65.5%).	Persistencia de brecha de género en tasa de actividad y de empleo
Limitaciones a la implantación de la formación dual: la formación dual adolece de problemas logísticos para la realización de prácticas por falta de transporte público. No obstante, desde los centros formativos se apunta que existe una buena colaboración con las empresas para su realización.	Problemas en el desarrollo de la formación dual
Aumento del absentismo laboral, supone un lastre para el desarrollo de la actividad económica y se relaciona, en ocasiones, con el bajo nivel formativo. Surge la necesidad de premiar la productividad de las personas trabajadoras.	Aumento del absentismo laboral
Perfil de personas paradas. Las personas paradas en 2025 eran 5.240: se concentra en personas con estudios básicos -Primaria y Secundaria de primera etapa- (80%), mayores de 55 años (31,1%), mujeres (65,5%), población extranjera (que tiene una mayor tasa de desempleo relativo, (30,5%) y demandante en el sector servicios (55,3%). Movilidad laboral limitada (preferencia por trabajar cerca de la residencia).	Perfil de personas paradas
Personas paradas de larga duración de + 55 años: el paro de larga duración crece en porcentaje en personas mayores de más de 55 años, siendo ya en el año 2025 del 31,1% del paro total de la Ribera.	Personas paradas de larga duración de más de 55 años.
Personas extranjeras con menos posibilidades de inserción laboral: idioma, falta de estudios, fracaso escolar en jóvenes que llegan tarde al sistema y mujeres árabes con baja visibilidad laboral. La inserción laboral se limita al sector agroalimentario, hostelería, pequeña industria, comercio propio (emprendimiento).	Personas extranjeras con menos posibilidades de inserción laboral.
Alta demanda actual no cubierta de **perfiles STEAM y perfiles de ingeniería.** Falta de mano de obra cualificada en construcción (estructura, prefabricado, montaje). Cuello de botella productivo: hay mucho trabajo y buena demanda, pero no hay gente suficiente para ejecutarlo. Existe una competencia internacional por el talento (salarios más altos en otros países europeos).	Demanda no cubierta de mano de obra cualificada: perfiles STEAM y de ingeniería
Escaso acceso de las mujeres a puestos directivos y consejos de administración y se observa un retroceso en el interés por realizar estudios STEAM entre las mujeres.	Escasa presencia de mujeres en puestos directivos y consejos de administración

AMENAZA	CONCEPTO O VARIABLE
Relevo generacional no garantizado: fuerte preocupación por el relevo generacional (profesionales de 56–65 años próximos a jubilarse). El 21,1% de la fuerza laboral se jubilará en los próximos diez años.	Relevo generacional no garantizado
Cambios constantes y rápidos en competencias: necesidad de ajustar las competencias de las personas trabajadoras a los cambios constantes que se dan en las actividades económicas, como la digitalización, la IA... requieren de procesos constantes de formación continua a lo largo de la vida.	Cambios constantes y rápidos en competencias

AMENAZA	CONCEPTO O VARIABLE
Escasez de perfiles cualificados técnicos y STEAM, que ya genera cuellos de botella productivos.	Escasez de perfiles cualificados técnicos y STEAM
Jubilación masiva prevista en la próxima década, que puede generar déficits de mano de obra.	Jubilación masiva prevista en la próxima década
Desajuste entre sistema educativo y necesidades empresariales.	Desajuste entre sistema educativo y necesidades empresariales.
Competencia internacional por el talento, especialmente en perfiles técnicos.	Competencia internacional por el talento
Persistencia de **brechas laborales de género y nacionalidad**	Brechas laborales de género y nacionalidad

OPORTUNIDAD	CONCEPTO O VARIABLE
Aumento de la población activa gracias a la inmigración laboral, que sostiene sectores productivos.	Aumento de la población activa gracias a la inmigración
Potencial de desarrollo de empleo industrial especializado, dada la relevancia del sector en la comarca.	Potencial de desarrollo de empleo industrial especializado
Transformación digital del tejido productivo, que puede generar nuevos perfiles profesionales.	Transformación digital del tejido productivo
Capacidad de absorber empleo en sectores industriales y agroalimentarios con demanda estable.	Capacidad de absorber empleo en sectores industriales y agroalimentarios

4.1.4. TEJIDO EMPRESARIAL

FORTALEZA	CONCEPTO O VARIABLE
Dinamismo empresarial: El tejido empresarial ha crecido un +1.5% desde 2018, un ritmo inferior al de Navarra (+3.7%).	Dinamismo empresarial
Crecimiento del número actividades económicas en construcción, actividades profesionales y auxiliares, actividades artísticas y otros servicios, información y comunicaciones y actividades financieras y seguros: en la Ribera, entre 2021 y 2024 se observa un aumento de empresas en la mayoría de las actividades, especialmente en construcción (+8,7%), actividades profesionales y auxiliares (+8%) y actividades artísticas y otros servicios (+6%). También destacan información y comunicaciones (+10%) y actividades financieras y seguros (+21,1%).	**Crecimiento de actividades** en construcción, actividades profesionales y auxiliares, actividades artísticas y otros servicios, información y comunicaciones, y actividades financieras y seguros
Presencia en la comarca de empresas familiares de la zona con un fuerte arraigo local y por una salud empresarial sólida, reflejada en transiciones ordenadas hacia la segunda generación. A diferencia de otros territorios, no se han producido grandes ventas a fondos externos, como muestran casos emblemáticos como Electrónica Falcón, Cableados Asje, IBConnect o Azkoyen, que han mantenido su identidad local y control familiar a lo largo del tiempo**.**	Empresas familiares con fuerte arraigo local.
La Ribera cuenta con un ADN innovador, aunque todavía poco estructurado en forma de clúster, lo que limita la colaboración y el impulso colectivo. Sin embargo, la innovación sigue siendo insuficiente, con una baja inversión en I+D+i que aumenta el riesgo de deslocalización de grandes empresas agroalimentarias en busca de entornos más competitivos. Para reforzar su posición, el territorio necesita avanzar hacia productos con mayor valor añadido, apostando por diferenciación, sostenibilidad y especialización, claves para competir en mercados cada vez más exigentes y globalizados.	ADN innovador
La internacionalización es especialmente destacada en los sectores agroalimentario y mecatrónico, donde las empresas de la Ribera muestran una sólida presencia en mercados exteriores.	Mercados internacionales
Alto peso del sector industrial y tendencia positiva de servicios en el empleo: En la Ribera, lo más llamativo es el fuerte peso del sector industrial, que suma más de 16.845 afiliados en 2024, creciendo un 10,5%. También destacan los aumentos en comercio, transporte y hostelería (+7,9%) y en la administración y sanidad (+9,7%), consolidando estos sectores como grandes empleadores. Actividades como financieras y seguros (+53,1%) muestran un crecimiento muy alto en términos relativos, aunque en cifras absolutas son pocos trabajadores. La Ribera Baja concentra el mayor volumen de afiliados y es la que tira del crecimiento en industria (+8,3%) y comercio (+6,3%). La Ribera Baja, con Tudela como motor indiscutible, tiene una economía más diversificada, con presencia de agroalimentación, automoción, metal, renovables y servicios.	Alto peso del sector industrial y tendencia positiva de servicios en el empleo

DEBILIDAD	CONCEPTO O VARIABLE
Pérdida de actividades en agricultura y comercio, transporte y hostelería: sectores como agricultura (-5,2%) y comercio, transporte y hostelería (-0,3%) muestran ligeros descensos.	Pérdida de actividades en agricultura y comercio, transporte y hostelería
El emprendimiento en la Ribera es fundamentalmente por necesidad, por lo que la persona emprendedora muestra un perfil maduro y con una presencia muy significativa de personas de origen extranjero, que son, en ambos casos, las personas con mayores dificultades de acceso al mercado laboral. Se señala que alrededor del 40% de las nuevas actividades económicas están en manos de titulares extranjeros.	Emprendimiento por necesidad
Caída del empleo en agricultura. Ribera Alta muestra retrocesos claros en agricultura (-10,2%). La Ribera alta se muestra especializada en industria alimentaria.	Caída del empleo en agricultura
Dependencia del sector agroalimentario: Estructura económica muy dependiente del sector agroalimentario y del campo, con la parte agrícola en situación estructuralmente complicada y que genera empleo de baja calidad y renta. En este sentido es importante diversificar la apuesta a futuro en diversos sectores.	Dependencia del agroalimentario

OPORTUNIDAD	CONCEPTO O VARIABLE
El sector agroalimentario innovador y sostenible: se presenta como un pilar clave y resiliente de la economía, capaz de mantener su crecimiento incluso en tiempos de crisis; sin embargo, enfrenta importantes desafíos estructurales, como la persistencia de convenios laborales bajos y la escasa tecnificación que limita su competitividad. A ello se suma la ausencia de un ecosistema sólido de apoyo, laboratorios, centros de innovación y redes de colaboración, que permita impulsar la investigación aplicada y la modernización de procesos.	Sector agroalimentario innovador y sostenible
Sector "Silver economy o economía plateada": el envejecimiento implica una mayor demanda de servicios sociales, sanitarios y culturales y, por lo tanto, un aumento de la actividad en diferentes sectores y, especialmente en el sector de los cuidados.	Silver economy o economía plateada
La **salud y la medicina** pueden ser un sector de oportunidad para la comarca, tanto por su capacidad de atraer actividad especializada como por su contribución a la diversificación del tejido empresarial.	La salud y la medicina
La automoción sigue siendo un sector con empresas activas y especializadas en la comarca. Aunque el sector vive un momento de ajuste la transición hacia el coche eléctrico se percibe como una oportunidad de futuro.	La automoción
La electrónica y robótica constituye un ámbito con un tejido empresarial sólido y en expansión en la Ribera, donde operan compañías con elevada especialización y capacidad tecnológica (Electrónica Falcón, ...).	La electrónica y robótica
La **biotecnología** es un sector emergente y de alto valor añadido, con presencia de empresas referentes en la comarca como Recombina Biotech y otras, en ámbitos ligados a cultivos celulares, ingeniería genética y nuevos biomateriales.	Biotecnología

OPORTUNIDAD	CONCEPTO O VARIABLE
El sector aeroespacial y drones es un sector de posible desarrollo porque cuenta con empresas punteras capaces de traccionar un ecosistema especializado. Destaca FuVeX, compañía ubicada en Tudela, referencia en drones de largo alcance para inspección de infraestructuras y con fuerte proyección internacional.	Sector aeroespacial y drones
Sector creativo y audiovisual: actualmente es un sector pequeño y fragmentado, en el que predominan microempresas y autónomos, con grandes dificultades para crecer o consolidarse, pero surge como oportunidad que Navarra carece de un gran estudio de interiores, plato virtual o infraestructuras que atraigan rodajes y empresas. Esta infraestructura sería ideal para la Ribera por su ubicación geoestratégica. El sector está incluido en la Estrategia S4. Posible desarrollo de un centro de formación especializado y la posibilidad de potenciar rodajes en la Ribera.	Sector Creativo y Audiovisual
Sector turístico y cultural: aprovechar el atractivo de Sendaviva (parque de naturaleza + parque de atracciones + parque acuático) y la cercanía a las Bardenas Reales. Posibilidad de desarrollar Turismo de congresos. En la actualidad predomina el turismo de un solo día. Reto: conseguir que se queden 1–2 noches, sin perder el modelo de turismo sostenible (especialmente por la Reserva de la Biosfera de Bardenas).	Turismo y cultura
La construcción presenta una gran demanda de personas trabajadoras, pero se ha debilitado de manera muy importante y hay falta de interés en los jóvenes por este sector. No hay relevo generacional. Surge una oportunidad en construcción industrializada y prefabricados.	Construcción
El transporte y la logística representan un ámbito con gran potencial en la Ribera, gracias al nodo ferroviario de Castejón, que puede convertirse en un punto clave para el incremento del tráfico de mercancías por tren. Además, la directiva europea que impulsa el aumento del transporte ferroviario del 3% al 30% abre una oportunidad para posicionar a la Ribera como un eje logístico.	Transporte y logística
El sector de energías renovables en la Ribera está plenamente consolidado y en crecimiento, impulsado tanto por los objetivos europeos de descarbonización como por una creciente conciencia social en favor de la transición energética.	Energías Renovables
Hidrógeno verde: El hidrógeno verde se perfila como una oportunidad emergente de gran relevancia para la Ribera, especialmente ante el desarrollo del corredor de hidrógeno, cuya infraestructura está prevista que atraviese nueve localidades de la comarca, abriendo la puerta a nuevas inversiones, empleo cualificado y proyectos industriales ligados a la transición energética	Hidrógeno Verde
Sostenibilidad, economía circular como sector: La creciente reutilización y reciclaje de materiales está abriendo un mercado en expansión, impulsado por proyectos de responsabilidad social, energía, movilidad y eficiencia energética. Se señalan oportunidades como el reciclaje de palas eólicas y un mayor peso de la eficiencia energética. No obstante, la fuerte competencia, derivada del crecimiento del autoconsumo y de la entrada de numerosas compañías atraídas por los objetivos europeos, está generando más volumen de trabajo, pero también un mercado más saturado.	Sostenibilidad, economía circular como sector

OPORTUNIDAD	CONCEPTO O VARIABLE
Transición Digital e Inteligencia Artificial: las empresas afrontan el reto de adaptarse a un entorno cada vez más digital, especialmente porque parte de su plantilla proviene de entornos poco digitalizados. Esto hace imprescindible un esfuerzo sólido en capacitación digital. La adaptación a nuevas tecnologías como la digitalización de procesos, el análisis de datos, Power BI y la inteligencia artificial es esencial.	Transición Digital e Inteligencia Artificial
Transición ecológica: oportunidad de avanzar hacia una industria limpia, sin humos ni olores, que destaque por una alta compra local que reduzca significativamente la huella de transporte. Entre las tendencias del sector, gana peso la adaptación a las exigencias de los clientes, especialmente en materia de códigos de conducta e informes ESG.	Transición ecológica

AMENAZA	CONCEPTO O VARIABLE
Predominio de pymes y micropymes, que limita la capacidad de innovación y expansión internacional.	Predominio de pymes y micropymes
Dependencia de sectores tradicionales, especialmente agroalimentarios.	Dependencia de sectores tradicionales
Emprendimiento por necesidad más que por oportunidad, lo que reduce escalabilidad empresarial.	Emprendimiento por necesidad más que por oportunidad
Riesgo de **falta de relevo empresarial** en negocios familiares.	Falta de relevo empresarial
Competencia creciente en sectores emergentes, como renovables o economía circular.	Competencia creciente en sectores emergentes

4.1.5. GOBERNANZA

FORTALEZA	CONCEPTO O VARIABLE
Red de colaboración público-privada cada vez más sólida. Importante presencia de gabinetes técnicos comarcales, como el Consorcio EDER, que actúan como estructuras estables para coordinar proyectos y desarrollar iniciativas estratégicas en el territorio. Las empresas deben ser actores clave del desarrollo económico, participando e implicándose en la planificación estratégica y en el diseño de políticas públicas.	Red de colaboración público-privada

DEBILIDAD	CONCEPTO O VARIABLE
Falta de unidad política y social y de una visión comarcal para defender proyectos estratégicos. No existe conciencia de Ribera, ni unidad entre actores políticos, empresariales y sociales. La Ribera carece de un relato común y positivo como proyecto colectivo de futuro. Esta falta de narrativa compartida refuerza los localismos, dificulta la cooperación entre municipios y limita la capacidad de atraer talento, inversión y compromiso ciudadano. Se necesita un liderazgo fuerte y consensos claros en torno a objetivos irrenunciables.	Falta de unidad política y social y de una visión comarcal
Sensación de menor apoyo institucional, con la percepción de que el Gobierno de Navarra mantiene un foco excesivo en las políticas de despoblación rural, dedicando menos atención a la cohesión poblacional y al equilibrio territorial. Percepción de una inversión desigual, donde Tudela y el conjunto de la Ribera quedan en desventaja frente a la cuenca de Pamplona, sin que las políticas de desarrollo logren corregir la brecha existente.	Desventaja frente a la cuenca de Pamplona
Equipos municipales con capacidad limitada: los equipos municipales de la Ribera suelen mostrar una capacidad limitada y una visión estratégica insuficiente, condicionados por la alta rotación política, que provoca que muchos proyectos necesiten más de una legislatura para arrancar. Se detecta un creciente cansancio y desapego hacia la política municipal, con dificultades para encontrar personas dispuestas a asumir responsabilidades públicas. Esta realidad alimenta políticas cortoplacistas, sin continuidad ni planificación de largo plazo. Los Ayuntamientos están desbordados, dedicando la mayor parte de sus recursos a los servicios básicos, lo que trae como consecuencia la lentitud administrativa, con procesos como la recalificación de suelo que pueden extenderse entre 4 y 5 años, dificultando la ejecución de proyectos tractores para el territorio.	Equipos municipales con capacidad limitada
Poca interrelación entre municipios: la Ribera funciona como “islas” con poca interrelación entre municipios. Los municipios deben trabajar unidos, compartiendo infraestructuras y servicios públicos, especialmente en materia energética y de suelo industrial. La escala municipal resulta insuficiente para abordar los retos actuales de infraestructuras y servicios públicos, siendo imprescindible avanzar hacia modelos de planificación y gestión compartida a nivel comarcal. Desarrollo de polígonos autogestionados y comarcales son alternativas posibles.	Poca interrelación entre municipios
Falta de espacios de reflexión y debate: escasa masa crítica de conocimiento y debate, con poca cultura crítica y por la ausencia de **espacios estables donde reflexionar** colectivamente sobre el futuro del territorio. Esto se traduce en que, “siempre participan los mismos”, lo que limita la diversidad de perspectivas, la generación de ideas nuevas y la capacidad del territorio para construir una visión compartida y dinámica. La participación ciudadana debe asegurar que las decisiones públicas reflejen las necesidades y prioridades reales de la sociedad	Falta de espacios de reflexión y debate

DEBILIDAD	CONCEPTO O VARIABLE
El asociacionismo empresarial es débil y depende en exceso de liderazgos individuales, lo que dificulta la continuidad de iniciativas estratégicas. Aun así, existe una cooperación informal entre empresas, pero insuficiente para generar una agenda colectiva sólida o para afrontar los retos de competitividad que tiene por delante la Ribera. En el caso de asociaciones surge la posibilidad de crear confederaciones.	Asociacionismo empresarial débil: territorial y sectorial

OPORTUNIDAD	CONCEPTO O VARIABLE
La Ribera carece aún de un **proyecto común de alcance territorial**, lo que hace necesario impulsar iniciativas conjuntas en ámbitos como la formación, el empleo y la integración. Para avanzar, sería clave promover un "proyecto tractor" público, liderado por el Gobierno de Navarra, que combine de forma equilibrada el desarrollo económico —especialmente en el sector agroalimentario—, la reducción de desigualdades, la cohesión social y la creación de una narrativa compartida de territorio que refuerce la identidad y el futuro de la comarca.	Proyecto Tractor
Fortalecimiento de la cooperación público-privada comarcal, especialmente a través de estructuras como EDER.	Fortalecimiento de la cooperación público-privada comarcal
Capacidad de **generar proyectos estratégicos territoriales** si se consolida una visión comarcal compartida.	Proyectos estratégicos territoriales
Aprovechamiento de **programas europeos de transición verde y digital.**	Programas europeos de transición verde y digital.
Impulso de **estrategias territoriales compartidas entre municipios.**	Estrategias territoriales compartidas entre municipios

AMENAZA	CONCEPTO O VARIABLE
Fragmentación política y territorial, que dificulta proyectos estratégicos.	Fragmentación política y territorial
Falta de relato común de comarca, lo que debilita la capacidad de atracción de inversiones y talento.	Falta de relato común de comarca
Competencia entre municipios en lugar de cooperación territorial.	Competencia entre municipios
Dificultad para priorizar proyectos estructurales a largo plazo	Dificultad para priorizar proyectos estructurales

4.1.6. INFRAESTRUCTURAS

FORTALEZA	CONCEPTO O VARIABLE
Buena ubicación física: la comarca se sitúa a cuarenta minutos de Pamplona con buena conexión física y digital. Tudela está en un nudo estratégico interregional (Logroño, Zaragoza, Pamplona, Soria).	Buena ubicación física: Nodo interregional
Ribera presenta buenas conexiones por tren y carretera con Zaragoza, Barcelona y Madrid	Buenas conexiones

DEBILIDAD	CONCEPTO O VARIABLE
Falta de un ecosistema educativo y tecnológico fuerte que aporte valor añadido y retenga talento: centros de formación especializada y centros tecnológicos, asociado a las actividades a impulsar (audiovisual, turismo...) Con respecto al sistema educativo se señala la falta de espacio físico (aulas, centros) para ampliar la oferta formativa, lo que limita la capacidad de respuesta ante nuevas demandas del mercado laboral. Es necesaria una mayor apuesta por ampliar los centros y las titulaciones ligadas a las necesidades del tejido económico, así como la acreditación de nuevos espacios formativos.	Falta de un ecosistema educativo y tecnológico
Problemas de acceso a suelo industrial: hay suelo industrial disponible, pero existen problemas de financiación, planificación urbanística y lentitud administrativa para la ejecución de los nuevos proyectos.	Problemas de acceso a suelo industrial
Polígonos industriales dispersos, anticuados y sin sinergias internas: los polígonos industriales del territorio se encuentran muy dispersos y carecen de un gran polo tractor que articule la actividad. Se detecta la necesidad de modernizar y actualizar polígonos industriales y equipamientos existentes, mejorando accesos, servicios comunes, eficiencia energética e imagen, para hacerlos más atractivos y funcionales. Además, existe una falta de coordinación y de sinergias entre las empresas instaladas, reduciendo el potencial de colaboración, innovación compartida y especialización productiva.	Polígonos industriales dispersos, anticuados y sin sinergias internas
Mejora en carreteras y autovía a Madrid: la Ribera presenta deficiencias en parte de su red de carreteras y la necesidad de impulsar el desarrollo de la **Autovía a Madrid** como una infraestructura estratégica que mejoraría notablemente las conexiones con el centro peninsular y reforzaría el papel de la comarca como nodo de transporte y actividad económica.	Mejora en Carreteras y autovía a Madrid
Transporte público insuficiente y poco adaptado: el sistema de transporte público comarcal es limitado y no responde adecuadamente a las necesidades cotidianas de movilidad para trabajar, formarse o acceder a servicios. Esta situación afecta especialmente a jóvenes que están haciendo prácticas o estudiantes, personas mayores, población inmigrante y personas sin carné de conducir, condicionando su acceso al empleo y a la vida social. Además, si hay transporte, no se adapta a los horarios de las empresas, por ello se apunta la posibilidad de desarrollar planes de movilidad de los polígonos.	Transporte público insuficiente y poco adaptado

DEBILIDAD	CONCEPTO O VARIABLE
Infraestructuras y conectividad digital: existe una cobertura desigual de fibra óptica y conectividad de calidad, especialmente en polígonos industriales y zonas rurales, lo que limita la digitalización empresarial, el teletrabajo, la formación online y la atracción de empresas vinculadas a la economía digital. Esta brecha digital genera desigualdades territoriales dentro de la comarca.	Conectividad digital.
Limitada capacidad energética: la Ribera tiene una limitada capacidad de potencia eléctrica para el desarrollo de las actividades empresariales, pero a su vez, presenta un alto potencial para el desarrollo de energías renovables y modelos de autoconsumo compartido, especialmente en polígonos industriales. Sin embargo, falta una planificación comarcal que facilite comunidades energéticas y soluciones conjuntas que permitan aliviar el déficit de capacidad eléctrica y mejorar la competitividad empresarial.	Limitada capacidad energética

OPORTUNIDAD	CONCEPTO O VARIABLE
El **Tren de alta velocidad**, AVE, no llegará antes de 10 años, pero será una oportunidad para el turismo y la celebración de congresos en la comarca. También, se identifica la oportunidad del tren de mercancías como elemento clave para el desarrollo del sector de la logística y el transporte.	Tren de alta velocidad
El **Canal de Navarra** representa una oportunidad estratégica para aumentar la productividad agrícola y reforzar el sector agroalimentario de la Ribera, siempre que su gestión se oriente de manera eficiente y sostenible, definiendo qué modelo productivo se quiere impulsar, así como qué tipo de empleo, qué condiciones laborales y qué formación serán necesarias para sostener una actividad agraria moderna, tecnificada y competitiva.	Canal de Navarra
Ampliación del campus de la Ribera con centros de Formación Profesional integrales, que son hoy más prioritarios que una expansión universitaria clásica, y la implantación en Tudela de un grado y máster en Mecatrónica para atender la demanda industrial. Es imprescindible reconectar la FP con la Universidad, ya que la FP superior actual no incluye asignaturas clave como matemáticas o física, lo que dificulta el tránsito a ingenierías. Modelos como el “2+3”, que facilitan el acceso a estudios universitarios desde FP, podrían mejorar esta continuidad educativa. Además, sería de interés la oferta de módulos de electrónica y mecánica avanzados.	Ampliación del campus
Tudela debe avanzar hacia una **ciudad verdaderamente atractiva**, con más zonas verdes, mejor movilidad y servicios urbanos de calidad. La llegada de infraestructuras estratégicas, como la futura estación del AVE, ofrece una oportunidad única para transformar la ciudad y posicionarla como **un polo de atracción** para un área de más de 250.000 habitantes que abarca Navarra, La Rioja y Aragón, especialmente si se fortalecen las conexiones de corto recorrido. Para lograrlo, será fundamental dotar los servicios educativos, sanitarios y culturales, convirtiendo Tudela en una auténtica “capital funcional” capaz de impulsar y vertebrar todo su entorno regional.	Tudela: polo de atracción
Posición estratégica en corredores logísticos, que puede impulsar plataformas logísticas o industriales.	Posición estratégica en corredores logísticos

OPORTUNIDAD	CONCEPTO O VARIABLE
Mejora de infraestructuras digitales para impulsar digitalización empresarial.	Mejora de infraestructuras digitales
Desarrollo de infraestructuras de formación técnica (FP, laboratorios, centros tecnológicos).	Desarrollo de infraestructuras de formación técnica

AMENAZA	CONCEPTO O VARIABLE
Déficit de infraestructuras formativas y tecnológicas, que limita el desarrollo de talento local.	Déficit de infraestructuras formativas y tecnológicas
Dependencia energética o tecnológica externa si no se desarrollan infraestructuras propias.	Dependencia energética o tecnológica externa
Riesgo de quedar fuera de grandes corredores logísticos o industriales si no se posiciona la comarca.	Riesgo de quedar fuera de grandes corredores logísticos o industriales
Infraestructuras sociales insuficientes ante el envejecimiento y crecimiento poblacional.	Infraestructuras sociales insuficientes

4.2. OPORTUNIDADES Y AMENAZAS ESTRATÉGICAS

Del análisis se desprende un panorama territorial complejo, en el que conviven importantes vectores de transformación con riesgos estructurales que condicionarán el futuro de la comarca. A continuación, se sintetizan las principales oportunidades y amenazas estratégicas que emergen de este diagnóstico:

OPORTUNIDADES ESTRATÉGICAS

1. Renovación demográfica mediante inmigración
La llegada de población extranjera permite compensar parcialmente el envejecimiento y mantener la base de población activa, lo que puede sostener el mercado laboral y la actividad económica.

2. Posición logística y geográfica estratégica
La Ribera se sitúa en un corredor relevante entre varias regiones económicas, lo que abre oportunidades para el desarrollo logístico, industrial y de distribución.

3. Potencial de diversificación productiva
La existencia de una base agroalimentaria e industrial consolidada puede servir de plataforma para impulsar nuevos sectores de mayor valor añadido (tecnologías industriales, automatización, energías renovables, economía circular).

4. Desarrollo de la transición energética
La presencia de proyectos vinculados a energías renovables y al hidrógeno verde abre oportunidades para atraer inversión industrial y tecnológica.

5. Crecimiento de la economía de los cuidados
El envejecimiento poblacional genera demanda creciente en sectores como atención sociosanitaria, teleasistencia o servicios de proximidad.

6. Concentración urbana en nodos comarcales
La existencia de núcleos urbanos con masa crítica facilita la prestación de servicios avanzados, la formación especializada y la generación de ecosistemas empresariales.

7. Potencial de atracción de talento mediante calidad de vida
La disponibilidad de vivienda, menor presión urbana y proximidad a entornos naturales puede favorecer la captación de profesionales si se desarrollan infraestructuras digitales y servicios adecuados.

8. Consolidación de cooperación territorial
Las estructuras de gobernanza comarcal pueden facilitar proyectos compartidos y estrategias de desarrollo integradas.

9. Potencial de modernización del tejido empresarial
El tejido de pequeñas y medianas empresas puede evolucionar hacia procesos de digitalización, automatización e internacionalización.

10. Crecimiento del emprendimiento multicultural
La diversidad de origen de la población puede favorecer nuevas iniciativas empresariales y dinamismo económico.

AMENAZAS ESTRATÉGICAS

1. Envejecimiento estructural de la población
El aumento de la población mayor puede incrementar la presión sobre los servicios públicos y reducir la población activa disponible.

2. Descenso de la natalidad
La baja tasa de natalidad compromete el relevo generacional y la sostenibilidad demográfica a largo plazo.

3. Dependencia de sectores de bajo valor añadido
La especialización en determinados sectores tradicionales puede limitar la productividad y la competitividad territorial.

4. Escasez de perfiles cualificados
Las empresas demandan perfiles técnicos y especializados que no siempre están disponibles en el mercado laboral local.

5. Desajuste entre formación y necesidades productivas
La estructura educativa y formativa no siempre responde a las demandas del tejido empresarial.

6. Fragmentación territorial y política
La falta de una visión estratégica compartida entre municipios puede dificultar el desarrollo de proyectos estructurales de gran escala.

7. Persistencia de desigualdades socioeconómicas
Determinados colectivos presentan mayores tasas de vulnerabilidad económica y social, lo que puede generar tensiones sociales.

8. Fuga de talento joven
La población joven cualificada puede emigrar hacia áreas metropolitanas con mayores oportunidades laborales.

9. Debilidad estructural del tejido empresarial
El predominio de microempresas puede limitar la capacidad de innovación, inversión y crecimiento.

10. Riesgo de pérdida de competitividad territorial
Otros territorios pueden atraer inversiones y talento si ofrecen mejores infraestructuras, ecosistemas empresariales o condiciones laborales.

11. Dificultad de acceso a una vivienda asequible y adaptada a las necesidades
La falta de vivienda asequible y adaptada a las nuevas necesidades dificulta el asentamiento de población joven y la llegada de nuevas personas trabajadoras y agrava las situaciones de vulnerabilidad, erosionando la cohesión territorial y social.

4.3. RETOS

LOS RETOS QUE DEBE AFRONTAR LA COMARCA DE LA RIBERA PARA GARANTIZAR SU DESARROLLO SOCIAL, ECONÓMICO, Y TERRITORIAL FUTURO SE CUANTIFICAN EN CINCO RETOS PRINCIPALES Y SON LOS SIGUIENTES

RETO SOCIO-DEMOGRÁFICO Y DE COHESIÓN SOCIAL

Gestionar anticipativamente el envejecimiento, migración y acogida; asegurar la integración efectiva y abordar tensiones en convivencia, desde una apuesta por la educación en todas las etapas de la vida.

RETO DE FIDELIZACIÓN Y ATRACCIÓN DE TALENTO

Atraer y fidelizar perfiles profesionales cualificados y no cualificados ofertando empleos cualificados y no cualificados con buenas condiciones laborales y calidad de vida: vivienda, servicios públicos...

RETO DE CRECIMIENTO ECONÓMICO E INDUSTRIAL

Transformar y potenciar sectores maduros, como la agroindustria y apostar a largo plazo por nuevos o emergentes sectores estratégicos, en su caso, con la atracción de empresas tractoras (robótica, tecnología, renovables, aeroespacial...)

RETO DE DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURAS

Impulsar la mejora y modernización de las infraestructuras para garantizar un desarrollo económico competitivo y la mejora de la calidad de vida de la población.

RETO DE GOBERNANZA Y COLABORACIÓN

Colaboración entre todos los agentes para el logro de un objetivo común, que permita alinear recursos y estrategias con una visión compartida de comarca, fortaleciendo el asociacionismo territorial y sectorial y la coordinación pública-privada.

5. ANEXO

SUMARIO

PARTICIPANTES EN EL ANÁLISIS CUALITATIVO

ENTREVISTAS PERSONALES

Rafael Loscos
Asociación Empresa Ribera (AER)

Sandra Calvo
Consorcio para las Estrategias de Desarrollo de la Ribera de Navarra (EDER)

Jesús Mari Ramírez
Abogado especializado en urbanismo

Julio Mazarico
Comunicación audiovisual

Mikel Lacoma
Senda Viva

Txomin Sánchez
Forjados Orgues

Teresa Osés
Bobinados Osés

Lidia Rios
Rios Renovables

Javier Espinosa
Humaro

Begoña Urdiain
Agencia de empleo de Tudela

Eva Gurría
Dirección General de Políticas Migratorias, Gobierno de Navarra

Jesús María Rodríguez
Dirección General de Administración Local y Despoblación, Gobierno de Navarra

Iñigo Arruti
Dirección General de Fomento Empresarial e Infraestructuras, Gobierno de Navarra

OFICINA
DE ANÁLISIS Y
PROSPECTIVA
DE NAVARRA

NAFARROAKO
ANALISI ETA
PROSPEKTIBA
BULEGOA

Gobierno
de Navarra

Nafarroako
Gobernua

AGENDA
2030